



## Անդրգիտակարգային (Transdisciplinary) դաշտային, իրավիճակային (Case Study) ուսումնասիրությունների մշակման և իրականացման դասընթաց

Զեռնարկ համալսարանական ուսումնառողմերի հանար



Զեռնարկը պատրաստված է Կովկասյան տարածաշրջանում,  
Կայուն զրոսաշրջության զարգացման նպատակով,  
անդրգիտակարգային դաշտային հետազոտական աշխատանքների  
շրջանակներում  
Նախագիծ CaucaSusT  
2021



imc | FH KREMS  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

With funding from  
= Austrian  
Development  
Cooperation

appear

Austrian Partnership Programme  
in Higher Education and Research  
for Development

**Անդրգիտակարգային**  
(Transdisciplinary) **դաշտային,**  
**իրավիճակային** (Case Study)  
**ուսումնասիրությունների մշակման և**  
**իրականացման դասընթաց**

**Ձեռնարկ համալսարանական ուսումնառողների համար**

Ձեռնարկը պատրաստված է Կովկասյան տարածաշրջանում,  
Կայուն զբոսաշրջության զարգացման նպատակով, անդրգիտակարգային  
դաշտային հետազոտական աշխատանքների շրջանակներում

**Նախագիծ** *CaucaSusT*

2021

## **ԽՄԲԱԳԻՐՆԵՐ**

Թամարա Միկրոֆանենկո, BOKU

Անդրեա Զիգնանովա, IMC Կրեմս

Աշուղ Խոնցյան <ՊՄՀ (հայերեն լրարբերակ)

## **ՀԵՂԻՆԱԿՆԵՐ**

**Գլուխ 1. Կայունություն տերմինը և Կայուն զարգացման հայեցակարգը.** Լելա Խարբիշվիլի, Անդրեա Զիգնանովա, Տիգրան Քեռյան, Թամարա Միկրոֆանենկո:

**Գլուխ 2. Կրթությունը հանուն Կայուն զարգացման և բարձրագույն ուսումնական հաստատությունների դերը հասարակության մեջ.**

Տիգրան Քեռյան, Թամարա Միտրոֆանենկո:

**Գլուխ 3. Հանրային մասնակցություն.**

Լելա Խարբիշվիլի, Նարիա Կեկենաձե:

**Գլուխ 4. Դեպքի ուսումնասիրության ուսուցում, սկզբունքներ և մեթոդներ.** Գվանցա Սալուկվածե, Թեմուր Գուգուչվիլի, Տիգրան Քեռյան, Մարիա Կապեյիսա, Անդրեա Զիգնանովա, Թամարա Միկրոֆանենկո:

**Գլուխ 5. Ուսումնասիրության ինտեգրումը ԲՌԻՀ-ի ուսումնական դասընթացին.** Թամարա Միկրոֆանենկո, Մարինե Մաթոսյան, Մերաբ Խոխորայա, Աշուղ Խոնցյան:

**Գլուխ 6. Անդրգիտակարգային (TD) Case Study դասընթացի իրականացումը.** Թամարա Միկրոֆանենկո, Մարինե Մաթոսյան, Մերաբ Խոխորայա, Աշուղ Խոնցյան, Տիգրան Քեռյան:



## **ՆԵՐԴՐՈՂՆԵՐ**

Այս հրապարակումը հնարավոր է դարձել CaucaSusT ծրագրի գործընկերների մասնակցությամբ և աջակցությամբ: Մասնակիցները՝ համալսարանի աշխատակիցներ, ուսանողներ և շահագրգիռ կողմեր:

CaucaSusT ԾՐԱԳՐԻ ՀԱՄԱԿԱՐԳՈՂՆԵՐ

**Հայաստանի պետական մանկավարժական համալսարան (ՀՊՄՀ), Երևան, Հայաստան՝**  
Աշուղ Խոնցյան, Մարինե Մաթոսյան:

**Բնական ռեսուրսների և Կյանքի գիտությունների համալսարան Վիեննա (BOKU),**  
**Ավստրիա. Թամարա Միջրոֆանենկո, Անդրեա Մուհար:**

**Կիրառական գիտությունների համալսարան (IMC) Կրեմս, Ավստրիա.**

**Մարիա Կաբելիսա, Քրիստիան Մաուրեր, Անդրեա Զիգմանովա:**

**Թթվիսիի պետական համալսարան (ԹՊՀ), Վրաստան՝**  
**Մերար Խոխորայա, Տարիա Մժավանաձե, Ժոզեֆ Սալուկվաձե, Մարիանա Ունապկոշվիլի:**

TD Case Study **իրավիճակի ուսումնասիրության դասընթացների մասնակիցներ.**

#### **Ավստրիա:**

**BOKU- ի աշխատակազմ՝ Թամարա Միջրոֆանենկո, Անդրեա Մուհար  
IMC Krems- ի աշխատակազմ՝ Մարիա Կաբելիսա, Քրիստիան Մաուրեր:**

**Արտաքին փորձագետ՝ Քրիստիան Բաումգարտներ:**

#### **Հայաստան:**

**ՀՊՄՀ աշխատակազմ՝ Տիգրան Բարայան, Վարդուհի Հովհաննիսյան, Տիգրան Քեոյան, Աշուղ Խոնցյան, Սուսաննա Խաչադրյան1, Սուսաննա Խաչադրյան2, Մարինե Մաթոսյան,  
Մարիելա Մուրադյան, Միրինե Շողերյան, Քրիստինե Թանաօյան, Քնարիկ Ուզույան,  
Մարիամ Եղյան:**

**Արտաքին փորձագետ՝ Արմեն Գևորգյան:**

TD Case Study (**իրավիճակի ուսումնասիրություն**)      **ուսուցում Դիլիջան քաղաքում**.  
**Հայաստանի Հանրապետություն, 2018:**

#### **ՀՊՄՀ ուսանողներ՝ (կենսաբանություն, քիմիա և աշխարհագրություն).**

Ծովան Արովյան, Էդիկ Ամիրիսանյան, Մարիամ Ավելիսյան, Օֆեյա Ավելիսյան, Լիանա Բալաբեկյան, Սիլվա Բոյախչյան, Լիյլթ հազարյան, Էյա Հարությունյան, Վարդուհի Հովհաննիսյան, Զվարթ Մանուկյան, Անգին Մարգարյան, Լիյի Մարգարյան, Օգան Մարգարյան, Քրիստինե Մարգարյան, Թամարա Մնացականյան, Մերինե Նիկողոսյան, Արփինե Պետրոսյան, Արմինե Փիլիպոսյան, Նարեկ Սահակյան, Ամայա Թաղևոսյան, Նարինե Թաթոյան, Տիգրան Ենգիբարյան:

Ծահառուներ՝ Սարո Ղարիբյան - փորձագիր գծով մենեջեր, սոցիալական աշխատող, Աննա Հովհաննիսյան - պարմության դասախոս ԵՊՀ, Վոլոյա Հովհաննիսյան - Մեղրաձոր գյուղի մշակույթի բան ղեկավար, Վահե Մանուկյան - Մեղրաձոր գյուղի ավագ դպրոցի աշակերտ, Վարդան Եղիազարյան - փաստաբան-գործարար:

TD Case Study (**իրավիճակի ուսումնասիրություն**)      **ուսուցում Դիլիջան քաղաքում**.  
**Հայաստանի Հանրապետություն Հ, 2019:**

**ՀՊՄՀ ուսանողներ (կենսաբանություն, քիմիա և աշխարհագրություն, կրթական հոգեբանություն և սոցիոլոգիա, պարմություն և այլն) Ծովանիկ Արովյան, Նազելի Արրահամյան, Անի Հարոյան, Օֆեյա Ավելիսյան, Աննա Բարլոյան, Միրվարդ Բոյախչյան, Լիանա Գալսդյան, Մարիամ Համբարյան, Անահիտ Մադոյան, Երանուհի Մանուկյան, Զվարթ Մանուկյան, Քրիստինե Մարգարյան, Լիյի Մարգարյան, Անի Օհանյան, Մեղա Պետրոսյան, Հաուրա Ռազյան, Հայկուհի Սաֆարյան, Նարեկ Սահակյան, Հարիսա Սարուխանյան, Իրինա Թադրոսյան, Նարինե Թաթոյան, Նարինե Վարդանյան, Տաթև Ենոքյան:**

**Ծահառուներ՝ Ռոբերտ Բեգլարյան - «Դիլիջան» ազգային պարկի գլուխենի օգնական: Արեգ Հարոյան - համակարգող «Էկոպոլիս» ՀԿ և Դիլիջանի «Օրիու» կենսպրոն, Նարեկ**

Հովհաննիսյան - Էկուուրիզմի մասնագետը. Ասպողիկ Հովհաննիսյան - Դիմիջանի ավագ դպրոցի աշխարհագրության ուսուցչուհի. Մարդին Թովմասյան - «Դոյակ» հյուրանոցի մենեջեր: Վրաստան

**Թքիլիսիի պետական համալսարանի (ԹՊՀ) աշխատակազմ՝ Նորար Էլիզբարաշվիլի:** Թեմուր Գուգուշվիլի. Լեա Խարգիշվիլի. Իռուեր Խելաշվիլի. Մերաք Խոխորայա. Գիորգի Մելաձե, Տափիա Մժավանաձե, Նինո Պավիլիաշվիլի. Գվանցա Սալուկվաձե, Ժողեք Սալուկվաձե, Մարիանա Ունապկոշվիլի:

TD Case Study (իրավիճակի ուսումնասիրություն) ուսուցում Շագվերի գյուղում. Վրաստան, 2018:

**ԹՊՀ ուսանողներ՝ (գրնորեսագիրության և բիզնեսի հասարակական-քաղաքական գիրությունների ճշգրիտ, բնական գիրությունների ֆակուլտետներ)** Քրիստինե Բազաձե, Վլադիմեր Չեժիա, Խապիա Գիորգաձե, Զեյն Գիորգորիանի, Բակուր Զինորիա, Լեան Խասայա, Մարիամ Կոկիլաշվիլի, Անուկի Լոմիձե, Լաշա Մժավիա, Էլիզբար Սաղրաձե, Ակակի Շոնիա, Տափյանա Միջինավա, Ուստուդան Տարալաձե, Գիորգի Տեղմալաձե, Մարիամ Տեղբուզավա, Գիորգի Թոփիձե:

**Շահագրգիռ կողմեր՝** 2 գեղական ուղեցուց Բաշո Արթինիան, Զեմալ Գիոնոնդաձե, Քեթեան Բերոզաշվիլի - Բորժոմի քաղաքապետարան, Մերես Դավաշերիձե, Բորժոմի Mercy Corps, Նարայիա Դեսպոտաշվիլի - Կանաչ հովիտ, Ամբամրուի Գելաշվիլի - «Ծաղկերի օթյակ» հյուրապուն: Նինո Գելաշվիլի - «Կանաչ լրու» հյուրապուն: Մակա Գորնդաձե-գեղական գործողությունների խմբի ղեկավար, Շամար Խոչքարիա - Ծագվերի գրության կենտրոնի նախկին ղեկավար, Միխել Լոմիձե - Mercy Corps, Բորժոմի, Իրմա Մաղրաձե - ագրոֆերմեր, Իզա Միքրաձե - «Natvis Khe» հյուրանոն: Նաթիա Մուլաձե - Բորժոմի-Խարագաուլի ազգային պարկի վարչակազմ, Լոնդա Պիրիշվիլի - Բորժոմի քաղաքապետարան, Լեան Տարունիձե - Բորժոմի գեղական գործողությունների խոմք, Նիկոլոզ Թվալաձե - «Կվիրզվինա» հացարուվելենի արդադրամաս:

TD Case Study (իրավիճակի ուսումնասիրություն) ուսուցում Ստեփանծմինդայում. Վրաստան, 2019:

**ԹՊՀ ուսանողներ՝ (Տնտեսագիրության և բիզնեսի հասարակական և քաղաքական գիրությունների, ճշգրիտ, բնական գիրությունների ֆակուլտետներ)** Նինո Արաքեմիա, Թինաթին Արխվաձե, Մարիամ Դաթիշվիլի, Նանա Դեհսաձե, Թեյմուրազ Դվայշվիլի, Խապիա Գելաշվիլի, Շամար Գելաշվիլի, Մարի Կախելիշվիլի, Գիորգի Կապանաձե, Մարիամ Խիզանիշվիլի, Խվանե Խորիկուի, Արչիլ Խոռակիվաձե, Նեյի Քվելաձե, Խապիա Մեսիխա, Գվանցա Մելանիշվիլի, Մարիամ Մկրտչյաշվիլի, Դավիթ Նադիրաձե, Շամար Օդիլավաձե, Մարիամ Ռեվազիշվիլի, Նինո Միխարովիձե, Նարո Թեղելաշվիլի, Անա Թեկիրինիձե, Մարի Ցողկուուրի:

**Շահառուներ՝** Մարինա Զկարեուի - Կազբեգիի պահպանվող գրածանքների վարչակազմի ղեկավար: Զուրար Զիսյիձե - Կազբեգիի քաղաքապետարանի ենթակառուցվածքների ծառայություն: Նինո Գելաձե - Կազբեգիի քաղաքապետարան, Էլիզբար Յառնուկաշվիլի - «Սպանցիա Կազբեգի» հյուրանոցի սեփականագեր, Կախի Ջանուկաշվիլի - Կազբեգիի քաղաքապետարանի ընկանածեկան հյուրանոցի սեփականագեր, գյուղապնդեսական ծառայություն, Շամունա Կորիձե - «Սպանցիա Կազբեգի» հյուրանոց, Նաթիա Սաբաուրի - «Բարեերիա» գեղեցկության սրահ, Քեթեան Սուջաշվիլի - հյուրապների սեփականագեր, Շորենա Սուջաշվիլի - Կազբեգիի գեղական զարգացման խոմք, Օթար Շամալայձե - Կազբեգի ազգային պարկի բնուրեն: Ալեքսանդր Զագաշվիլի - Սպեփանծմինդայի քաղաքապետարանի ղեկավար:

**Դասավորությունը.** Միշել Ռայշի: «Lemon Studio», Թքիլիսի, Վրաստան  
Տիգրան Բարայան <ՊԱՀ, Երևան, ՀՀ:

**Լուսանկարները** պրամադրված են. Անդրեաս Մուհարի, Թամարա Միկրոֆանենկոյի, իսկ հայալեզու հրապարակության մեջ նաև Տիգրան Բաբայանի կողմից:



ՀՏՄ 379.83(07)  
ԳՄԴ 75.81ց7  
Ա583

The project Transdisciplinarity for Sustainable Tourism Development in the Caucasus Region (CaucuSusT) is supported by the Austrian Partnership Programme in Higher Education and Research for Development (APPEAR). APPEAR is a programme of the Austrian Development Cooperation and is implemented by the OeAD.

The printing of this publication are supported by the University of Natural Resources and Life Sciences, Vienna, Institute of Landscape Development, Recreation and Conservation Planning.

ՀՊՄՀ աշխարհագրության և նրա դասավանդման մեթոդիկայի ամբիոն

**Անդրգիտակարգային (Transdisciplinary) դաշտային իրավիճակային դասընթաց:**  
Ա583 իրավիճակային (Case Study) ուսումնասիրությունների մշակման և իրականացման դասընթաց:  
Ձեռնարկ բարձրագույն ուսումնական հաստատությունների համար.- Եր.: Մեկնարկ ՍՊԸ, 2021.- 164 էջ (A4- համացանցի տարբերակ):

Դասագիրքը նախատեսված է բուհական ծրագրի ուսուցման համար: Գրքում հանգամանալի ներկայացված են Կայուն զարգացման և Կայուն զրոսաշրջության տեսական հիմունքները, սկզբունքներն ու արդի հիմնահարցերը: Գիրքի ստեղծման համար հիմք են ծառայել Վիեննայի բնական ռեսուրսների և բնական գիտությունների, Ավստրիայի Կրեմսի կիրառական գիտությունների, Հայկական պետական մանկավարժական և Շրիփսիի պետական համալսարանների APPEAR միջազգային կրթական ծրագրի շրջանակներում Հայաստանում և Վրաստանում 2016-2020թթ. համատեղ իրականացրած դաշտային ուսումնասիրությունները:

ISBN 979-9939-893-07-5

© ՀՊՄՀ, ԿԲԱՖ, ԱԴՄԱ

# **Անդրգիտակարգային (Transdisciplinary) դաշտային, իրավիճակային (Case Study) ուսումնասիրությունների մշակման և իրականացման դասընթաց**

**Ձեռնարկ համալսարանական ուսումնառողների համար**

## **Բովանդակություն**

<b>ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ</b>	10
<b>Մաս 1. ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀԱՍԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԵՎ ՊԱՅՄԱՆՆԵՐԸ</b>	13
1. Կայունություն եզրույթը և կայուն գարգացման հայեցակարգը	14
2. Կրթությունը հանուն Կայուն գարգացման և բարձրագույն ուսումնական հաստատությունների դերը	38
3. Հանրային մասնակցություն	53
<b>Մաս 2. ՄԵԹՈԴՆԵՐ</b>	69
4. Case Study (իրավիճակի ուսումնասիրության) ուսուցում, սկզբունքներ և մեթոդներ	70
<b>ՄԱՍ 3. ԱՆԴՐԳԻՏԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (TD CASE STUDY) ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՈՒՍՈՒՄՆԱՍԻՐՈՒԹՅԱՆ ԴԱՍԸՆԹԱՑ</b>	115
5. Իրավիճակի ուսումնասիրության վրա հիմնված (Case Study) դասընթացի ինտեգրումը բուհի ուսումնական ծրագրերում	116
6. Իրավիճակի ուսումնասիրության վրա հիմնված անդրգիտակարգային մեթոդի իրականացում դասընթացում	120
<b>Հավելված 1. Նախապատրաստական դասընթացների օրինակներ</b>	143
<b>Հավելված 2. Նպատակի &lt;&lt;Կլոր իմաստ&gt;&gt; ( RSP).</b> <b>Ուսուցանողի իրավասությունները</b> <b>&lt;&lt;Կայունության&gt;&gt; հասկացության ուսուցման մեջ</b>	158
<b>Հավելված 3. Եզրույթների բառարան</b>	159
<b>Հավելված 4. Հապավիաններ</b>	161

## **Գծապարկերների և աղյուսակներ**

Գծապատկեր 1.1	Կայուն գարգացման երեք ոլորտներ կայուն գըսաշրջության ոսպնյակի միջոցով գարգացում	16
---------------	---	----

<b>Գծապատկեր 1.2</b>	<b>Կայուն գարզացման նպատակները</b>	17
<b>Գծապատկեր 1.3</b>	<b>2017 և 2018 թվականներին Վրաստան ճանապարհորդելու հիմնական նպատակը</b>	32
<b>Գծապատկեր 1.4</b>	<b>Զբոսաշրջության կառավարման մոդելը</b>	33
<b>Գծապատկեր 1.5</b>	<b>Զբոսաշրջային նպատակային տարածքների կառավարման կազմակերպում (DMO) ու կառուցվածքը</b>	34
<b>Գծապատկեր 2.1</b>	<b>Համալսարանների դերը. Նախկինում և ներկայում</b>	40
<b>Գծապատկեր 2.2</b>	<b>Կայուն գարզացման հիմնական իրավասությունները և հիմնական ակադեմիական իրավասությունները</b>	46
<b>Գծապատկեր 2.3</b>	<b>ESD-ի իրավասությունների չորս կատեգորիաները ուսուցանողների համար</b>	47
<b>Գծապատկեր 2.4</b>	<b>Միա, բազմաբնույթ, միջառարկայական և անդրգիտակարգայնությունը (տրանսսիցիալիզմար) Կայուն գարզացման գիտության մեջ</b>	50
<b>Գծապատկեր 2.5</b>	<b>Ինացության երեք ձևերը</b>	51
<b>Գծապատկեր 2.6</b>	<b>TR հետազոտական նախագծերը նկարագրելու և վերլուծելու անալիտիկ շրջանակ</b>	52
<b>Գծապատկեր 3.1</b>	<b>Մասնակցության աստիճանները</b>	57
<b>Գծապատկեր 4.1</b>	<b>Միջգիտակարգային և անդրգիտակարգային (TD) իրավիճակների ուսումնասիրության հիմնական բաղադրիչները</b>	72
<b>Գծապատկեր 4.2</b>	<b>Հետազոտության խնդիրների ձևակերպում և որոշումների կայացման գործընթաց</b>	74
<b>Գծապատկեր 4.3</b>	<b>Զբոսաշրջության ներկայացուցիչների գրանցման ձևի օրինակ</b>	87
<b>Գծապատկեր 4.4</b>	<b>Տվյալների վերլուծության փուլերը</b>	88
<b>Գծապատկեր 4.5</b>	<b>Անդրգիտակարգային (TD) հետազոտական նախագիծ համակարգով կառուցված հետազոտական գործընթաց</b>	99
<b>Գծապատկեր 4.6</b>	<b>Համակարգի կառուցվածքը տեղական դեպքերի անդրգիտակարգային (TD) ուսումնասիրման դեպքում</b>	100
<b>Գծապատկեր 4.7</b>	<b>Համակարգային վերլուծության քայլերը</b>	101
<b>Գծապատկեր 4.8</b>	<b>Ցուցանիշների վրա հիմնված գնահատման օրինակ</b>	102
<b>Գծապատկեր 4.9</b>	<b>Զբոսաշրջության համակարգի օրինակ</b>	102
<b>Գծապատկեր 4.10</b>	<b>SWOT վերլուծության օրինակ</b>	103
<b>Գծապատկեր 4.11</b>	<b>Ցանցապատկերի և տրամագրի օգնությամբ վերլուծման օրինակ</b>	104
<b>Գծապատկեր 4.12</b>	<b>Ցանցականի (Network ) օրինակ</b>	105
<b>Գծապատկեր 4.13</b>	<b>Շահագրգիռ կողմերի շահերի ցանց</b>	106
<b>Գծապատկեր 4.14</b>	<b>Սցենարը՝ որպես ապազայի կանխատեսում</b>	108
<b>Գծապատկեր 4.15</b>	<b>Սցենարի մշակման և գնահատման գործընթացը</b>	109
<b>Գծապատկեր 4.16</b>	<b>Սցենարների կիրառման ոլորտը</b>	110
<b>Գծապատկեր 6.1</b>	<b>TD Դաշտային ուսուցման անդրգիտակարգային (TD) դասընթացի երեք փուլերը</b>	120
<b>Գծապատկեր 6.2</b>	<b>Ուսանողների վերապատրաստման դասընթացն իրականացնելու CaucaaS ծրագրի գործընկերների կողմից նոյնականացված գիտելիքների բաղադրիչների մեկ օրինակ</b>	130
<b>Գծապատկեր 6.3</b>	<b>Խմբային աշխատանքի կառուցվածք առաջարկ. Ուսանողները բաժանվում են թեմատիկ և խաչաձև խմբերի</b>	138
<b>Գծապատկեր 6.4</b>	<b>Դաշտային աշխատանքների առաջարկվող կառուցվածք</b>	139

<b>Աղյուսակներ</b>		
<b>Աղյուսակ 1.1</b>	<b>Կ2Ն-Ներ ընդդեմՀՀՆ-Ներ</b>	20
<b>Աղյուսակ 2.1</b>	<b>Կայուն զարգացման ոլորտում հիմնարար իրավասությունների նկարագրը</b>	43
<b>Աղյուսակ 2.2</b>	<b>Կրթության ոլորտում մանկավարժների իրավասությունները (կարողությունները) Կայուն զարգացման ռատուցման համար</b>	45
<b>Աղյուսակ 3.1</b>	<b>RRA, PRA և PLA մեթոդների համագործակցային համեմատականությունը</b>	56
<b>Աղյուսակ 3.2</b>	<b>Ինացության երեք ձևերը</b>	62
<b>Աղյուսակ 4.1</b>	<b>Ինացության երեք ձևերով պայմանավորված հետազոտության խնդրի անդրգիտակարգային (TD) կառուցվածքավորում</b>	74
<b>Աղյուսակ 4.2</b>	<b>Հետազոտական քանակական և որակական մեթոդների միջև առկա տարրերությունները</b>	79
<b>Աղյուսակ 4.3</b>	<b>Սցենարի մշակման հիմնական փուլերը, մեթոդներն ու խնդիրները</b>	110
<b>Աղյուսակ 6.1</b>	<b>Վերլուծական տարրերի Կարիքների և ուղղորդող հարցեր</b>	125
<b>Աղյուսակ 6.2</b>	<b>Նախնական հետազոտության հարցաշարեր (կառուցված Կայուն զբոսաշրջության հենքի վրա)</b>	126

# ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ

## Կովկասյան նախագիծ

Կովկասյան տարածաշրջանում Կայուն զբոսաշրջության զարգացմանը ուղղված անդրգիտակարգային (Transdisciplinary -TD) CaucaSusT ծրագիրը իրականացվել է Երևանուաշայկան պետական մանկավարժական համալսարանի (<ՊՄՀ>), Թբիլիսիի պետական համալսարանի (ԹՊՀ), Վիեննայի բնական ռեսուրսների և բնական գիտությունների համալսարանի (ՎԲՌԲՆԳ) և Ավստրիայի Կրեմսի կիրառական գիտությունների համալսարանի հետ համատեղ: Այս գործընկերները հավաքվել են պարզելու Կովկասի երկրների համալսարանների միջոցով Կայուն զարգացման և Կայուն զբոսաշրջության իրական խնդիրների լուծման հնարավոր տարրերակները՝ տեղական բնակչության և այլ շահագրգիռ կողմերի հետ համագործակցությամբ:

Հայաստանում և Վրաստանում անհրաժեշտ է ամրապնդել գիտության դերը Կայուն զարգացման խնդիրների լուծման գործում և ակադեմիական կրթության շրջանակների կազմը քաղաքականության և գործնականի հետ: Առաջընթացը այս առումով մասամբ պայմանավորված է միջդիսցիպլինար և մասնակցային աշխատանքի շրջանակներում համալսարանական պրակտիկայում նորարարությունների ներառմամբ: CaucaSusT նախագծի գործընկերները որոշել են կենտրոնանալ <ՊՄՀ-ում և ԹՊՀ-ում դասավանդման և հետազոտությունների անդրգիտակարգային (TD) մոտեցումների իրականացման վրա:

CaucaSusT-ի գործընկերները ավելի լայն մասշտաբով համագործակցում են Կովկասյան լեռնաշխթայի (SNC-mt) գիտական ցանցի հետ, մասնակցելով կովկասյան լեռնային ֆորումի և երիտասարդ գիտնականների ամառային դպրոցների կոնֆերանսներին, որպեսզի կիսեն ծրագրի արդյունքներն ու փորձը Կովկասի տարածաշրջանի այլ համալսարանների հետ, ինչպես նաև հետադարձ կապ ունենա Կովկասի այլ երկրներում CaucaSusT-ի արդյունքների կիրառելիության վերաբերյալ:

Անկախ այն փաստից, որ ծրագրի հիմնական նպատակը ուղղված էր, որպես այդպիսին, համալսարանների ներուժը զարգացնելուն, դրա առաքելություններից մեկը նաև տեղական համայնքների կարիքների բավարարումն էր՝ համալսարանների և տեղական բնակչության միջև համագործակցության փորձի հաստատման միջոցով, ինչը հետագայում պետք է հանգեցնի ինչպես համայնքների, այնպես էլ կրթության և գիտական հետազոտությունների արդյունքների բարելավմանը:

Նախագծի հիմնական գործունեությունն էր անդրգիտակարգային (TD) թեմատիկ ուսումնական դասընթացի զարգացումը, դրա ինստեգրումը <ՊՄՀ-ի և ԹՊՀ-ի ուսումնական ծրագրերում, ինչպես նաև փորձնական դասընթացի անցկացումը Հայաստանի և Վրաստանի տարրեր վայրերում: Երկու համալսարաններում դասընթացները միավորել են մի քանի ֆակուլտետների դասախոսներին և ուսանողներին, ինչպես նաև տեղական համայնքների և վարչակազմների ներկայացուցիչներին, ովքեր համագործակցել են զբոսաշրջության կայուն զարգացման հետ կապված խնդիրների լուծման շուրջ: Հաշվի առնելով մասնակիցների մեծամասնության խանդավառությունն ու դրական արձագանքները, ինչպես նաև ուսուցման դրական արդյունքները և (որոշ դեպքերում) նույնիսկ տեղական ինքնակառավարման մարմինների կողմից՝ (ինչպես նաև բազմաթիվ դժվարությունները, որոնք հայթահարվեցին մեր CaucaSusT-ի գործընկերների կողմից, դասընթացն իրենց ուսումնական ծրագրերում հաջողությամբ ներդնելու համար), մենք կցանկանայինք կիսվել այս դասընթացի

Իրականացման մեր փորձով նրանց հետ, ովքեր մտադիր են նմանատիպ գործունեությամբ զբաղվել:

Նշում CaucaSusT նախագծի մասին լրացուցիչ տեղեկությունների համար տե՛ս ծրագրի կայքը՝  
<http://caucasust.boku.ac.at> կամ Քեռյան և այլոք 2020

## Սույն ձեռնարկի նպատակը և օգտագործման կարգը

Սույն ձեռնարկի նպատակն է հիմնարարություն ընձեռել համալսարանների շահագրգիռ դասախոսներին և աշխատակիցներին իրականացնել ՀՊՄՀ-ի և ԹՊՀ-ի ուսումնական պլաններում մշակված, փորձարկված թես-սթադի դասընթաց (դաշտային):

Ձեռնարկի առաջին մասում համառոտ շարադրվում են հիմնական հասկացությունները, որոնք մենք անհրաժեշտ ենք համարում անդրգիտակարգային (TD) մոտեցումները բնութագրելու համար, ինչպես նաև ներկայացվում են ուսումնական վարժությունների գործադրությունները և օրինակներ, ինչպես նաև հղուածներ և առաջարկվող նյութեր, որտեղ տեքստում նշված հասկացությունները նկարագրված են ավելի մանրամասն:

Ձեռնարկի երկրորդ մասը ներկայացնում է առաջարկներ այն մասին, թե ինչպես կարելի է իրականացնել իրավիճակային (Case Study) ուսումնասիրությունների դասընթաց, ինչպես նաև ՀՊՄՀ և ԹՊՀ գործընկերների առաջարկությունները այն խնդիրների և բարդությունների մասին, որոնց հետ բախվել են CaucaSusT նախագծի իրականացման ժամանակ:

Մեր առաջարկած օրինակներից շատերը կապված են գրոսաշրջության հետ, այն առնչվում է CaucaSusT նախագծի ուղվածության, ինչպես նաև այն փաստի հետ, որ գրոսաշրջության կայուն զարգացումը բարդ իրական խնդիր է, որը հատկապես կարևոր է գյուղական լեռնային համայնքների աշխուժացման և տեղական բնակչության կենսապայմանների բարելավման և՝ մշակութային, և՝ բնական ժառանգության պահպանման միջև հավասարակշռության որոնման համար:

Միևնույն ժամանակ, իրավիճակային (Case Study) ուսումնասիրությունների դասընթացի ձևաչափը կարող է օգտագործվել այլ սոցիալական խնդիրների լուծման համար, ինչպես գյուղական համայնքների զարգացման համատեքստում, այնպես էլ քաղաքներում՝ կախված դասընթացն իրականացնողների, դասընթացին մասնակցող ուսանողների և մասնակից համայնքների հնարավորություններից և շահերից:

Մենք ուղեցուցում օգտագործում ենք \* նշանը հավելյալ, և մեր կարծիքով, հետաքրքիր տեղեկատվություն տրամադրելու նպատակով, և ինտեգրում ենք որոշ լրացուցիչ տեղեկություններ և աղբյուրներ փոքր աղյուակներում/առանձին բաժիններում, այն ընթերցանության համար ավելի հարմար դարձնելու նպատակով:

- Օգտակար հղուածներ
- Ավելի շատ տեղեկատվության համար
- Փորձ CaucaSusT նախագծի իրականացումից
- Առաջարկվող Նյութեր
- Դասավանդման համարա նախատեսված վարժություններ:

Նշում՝ այդ բաժիններում ներկայացված տեղեկատվությունը հիմնված է նախագծին մասնակցած թիմի փորձառության վրա և արտացոլում է մեր համապատասխան փորձը: CaucaSusT նախագծին մասնակցող գրոսաշրջության հիմնական փորձագետները ժամանել են Վրաստանից և Ավստրիայից. այդ պատճառով մենք գրոսաշրջության հետ առնչվող ավելի շատ օրինակներ ենք բերում Վրաստանից, քան Հայաստանից, սակայն մենք փորձել ենք հավասարակշռել ինչպես հայ, այնպես էլ վրացի գործընկերների ներդրումը քեյս սթագիի իրականացման գործում:

ՀՊՄՀ-ի և ԹՊՀ-ի կողմից իրենց ուսումնական ծրագրում թեմատիկ դասընթացի ինտեգրման նպատակով նոր ստեղծված կամ նորացված ընտրված դասընթացների օրինակները, ինչպես նաև հիմնական օգտագործվող տերմինների բառարանը և գրականության ցանկը կարելի է գտնել հավելվածում:

# ՄԱՍ I.

ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀԱՍԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԵՎ ՊԱՅՄԱՆՆԵՐԸ



## 1 ԿԱՅՈՒՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՐՈՒՅԹԸ ԵՎ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԱՅԵՑԱԿԱՐԳԸ

Մեր տնտեսությունն ու կենսակերպը՝ բնակչության արագ աճը, ինդուստրացումը և չափից ավելի սպառումը զարգացած երկրներում, գլոբալիզացիայի հետ մեկտեղ, հանգեցրել են բնապահպանական և սոցիալական լուրջ վնասի, որը պայմանավորված է գլոբալ ճգնաժամերով՝ շրջակա միջավայրի աղտոտմամբ և կլիմայի փոփոխությամբ, կենսաբազմազանության և բերրի հողերի կորատով ու դեղորադացմամբ, ինչը բացասաբար է անդրադարձել ամբողջ աշխարհում մարդկանց կենսագործունեությանը: Միևնույն ժամանակ, սոցիալական անհավասարությունը և անարդարությունը պահպանվում են, իսկ զարգացած և աղքատ երկրների միջև տարբերությունը մեծանում է (UN, 2020):



Օգտակար հղումներ՝ այցելեք [www.un.org](http://www.un.org) կայք բնապահպանական ճգնաժամերի և սոցիալական անհավասարության վերաբերյալ իրապարակումները թարմեցնելու համար

Ի վերջո, շրջակա միջավայրի և հասարակության վրա այդ իրադարձությունների բացասական ազդեցության վերաբերյալ մտահոգությունը արդիական է դարձել միջազգային մակարդակով ակտիվ քաղաքացիների, ՀԿ-ների, հետազոտողների, կառավարությունների և միջկառավարական կազմակերպությունների բազմաթիվ ջանքերի շնորհիվ: Ստեղծվել է Կայուն զարգացման (ԿԶ) հայեցակարգ, և ջանքեր են գործադրվել այն ինտեգրելու մարդկային գործունեության բոլոր ոլորտներին:

Օգտակար հղումներ՝

Դուք կարող եք կարդալ ավելին կայուն զարգացման մասին հետևյալ հղումներով՝

[www.iisd.org/topic/sustainable-development](http://www.iisd.org/topic/sustainable-development)

[www.sustainabledevelopment.un.org](http://www.sustainabledevelopment.un.org)

Կայուն զարգացման միջազգային ինստիտուտի ԿԶՆ-ի գիտելիքի կենտրոն՝ <http://sdg.iisd.org/>

«Կայունություն» տերմինը այսօր օգտագործվում է որպես գլոբալ զարգացման կարևոր պարագիմ: Այն քեմքրիցի բառարանում բացատրվում է որպես «որոշակի ժամանակահատվածում գոյության պահպանման կամ գործունեության շարունակում»: Այսօր այն սովորաբար օգտագործվում է նկարագրելու «կայուն» հասարակության պարադիգմը, որտեղ բնակչության կարիքները (այսինքն՝ արժանավայել ապրուատ) գտնվում են հավասարակշռության մեջ երկիր մոլորակի հնարավիրության սահմանների հետ՝ հասանելի ռեսուրսներով և առողջ միջավայրով երկարաժամկետ ժամանակահատվածի համար:

Կայունության հասկացությունը ներառում է ոչ միայն շրջակա միջավայրի պաշտպանությունը, թեև շատ մարդիկ այդ տերմինը կապում են շրջակա միջավայրի հետ: Կայունության երեք հիմնական սյուները ներկայացնում են գրնչեսական, բնապահպանական և *սոցիալ-մշակութային* ասպեկտները (Գծապարկեր 1.1): Դրանք սովորաբար ներկայացված են երեք շրջանակների կամ այոնակների տեսքով (այնուամենայնիվ վերջերս նախապատվությունը տրվում է շրջանակների միջոցով ներկայացմանը, քանի որ այն թույլ է տալիս երեք ասպեկտների միջև սերտ հարաբերություններ ցուցադրել):

Կայունությունը ենթադրում է հավասարակշռություն բնապահպանական, սոցիալ-մշակութային և տնտեսական ասպեկտների միջև, որոնք արտացոլված են բազմաթիվ միջազգային կազմակերպությունների կողմից ընդունված ուղղուցներում և սկզբունքներում, ինչպիսիք են Միավորված ազգերի կազմակերպությունը (ՄԱԿ), կրթության, գիտության և մշակույթի Միավորված ազգերի կազմակերպությունը (ՅՈՒՆԵՍԿՕ), շրջակա միջավայրի և զարգացման համաշխարհային հանձնաժողովը (ՇՄՁՀՄ), ՄԱԿ-ի շրջակա միջավայրի ծրագիրը (UNEP) և ՄԱԿ-ի Զբոսաշրջության համաշխարհային կազմակերպությունը (UNWTO):

«Կայուն զարգացման» պարադիգմը, որն օգտագործվում է շրջակա միջավայրի պաշտպանությունը տնտեսական զարգացման հետ ինտեգրելու համար, ուղղված է աղքատության դեմ պայքարին, բնական ռեսուրսների պաշտպանությանը, համերաշխության և շահերի փոխանակման խթանմանը:

Կայուն զարգացման լայնորեն ճանաչված սահմանուածներից մեկը վերցված է «Մեր ընդհանուր ապագան» գեկույցից, որը իրատարակվել է շրջակա միջավայրի և զարգացման համաշխարհային հանձնաժողովի կողմից 1987 թվականին և հաճախ հիշատակվում է որպես «Բրունելլանդի գեկուց»՝ հանձնաժողովի նախագահ Գրի Հարլեմ Բրունելլանդի անունով:

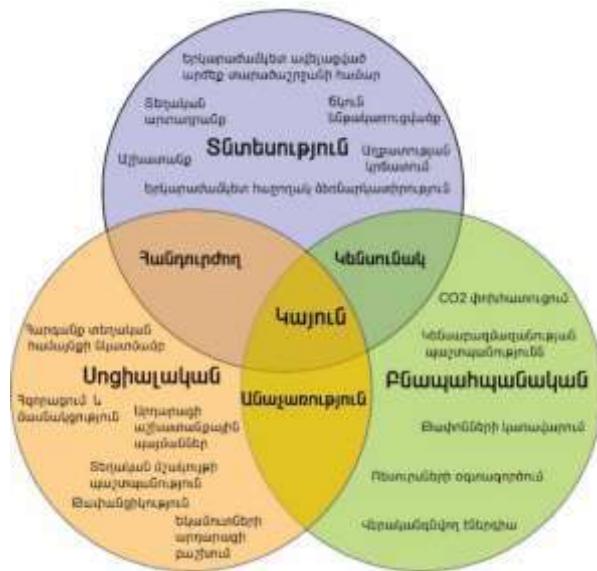
«Կայունությունը և / կամ Կ2 ներկա ժամանակի կարիքների բավարարումն է, առանց ապագա սերունդների իրենց կարիքները բավարարելու ունակությանը վնասելու» (WCED 1987):

Կայուն զարգացման հայեցակարգը, ի վերջո, կարող է դիտվել որպես հասարակության և բնության փոխհարաբերություններում ներդաշնակություն ստեղծելու տեսական և փիլիսոփայական հիմք: Դրան հասնելու համար կպահանջվի ոչ այլ ինչ, քան մտածողության խորը փոփոխություններ, տնտեսական և սոցիալական կառուցներում պարադիգմատիկ տեղաշարժ, ինչպես նաև ամենուր սպառման և արտադրության մոդելներում (cf. Honey 2008): Միևնույն ժամանակ մեր հասարակության փոխակերպումը դեպի Կայուն զարգացում անհրաժեշտ է եթե՝ մենք ուզում ենք լուծել հսկայական անտրապոցենային խնդիրներ:

## Առաջարկվող նյութեր՝

Բրունլենդանդի գեկուցի ամփոփումը և նկարագրությունը կարելի է գտնել այստեղ՝ Keeble, B. R. (1988) the Brundtland Report: "Our Common Future": Medicine and War, 4(1), pp. 17-25  
<https://doi.org/10.1080/07488008808408783>

Գծապարկեր 1.1. Կայուն զարգացման երեք ոլորտներ, զբոսաշրջության կայուն զարգացման պրիզմայով:



Աղյուսը՝ CaucuSusT նախագծի սեփական լրապանում:



### Լրացուցիչ տեղեկությունների համար:

Անտրոպոգեն տերմինը հաճախ օգտագործվում է արդյունաբերական հեղափոխության սկզբից մինչև մեր օրերը երկրաբանական ժամանակաշրջանի նկարագրության համար, մեր մոլորակի վրա մարդկային գործունեության անդառնալի վնասի պատճառով:

Վերջերս կայունության հայեցակարգը ավելի մեծ ուշադրություն է դարձել ավելի կայուն ապագայի անցման դիսկուրսում (Olsson et al. 2014): *Resilience* (առաճգականություն) բառը գալիս է լատիներեն *resilire*-ից, ինչը նշանակում է ցատկ: Այն սահմանվում է որպես

փոփոխություններ կլանելու և ապագա վրդովմունքի կանխատեսման ունակություն, հարմարվողական ունակությունների միջոցով (Darnhofer et al. 2010): Այս հայեցակարգը ավելի ու ավելի հաճախ օգտագործվում է նկարագրելու սոցիալ-էկոլոգիական համակարգերը, որպես բարդ կազմավորումների, որոնք մշտապես փոխակերպվում են փոփոխությունների ցիկլերի միջոցով:

Այն հաճախ օգտագործվում է որպես հոմանիշ կայունության բառի համար կամ ընկալվում է որպես լրացուցիչ հասկացություն (Redman 2014; Bocchini et al. 2013; Hessler and Kohler 2014), առաջարկելով գործընթացը ուղղված հեռանկար (Ahern 2011), Կայուն զարգացման նպատակներին հասնելու համար տեղական համակարգերին զսպելու և դրանք նվազագույնի հասցնելու մտադրությամբ (Tainter and Taylor 2014; Ahern 2011; Andries et al. 2013): Սուածքականությունը պահպանում է համակարգի ֆոնկցիոնալությունը ճգնաժամի կամ սթրեսի ժամանակ (Pooley and Cohen 2010), մինչդեռ կայունությունը, ընդհակառակը, կենտրոնանում է այն պոտենցիալների վրա, որոնք կանխում են համակարգի դեգրադացիան և պահպանում են համակարգային հավասարակշռությունը: (Folk et al. 2010; Walker and Salt 2012):

## Գծապարկեր 1.2. Կայուն Զարգացման նպատակները



Աղբյուր՝ Abshagen et al. 2018, էջ. 9:

### Լրացուցիչ գեղեկությունների համար

Աշխարհի տարբեր մասերում գոյություն ունեն Կայուն զարգացման այլնտրանքային պարադիգմաներ, որոնք շեշտը չեն դնում «զարգացման» վրա, որպես նպատակ, և երբեմն նույնիսկ հակասում են դրան, օրինակ կրճատումը (e.g. Sekulova et al. 2013; Martínez-Alier et al. 2010): Այլ օրինակները ներառում են Բուեն Վիշուր Հարավային Ամերիկայում (Stoll-Kleemann & O' Riordan 2017; Wals & Peters 2017), ինչպես նաև Ուբունտոն (Աֆրիկա) կամ Սվարայը (Հնդկաստան): Աթոլ Քիմանն ու Օ՛Ռիոռդան (2017) տայիս են հակիրճ նկարագրություններ և առաջարկում են փորձարկել այդ մոտեցումները ՅՈՒՆԵՍԿՕ-ի կենսոլորտային արգելոցներուած (Mitrofanenko 2018):

## **Կայուն Զարգացման Նպատակները**

Մինչև 2030 թվականը Կայուն զարգացման օրակարգը, որն ընդունվել է Միավորված ազգերի կազմակերպության բոլոր անդամ պետությունների կողմից 2015 թվականին, ներկայացնում է մարդկանց և մոլորակի համար կայուն զարգացման, խաղաղությանը և բարգավաճմանն ուղղված առաջխաղացման ընդհանուր ծրագիր: Դրա հիմքում ընկած են Կայուն զարգացման 17 նպատակները (ԿՀՆ) և դրանց հետ կապված 169 թիրախները (նկ. 1.2), որոնք բոլոր երկրներին ուղղված զարգացած և զարգացող, գլոբալ գործընկերության գործողությունների կոչ են:

Մասնակցության լայնածավալ գործընթացի (ՄԱԿ-ի 2015 թ., պարբերություն 52) արդյունքում մինչև 2030 թ.-ը օրակարգը խորհրդանշում է «համաշխարհային հանրության» անոնից տնտեսական, սոցիալական և բնապահպանական ոլորտների միջև հավասարակշռության հասնելու ձգտման հանձնառությունը (Schneidewind et al. 2016): Մինչև 2030 թվականն ընկած ժամանակահատվածի ԿՀՆ օրակարգի կարևոր առանձնահատկությունն այն է, որ դրանում ընդգծվում է, որ նպատակները

սերտորեն փոխկապակցված են միմյանց հետ: Օրինակ՝ աղքատության վերացումը պետք է ձեռք ձեռքի տված քայլի առողջության և կրթության բարելավման, անհավասարության կրճատման և տնտեսական աճի խթանման ռազմավարությունների հետ, և այս ամենը կիմայի փոփոխության, օվկիանոսների և անտառների պահպանության աշխատանքների հետ միաժամանակ լուծվելու նպատակայնությամբ:

### **Լրացուցիչ տեղեկությունների համար:**

Կայուն զարգացման օրակարգի հաջող ընդունումը մինչև 2030 թվականը հիմնված է շրջակա միջավայրի ինտեգրման և զարգացման ավելի քան հիսունամյա միջազգային ջանքերի վրա: Որոնք ի գործ են արվել 1972 թ.-ի ՄԱԿ-ի շրջակա միջավայրի կոնֆերանսի ժամանակ, այնուհետև հանգեցրել են ՄԱԿ-ի շրջակա միջավայրի ծրագրի ստեղծմանը և մի քանի կարևորագույն բնապահպանական համաձայնագրերի՝ միջազգային (օրինակ՝ կենսաբանական բազմազանության կոնվենցիան) և տարածաշրջանային մակարդակներում (օրինակ՝ Ալյանս և Կարպատյան կոնվենցիաների պաշտպանության և կայուն զարգացման լեռնային շրջաններում) ընդունմանը: Այդ գործընթացները հիմք հանդիսացան սոցիալ-էկոլոգիական համակարգերի կառավարման վերանայման համար՝ բնությունը համարելով սոցիալական և տնտեսական զարգացման այոն, ինչպես նաև մարդու ու բնության հարաբերությունները հասցնելով քաղաքական ամենաբարձր մակարդակի: (Johnson 2012; Engfeldt 2009; Wapner 2003 in Mitrofanenko 2018): Կայուն զարգացման կարևոր միջազգային կոնֆերանսները ներառում են:

- ՄԱԿ-ի շրջակա միջավայրի կոնֆերանս (UNCHE) 1972 թ. Ստոկհոլմ:
- ՄԱԿ-ի շրջակա միջավայրի և զարգացման կոնֆերանս (UNCED; նաև կոչվում է Ստոկհոլմ+20) Ռիո դե Ժանեյրոյում, Բրազիլիա, 1992 թ.:
- Կայուն զարգացման համաշխարհային գագաթաժողով Յոհաննեսբուրգում, Հարավային Աֆրիկա, 2002 թ.:

### **Օգտակար հղումներ:**

Teach SDG Resources for teachers: <http://www.teachsdgs.org/resources.html>

A publication on learning objectives of SDGs can be downloaded here in several languages:  
<https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000247444>

Սակայն, ինչպես ցույց են տվել հետազոտությունները, շարունակաբար ավելի մեծ թվով ընկերություններ անտեսում են կայուն զարգացման հիմնական սկզբունքները՝ դրանք ընդհանրապես չկիրառելով կամ կիրառելով մակերեսային մակարդակով (Gatti, Seele, Rademacher, 2019): «Էկոլոգիական օպորտունիզմ» և «գրինվոշինգի» (խաերությամբ կազմակերպությունը ներկայացնել որպես էկոլոգիապես պատասխանատու) դեպքերը խնդիր են դարձել, և մտահոգություններ են առաջացել հասարակական անվատահության և պատճառած էթիկական վնասի հետևանքով (Szabo, Webster, 2020): Օրինակ՝ համեմատաբար վերջերս «գրինվոշինգի» հետ կապված սկանդալ է տեղի ունեցել ավտոմոբիլային արդյունաբերությունում, երբ Volkswagen-ը խոստովանել է իր կողմից իրականացվող արտանետումների մասին կասկածների իրական ինելք, չնայած այն հանգամանքին, որ իր արտադրանքը ներկայացնում էր որպես «մաքուր դիզելային» վառելիք գործածող ավտոմեքենաներ (Siano, Vollero, 2017):

Կայուն զարգացման սկզբունքներին հետևելը կարող է յուրաքանչյուրին կանգնեցնել բազմաթիվ պահանջների իրականացման անհրաժեշտության առջև, բայց, մյուս կողմից, այդ պահանջների կատարումը կարող է մեծ հնարավորություններ ստեղծել: Կայուն զարգացման հաջողված քաղաքականությունը կարող է նպաստել ընկերությունների և սոցիալական նորարարությունների մեջ կայուն նորարարությունների և խոստումնայից տեխնոլոգիաների ներդրմանը՝ դրանով իսկ ստեղծելով և ապահովելով աշխատատեղեր: Ավելին, դա կարող է օգնել խուասիել աղտոտման, շրջակա միջավայրի դեգրադացիայի և դրանից բխող սոցիալական խնդիրների հետ կապված երկարաժամկետ ծախսերից, ամրապնդել սոցիալական համախմբվածությունը և ապահովել, որ մեր մոլորակի բնական ռեսուրսների գործածման թույլատրելի սահմանները չգերազանցվեն:



Աղյուսակ 1.1 Կ2Ն-ներ ընդդեմ Հ2Ն-ներ

Կ2Ն-ներ	Հ2Ն-ներ
<b>Նպատակ 1</b> Վերջ տալ աղքատության բոլոր տեսակներին ամենուր	<b>Նպատակ 1</b> Արմատախիլ անել ծայրահեղ աղքատություն և սովոր

<b>Նպատակ 2</b> Վերջ տալ սովին, հասնել սննդային անվտանգությանը, բարելավել դրա մատակարարումը և խթանել կայուն գյուղատնտեսությունը	<b>Նպատակ 2</b> Հասնել համընդհանուր, տարրական կրթություն
<b>Նպատակ 3</b> Ապահովել առողջ ապրելակերպ և նպաստել բարեկեցությանը բոլորի համար ցանկացած տարիքում	<b>Նպատակ 3</b> Նպաստել կանանց գենդերային հավասարությանը և բոլոր կանանց և առջիկների հնարավորությունների ընդլայնմանը
<b>Նպատակ 4</b> Ապահովել ներառական և արդար որակյալ կրթություն և խրախուսել ողջ կյանքի ընթացքում ուսուցման հնարավորությունները բոլորի համ	<b>Նպատակ 4</b> Մանկական մահացության նվազում
<b>Նպատակ 5</b> Հասնել կանանց գենդերային հավասարությանը և բոլոր կանանց և առջիկների հնարավորությունների ընդլայնմանը	<b>Նպատակ 5</b> Բարելավել հոգեկան առողջությունը
<b>Նպատակ 6</b> Ապահովել ջրամատակարարման և սանհիտարական միջոցների մատչելիությունը և կայուն կառավարումը բոլորի համար	<b>Նպատակ 6</b> Պայքարել ՄԻԱՎ/ՁԻԱՀ-ի, մալարիայի և այլ հիվանդությունների դեմ
<b>Նպատակ 7</b> Ապահովել էժան, հուսալի, կայուն և ժամանակակից էներգիայի աղբյուրների հասանելիություն բոլորի համար	<b>Նպատակ 7</b> Բնապահպանական կայունության ապահովում
<b>Նպատակ 8</b> Աջակցություն կայունացած, ներառական և կայուն տնտեսական զարգացմանը, աճրողացական և արդյունավետ աշխատատեղերի ապահովմանը և ազնիվ աշխատանքին բոլորի համար	<b>Նպատակ 8</b> Զարգացման նպատակով գլոբալ գործընկերության զարգացում
<b>Նպատակ 9</b> Կենսունակության ենթակառուցվածքների ստեղծում, ներառական և կայուն ինդուստրացում և նորարարությունների խթանում	
<b>Նպատակ 10</b> Երկրների ներսում և նրանց միջև անհավասարության նվազեցում	
<b>Նպատակ 11</b> Դարձնել քաղացները և բնակավայրերը ներառական, տնտեսական, ապահով և կայուն	
<b>Նպատակ 12</b> Սպառնման և արտադրության կայուն մոդելների ապահովում	
<b>Նպատակ 13</b> Անհավաղ միջոցներ ձեռնարկել կյանքի փոփոխության և դրա հետևանքների դեմ պայքարելու համար	
<b>Նպատակ 14</b> Օվկիանոսների, ծովերի և ծովային ռեսուրսների պահպանում և կայուն	

<b>օգտագործում՝ կայուն զարգացման համար</b>	
<b>Նպատակ 15</b> Հողի էկոհամակարգերի կայուն օգտագործման պաշտպանություն, վերականգնում և խրախուսում, անտառների կայուն կառավարում, պայքար դրանց կորուսի դեմ, հողերի դեգրադացիայի դադարեցում և պահպանում, ինչպես նաև կենսաբազմազանության կորսուի դադարեցում	
<b>Նպատակ 16</b> Նպաստել կայուն զարգացման համար խաղաղ և ներառական հասարակությունների ստեղծմանը, ապահովել արդարադատության մատչելիությունը բոլորի համար և ստեղծել արդյունավետ, հաշվետու և բոլոր մակարդակներում ներառական ինստիտուտներ	
<b>Նպատակ 17</b> Կայուն զարգացմանը նպաստող գլոբալ գործընկերության իրականացման միջոցների ամրապնդում և հավասարեցում	

Աղյուսք՝ <https://www.sdgfund.org/mdgs-sdgs>

## Լրացուցիչ տեղեկությունների համար՝

Հազարամյակի զարգացման նպատակները (<21) նախորդել են Կ2Ն-ներին և ներառել են զարգացող երկրներին ուղղված Հյուսիս – Հարավ օգնության օրակարգը (Harcourt 2005, 1-մեջթերում է S.Fukuda-Parr): Ի տարբերություն <21-ների, Կ2Ն-ները նպատակային ցուցանիշներ են սահմանում բոլորի՝ ոչ միայն աղքատ երկրների համար և ընդգրկում են կայունության բնապահպանական, սոցիալական և տնտեսական ասպեկտները, մինչ <21-ները կենտրոնացած են աղքատության կրճատման վրա, ինչը զարգացման ներ հայեցակար է:



Մշտական աղքատությունը և սովոր կարող են առաջանալ որոշակի գործոնների բարդ փոխազդեցության արդյունքում, ներառյալ իշխանության բացակայությունը, կրթության վատ հասանելիությունը կամ թերսնումը, գլոբալ տնտեսական կառավարումը և անհավասարությունը երկրների և այնպի ասպեկտների միջև, ինչպիսիք են արտադրողների պատասխանատվությունը շրջակա միջավայրի պահպանության և անհավասարության համարմեկ այլ էական

Կ2Ն-ի և <21-ի միջև տարբերությունը կայանում է, այն դրույթների մեջ, թե ինչպես են դրանք մշակվել. մինչև 2030 թվականն ընկած ժամանակահատվածի օրակարգը ձևավորվել է

խորհրդակցությունների լայն գործընթացի արդյունքում, որը ներառում է պետական հաստատություններ, քաղաքացիական հասարակության խմբեր, ակադեմիական շրջանակներ, գործարար խմբեր և ՄԱԿ-ի հաստատություններ (Norton and Stuart 2015), ընդհակառակը, ՀՀՆ-ները նախաձեռնվել են զարգացման նախարարների և զարգացման գործակալությունների դեկավարների կողմից, որոնք սառը պատերազմի և ներկրերալ գլոբալիզացիայի ավարտից հետո քաղաքականության համատեքստում օգնության նոր հիմնավորում են փնտրում (Fukuda-Parr and Hulme 2011); ՀՀՆ-ի մշակման գործընթացում բացակայում էր ինտեգրումը հասարակայնության հետ խորհրդակցությունների և գիտելիքների տարբեր աղբյուրների հետ, ավելին՝ հաշվի չէր առնվել կայուն զարգացման տնտեսական, սոցիալական և էկոլոգիական ոլորտների միջև առկա փոխգործակցությունը (UN Task Team on the Post 2015 Agenda 2012). Այսուակ 1.1-ը ցուց է տայս ԿՀՆ-ները և ՀՀՆ-ները, որոնք տարբերվում են ոչ միայն նպատակների և խնդիրների քանակով, այլև դրանց բուն եռթյունը պայմանավորված՝ հայեցակարգով ու քաղաքական գործընթացով, որոնք են դրանց մշակումը (Sakiko Fukuda-Parr):

### **Առաջարկվող ուսուցանման վարժություններ:**

#### **Թեմա՝ Կայուն Զարգացում**

##### **Վարժության անվանումը՝ ԿՀՆ-ները ընդդեմ ՀՀՆ-ների**

**Հրահանգներ:** Կարդացե՛ք **ԿՀՆ-ները և ՀՀՆ-ների** և մտածե՛ք ծեր խմբի հետ, թե ինչո՞ւ 15 տարվա ընթացքում, **ՀՀՆ-ների** 8 նպատակները աճեցին մինչև 17 նպատակների: Դիտե՛ք ստեղծման գործընթացը, որպեսզի ավելի լավ հասկանաք, թե ինչու են ընտրվել որոշակի թեմաներ: Մտածե՛ք նպատակների բովանդակության մասին և փնտրե՛ք տարբերություններ հղվող թեմաների միջև: Որո՞նք են հիմնական տարբերությունները, և ո՞րը կինդի ընդհանուր նպատակը, եթե միայն առանձին նպատակները իրականացվեն:

#### **Ուսուցման արդյունքը:**

- **ԿՀՆ-ների և ՀՀՆ-ների** խորը ըմբռնումը, դրանց ստեղծման նախապատմությունը և կայուն զարգացման տանող հիմնական քայլերը
- 

#### **Թեմա՝ Կայունություն**

##### **Վարժության անվանումը՝ Կայուն գրոսաշրջության լավագույն և վատագույն սցենարները**

**Հրահանգներ:** **ուսանողները պետք է բաժանվեն խմբերի:** Յուրաքանչյուր խումբ կունենա կոնկրետ երկիր՝ վերլուծելու կայուն գրոսաշրջության լավագույն և վատագույն դեպքերը: Նրանք պետք է հղվեն կայուն զարգացման նախորդ վարժությունում առկա չափումների վրա և տեսնեն, թե որ ուղղություններով են նրանք լավ և վատ աշխատում (կարող են նաև ներկայացնել SWOT վերլուծության ձևով): Հաշվի առնելով կայունության ասպեկտների վարժություններից քաղված գիտելիքները՝ խմբերը պետք է հանդես գան առաջարկություններով, թե ինչպես կարելի է բարելավել վատ օրինակների ներկայիս

իրավիճակը, և կենտրոնանալ այն բանի վրա, թե որ գործողությունները կարող են բազմապատկել լավ օրինակներից:

### **Ուսուցանման արդյունքները:**

- գործնական համատեքստում կայուն ասպեկտների պահպանման կարևորության գիտակցումը,
- մշակել լուծումներ կամ գործիքներ՝ տվյալ ուղղությունում կայունության բարձրացման համար,
- քննադատական մտածողության և ստեղծագործական իղձերի խթանում:

### **Կայուն գրոսաշրջությունը որպես հասարակության գնումների և շրջակա միջավայրի միջև փոխհարաբերությունների նոր գետակ**

Հետինակների նշում՝ հաջորդ գլուխը հիմնված է մեր աշխատանքի վրա, որը նախորդել է COVID-19 համաճարակին, որը ի թիվս շատ այլ գործառույթների, լրջորեն ազդել է գրոսաշրջության արդյունաբերության վրա: Եթե մենք ավարտում էինք ծեռնարկի վրա աշխատանքը, COVID-19-ը մի քանի ամսվա ընթացքում աննախադեպ գլոբալ ճգնաժամ առաջացրեց: Ամբողջ աշխարհի կառավարությունները ստիպված էին իրականացնել ճանապարհորդության զգայի սահմանափակված, բնակչության մեկուսացման, կարանտինի և բիզնեսի հետ կապված տարրեր սահմանափակումների քաղաքականություն՝ կանխելու այս չափազանց վարակիչ վիրուսի տարածումը (Gretzel et. al, 2020): Որպես հետևանք, գրոսաշրջության և ճանապարհորդության ոլորտը լուրջ վնասներ է կրել: Ավիաընկերությունների, կոռուզային լայներների և հյուրանոցային բիզնեսի գործունեությունը հասել է նվազագույնի, ինչը հանգեցրել է գրոսաշրջությանը առընթեր բազմաթիվ բիզնեսների սնանկության (Vinod, 2020): Զբոսաշրջության ոլորտի հետագա զարգացուման տենդենցները դեռևս անորոշ են COVID-19-ի մասին գիտելիքների և վիրուսի անմիջական բուժման հնարավորությունների բացակայության պատճառով (Gretzel et. al, 2020):

Այնուամենայնիվ, համաճարակի հետևանքով միջազգային ուղևորությունների խնդիրները կարող են ի վերջո նպաստել երկրի ներքին գրոսաշրջության զարգացմանը CaucaSusT նախագծում ներառված երկրներում (Հայաստան, Ավստրիա և Վրաստան): Փաստորեն, COVID-19-ի առաջացրած խնդիրները և դրանց ազթեցությունը Case Study իրականացնող համայնքի վրա, ինչպես նաև ներքին գրոսաշրջության զարգացմանն աջակցելու ներուժը կլինիկ Հայկական պետական մանկավարժական համալսարանի մեր գործընկերների կողմից 2020 թվականի աշնանը կազմակերպված Case Study դասընթացի ուշադրության կենտրոնում (թեև համաճարակի պատճառով դասընթացի ձևաչափը հարմարեցվեց ներկա իրավիճակի պահանջներն՝ հաշվի առնելով առողջության և անվտանգության պահպանման անհրաժեշտ միջոցառումները). բացակայում էին հասարակայնության հետ խորհրդակցությունները և գիտելիքների տարրեր աղբյուրների ինտեգրումը, ավելին, բացակայում էր Կայուն զարգացման տնտեսական, սոցիալական և էկոլոգիական ոլորտների փոխգործակցությունը (UN Task Team on the Post 2015 Agenda 2012). Այդուակ 1.1-ը ցույց է տալիս ԿԶՆ-ները և ՀՀՆ-ները, որոնք տարբերվում են ոչ միայն նպատակների և խնդիրների բանակով, այլև դրանց բուն նպատակով, հայեցակարգով ու քաղաքական գործընթացով, որոնք պայմանավորում են դրանց մշակումը (Sakiko Fukuda-Parr):

Զբոսաշրջությունը կարող է կարևոր դեր խաղալ մինչև 2030 թվականը Կայուն զարգացման օրակարգի իրականացման գործում։ Նրանից կախված են շատ մարդկանց ապրուատի միջոցները, հատկապես խոցելի և թույլ զարգացած երկրներում։ Ավելին, շատ երկրներում կենսաբազմազանության պաշտպանությունը մեծապես կախված է զբոսաշրջության ոլորտից, որն օգնում է ստանալ բնության պահպանության հետ կապված եկամուտներ։ Զբոսաշրջությունը ճանաչվում է որպես հարթակ, որը միավորում է տարրեր մշակույթների մարդկանց, նպաստում է նրանց միջև փոխըմբռնմանը, համերաշխության և վստահության, ինչպես նաև գլոբալ համագործակցության կայացմանը։ Զարգացման, այդ թվում՝ Զբոսաշրջության միջազգային կազմակերպության կողմից առաջ քաշված նոր մոտեցումները, դրդում են զբոսաշրջության մեջ ներգրավված բոլոր շահագրգիռ կողմերին ուսումնասիրել շրջակա միջավայրի վրա դրա բացասական ազդեցության նվազեցման և կյիմայի փոփոխության ուժիները՝ նպաստելով կայունության և դիմարդողականության բարձրացմանը։

Զբոսաշրջության ոլորտի «նոր» պարադիգմները դիտարկում են Կայուն զարգացման սկզբունքները, որպեսզի ապահովեն զբոսաշրջային նախաձեռնությունների երկարաժամկետ կայունությունը և՝ հասարակության, և՝ բնության միջև սերտ ներդաշնակության հաստատմանը։ Այս պարադիգմը վերաբերում է ոչ միայն տնտեսական աճին (օրինակ՝ տարածաշրջանային տնտեսության ամրապնդում և երկարաժամկետ ներդրումային պլանավորում), այլև բնապահպանական ասպեկտներին (օրինակ՝ էներգաարդյունավետությունը և վերականգնվող էներգիայի օգտագործումը՝ նվազագույնի հասցնելով բացասական ազդեցությունը բնական ռեսուրսների վրա, ինչպիսիք են լանդշաֆտը, օդը, ջուրը, հողը), և սոցիալական համերաշխությունը (օրինակ՝ առողջություն, կյանքի որակը, կրթությունը, մասնակցությունը, մարդու իրավունքները, մշակութային արժեքները)։ Ավելին, նրանք նպատակ ունեն հասնել հավասարակշռության այս երեք հարթությունների միջև։

Ճանապարհորդությունների և զբոսաշրջության համաշխարհային խորհրդի տվյալներով (ՃՀՀԵ), յուրաքանչյուր տասներորդ աշխատավայրը բացվում է զբոսաշրջության ոլորտում, և բոլոր ներդրումների չորս տոկոսը, ինչպես նաև ամբողջ աշխարհի արտահանման հինգ տոկոսը ուղղակիորեն կապված է զբոսաշրջության հետ (WTTC, 2018)։ ՅՈՒՆՎՏՕ-ն կանխատեսում է, որ համաշխարհային զբոսաշրջության աճի միտումները կպահպանվեն, և մինչև 2030 թվականը զբոսաշրջիկների ընդհանուր թիվը կհասնի 1,8 մլրդ.-ի (ՅՈՒՆՎՏՕ, 2013)։

Հաշվի առնելով այնպիսի ասպեկտներ, ինչպիսիք են թողունակությունը, զանգվածային և ավանդական զբոսաշրջության տարածվածության կրճատումը և այլնտրանքների տրամադրումը՝ այցելուների կառավարումը և մոնիթորինգը շատ կարևոր են։ Կայուն զարգացման հայեցակարգի բանալին սահմաններն են։ Ինչ վերաբերում է զբոսաշրջությանը, սահմանափակումները սովորաբար արտահայտվում են այցելուների քանակով։ Նպատակակետը կարող է միայն դիմակայել որոշակի զարգացմանը և զբոսաշրջիկների թվին, նախքան դրա ազդեցությունը կունենա ավելի քիչ ցանկալի ծև (Butler, R., 1999, p. 16)։ Մինչ այժմ հետազոտողները չեն գտել զբոսաշրջիկների օպտիմալ քանակություն, որի հյուրընկալումը տվյալ տարածքում չի ունենա բացասական ազդեցություն։ Շատ դեպքերում հստակ շեմային քանակի սահմանումը բարդ խնդիր է և կախված է փոփոխականների լայն շրջանակից, ինչպիսիք են տվյալ զբոսաշրջային տարածքի կոնկրետ բնութագրերը, զբոսաշրջային ենթակառուցվածքները, գործունեությունը և այլն, ինչպես նաև որանց ընդհանուր և

Երկարաժամկետ ազդեցությունից շրջակա միջավայրի, տեղական բնակչության և հասարակության վրա, որի վիճակն այդ պահին կարող է անորոշ կամ անհայտ լինել:

Ի տարբերություն ավանդական գրոսաշրջության, Կայուն գրոսաշրջությունը ենթադրում է համեմատաբար նոր մոտեցումներ: Զանգվածային գրոսաշրջությունից առանձնանալը հանգեցրել է տարբեր նոր/այլնտրանքային մեկնաբանությունների, որոնք իրենց հերթին, նպաստել են գրոսաշրջության ավելի էկոլոգիապես մաքուր ծների առաջացմանը: Թեմայի բարդության պատճառով մինչ օրս բացակայում է գրոսաշրջության նշված այլնտրանքային ծների սպառիչ և ընդունված տերմինաբանությունը: Կայուն գրոսաշրջությունը համարվում է գրոսաշրջության բազմաթիվ տեսակների համար ընդհանուր տերմին, ինչպիսիք են գյուղականն, էկոլոգիականն և ազրոտուրիզմը, բնական, քաղաքային կամ նույնիսկ զանգվածային գրոսաշրջությունը, եթե օպերատորները և շահագրգիռ կողմերը հետևում են կայունության սկզբունքներին:

Այնպիսի հասկացությունները, ինչպիսիք են «մեղմ» կամ «կանաչ» գրոսաշրջությունը, առաջին անգամ ներդրվել է 1977 թվականին գերմանացի գործարար Ֆրեդ Բաումգարտների կողմից: «Կայուն գրոսաշրջությունը» առաջին անգամ որպես եզրույթ ստեղծվեց 1980-ականների վերջին, լրջորեն դիտարկվեց 1990-ականների կեսերին և, ի վերջո, ընդունվեց միջազգային և միջկառավարական կազմակերպությունների կողմից, ինչպիսիք են UNEP և ՅՈՒՆՎՏՕ-ն (cf. Parkyn/Tyumeneva 2005):

Կայուն գրոսաշրջության գաղափարը ավելի լավ հասկանալու և բացատրելու համար մի քանի սահմանումներ են առաջ բերվել, որոնցից ամենահայտնին Համաշխարհային գրոսաշրջային կազմակերպության սահմանումն է (2019): «Զրոսաշրջությունը, որը լիովին հաշվի է առնում իր ընթացիկ և ապագա գրնորեսական, սոցիալական և բնապահպանական հետևանքները, պարասիանելով այցելուների, արդյունաբերության, շրջակա միջավայրի և հյուրընկալող համայնքների կարիքներին»:

Այլ կերպ ասած, Կայուն գրոսաշրջությունը նպաստում է մատչելի ռեսուրսների երկարաժամկետ կառավարմանը այնպիսի եղանակով, որը թույլ է տալիս բավարարել հյուրընկալող համայնքների սոցիալական և տնտեսական կարիքները, պահպանում է մշակութային ամբողջականությունը, կենսաբազմազանությունը և կարևոր բնապահպանական գործընթացները (Barlet S., Collombon J.M., 2004): Այս տեսակի արտադրանքը պետք է գործի տեղական մշակույթի, շրջակա միջավայրի և համայնքի հետ համահուն:

Այլնտրանքային գրոսաշրջության ծները կապված են բազմաթիվ նոր գործունեությունների և բիզնես մոդելների զարգացման հետ, որոնք ուղղված են ռեսուրսների չարաշահման կրճատմանը, տեղական (գյուղական) տնտեսության դիվերսիֆիկացմանը և տեղական համայնքների բարեկեցության բարձրացմանը տվյալ գրոսաշրջային ուղղությունում: Տարբեր ռւառմնասիրությունները ցուց են տալիս, որ համայնքային նախաձեռնությունները կարող են նպաստել երկարաժամկետ զարգացմանը, և գյուղական գրոսաշրջության ծրագրերի հաջողությունը կախված է տեղական ներուժից, իրազեկությունից և հմտություններից, որոնք թույլ են տալիս համայնքին մասնակցել որոշումների կայացման և կառավարման գործընթացներին:

Չնայած այլնտրանքային ծների լայն ճանաչմանը և զարգացող աշխարհում գրոսաշրջության աճող ճանաչմանը, դրանք համեմատաբար վերջերս են հայտնվել Հարավային

Կովկասի երկրներում, որոնք դեռևս բախվում են ապակենտրոնացման խնդիրներին և ծգոտում են կայուն զարգացման նախաձեռնությունների գյուղական տարածքների, տարածաշրջանային գործընկերության և հղորացման համար: ԵՄ-ի և Վրաստանի միջև Ասոցացիայի Համաձայնագիրը (ԱՀ) և ԵՄ-ի և Հայաստանի միջև Համապարփակ և ընդլայնված գործընկերության համաձայնագիրը (ՀԸԳՀ 2017) խրախուառ են «ի թիվս այլոց, համայնքային տուրիզմի զարգացումը և խթանումը» (ԱԱ 2014, թ.116): Նրանք կարևորում են տեղական համայնքների ներգրավվածությունը գրոսաշրջության պլանավորման և իրականացման գործընթացում, ներառյալ որոշումների կայացման հավասարությունը (Khartishvili et al. 2019): Այնուամենայնիվ, գիտելիքների բաց է առկա այն հարցում, թե ինչ են նշանակում գյուղական, էկո-, ագրո-, բնության և համայնքների վրա հիմնված գրոսաշրջության հասկացությունները Հարավային Կովկասի երկրների համատեքստում: Հաջորդ բաժնում նկարագրված են այլընտրանքային գրոսաշրջության մի քանի ձևեր:

### **Այլընտրանքային և Կայուն գրոսաշրջության ձևեր**

**Էկոտուրիզմը կանաչ գրոսաշրջություն (Էկոտուրիզմ, որը հաճախ անվանում են նաև կանաչ պատասխանագործություն, ինչպես նաև բնության վրա հիմնված գրոսաշրջություն):**

Էկոտուրիզմը հանրաճանաչություն ձեռք բերեց 1990-ականներին Հյուսիսային Ամերիկայում վայրի բնության հանդեպ հետաքրքրության աճի և պատասխանառու ճանապարհորդության արդյունքում, ինչը, հետևաբար, բարելավեց տեղական բնակչության կենսապայմանները և նպաստեց շրջակա միջավայրի պահպանմանը: Որոշ երկրներում, ինչպիսիք են Մադագասկարը, Կոստա Ռիկան և Քենիան, գրոսաշրջության այս ձևը արտարժույթի հիմնական գեներատորն է (Juganaru, I., Juganaru, M. Anghel, A., 2008, թ. 799):

Էկոտուրիզմը կանաչ գրոսաշրջության տեսակ է, որն օգնում է խոցելի շրջանների, միջավայրի և համայնքների պահպանմանը: Այն նախատեսված է որպես ստանդարտ առևտրային մասսայական գրասաշրջության ցածր ազդեցության և հաճախ փոքր մասշտաբի այլընտրանք:

**Էկոտուրիզմը սահմանվում է որպես «Պատասխանագործություն դեպի բնական միջավայր, ինչը նպաստում է շրջակա միջավայրի պաշտպանությանը և փեղի մարդկանց բարեկեցությանը: Դրա հիմնական բաղադրիչներն են՝ բնապահպանական իրազեկությունը՝ մեկնաբանելով պահպանելով էկոհամակարգը, պաշտպանելով փեղի բնակիչների շահերը» (TIES, 2018):**

«Էկոտուրիզմը գրոսաշրջություն է, որում գրոսաշրջիկների հիմնական նպատակը բնության, ինչպես նաև բնական բարածքներում գերիշխող ավանդական մշակույթների արժեքների հետ ծանոթացումն ու գնահատումն է, որը պարունակում է կրթական և մեկնաբանական առանձնահակություններ. հիմնականում լրամադրվում են փեղական ծառայության ավելի փոքր գործընկերների կողմից» (ՅՈՒՆՎՏՕ):<sup>1</sup>

<sup>1</sup> "What is Ecotourism? | The International Ecotourism Society", www.ecotourism.org. Retrieved 2016-11-17.

<sup>2</sup>Balmford, A.; Beresford, J.; Green, J.; Naidoo, R.; Walpole, M.; Manica, A. A global perspective on trends in nature-based tourism. PLoS Biol. 2009, 7, e1000144.

Էկոտուրիզմը, իր համայնքային և ռեսուրսներային ուղղվածություն ունենալու առանձնահատկություններով, կապված է գյուղատնտեսական և համայնքային գրուաշրջության հետ, և դա Կայուն զարգացման կարևոր լուծում է:

Էկուրուրիզմի սահմանումը և Վրասրանի համար գետականը մշակվել են փորձագետների խմբի կողմից, ովքեր մշակել են Վրասրանի Էկուրուրիզմի շուկայի ներուժի վերլուծությունը (Khartishvili and Baumgartner 2020)\*: Այդ փաստաթուղթը որպես հիմք է օգտագործվելու մինչև 2020-2030 թվականների Էկուրուրիզմի զարգացման ռազմավարության և գործողությունների ծրագրի նախապատրաստման համար՝ Վրասրանի գրուաշրջության ազգային ռազմավարությանը համապատասխան, ինչպես նաև պահպանվող փարածքների և ազգային անգատային գործակալությունների համար Էկուրուրիզմի զարգացման գետականին և ռազմավարություններին համապատասխան:

### **Էկուրուրիզմի բացագրությունը Վրասրանի համար**

Էկուրուրիզմը լավ կառավարվող, սոցիալապես և էկոլոգիապես պարագանակու ճանապարհորդությունների, շշարժված գործունեության և ծառայությունների համայիր է՝ շրջակա միջավայրի վրա ցածր ազդեցությամբ, որը չնշին ազդեցություն է ունենում շրջակա միջավայրի վրա, առաջարկելով գեղական բնության և մշակույթի հետ շփում և բացագրություն: Սա նպաստում է ոչ միայն ճանապարհորդների այլ և գեղի բնակչության շրջանում բնության ընկալմանը:

Երախսրագիրության զգացում սեփական բնական և մշակութային արժեքների նկարմամբ: Այսպիսով, այն նպաստում է բնության պահպանմանը, ինչպես նաև Էկոհամակարգային ծառայությունների կայուն օգտագործմանը և պահպանում է գեղական բնակչության կյանքի բարձր որակը:

### **Էկուրուրիզմի գետականը Վրասրանի համար**

Վրասրանը հարուստ կենդանի մշակույթով և բնությամբ, ինչպես նաև բարձրորակ

ծառայություններով մինչև 2030 թ. կովկասյան գարածաշրջանում կդառնա Էկուրուրիզմի առաջադարձ ուղղությունը:

Վրասրանում Էկուրուրիզմն ապահովում է իրական փորձ գրուաշրջիկների համար՝ զգայիրեն նպաստելով երկրի գրուաշրջային եկամուսներին և օգուր բերելով գեղական համայնքներին. միևնույն ժամանակ աջակցելով ռեսուրսների պահպանմանը և բարձրացնելով գրուաշրջիկների և բնակչների Էկոլոգիական իրազեկությունը:

\*Վրասրանի Էկուրուրիզմի շուկայի ներուժի վերլուծությունը մշակվել է Գերմանական համագործակցության (GIZ) աջակցությամբ մասնավոր հարկածի զարգացման ծրագրի և Տեխնիկական մասնագիրական կրթության և կադրերի պարտասպաման Հարավային Կովկասի ծրագրի համակերպություն:

### **Գյուղական գրուաշրջություն**

«Գյուղական գրոսաշրջություն» հասկացության համար առաջ են բերվում բազմաթիվ սահմանումներ: Շատ սահմանումներում գյուղական գրոսաշրջությունը դիտարկվում է որպես



բավականին լայն հովանոցային հասկացություն, որը ներառում է բազմաթիվ և տարատեսակ գրոսաշրջային ձևեր, որոնք հիմնված են ոչ միայն գյուղական վայրերում կամ ֆերմաներում գրոսաշրջիկների հյուրընկալման վրա, այլ նաև այնպիսի գյուղերում և փոքր քաղաքներում, որտեղ գյուղատնտեսությունը պարտադիր չէ, որ լինի կարևոր դերակատար: Այս գրոսաշրջությունը հիմնված է տեղական ռեսուրսների վրա, ինչպիսիք են

ավանդական շրջակա միջավայրը և մշակութային ժառանգությունը (ինչպես նյութական, այնպես էլ ոչ նյութական):

ՏՀՀԿ-ը (1994) գյուղական գրոսաշրջությունը նկարագրում է որպես «գրոսաշրջություն, որը տեղի է ունենում գյուղում» և տախս է հետևյալ մանրամասնումը: «Գյուղական գրոսաշրջությունը բարդ բազմաթիվ գործունեություն է, ուստի միայն ֆերմերային տուրիզմ չէ: Այն ոչ միայն ներառում է ֆերմերային ճանապարհորդություններ, այլ նաև հատուկ և հետաքրքիր հանգիստ բնության գրկում և էկոտուրիզմ, գրոսանք, լեռնագնացությունն և ձիավարություն, արկածային, սպորտային և առողջապահական գրոսաշրջություն, որսորդություն և ձկնորսության, կրթական ճանապարհորդություններ, արվեստի և ժառանգության տուրիզմ, իսկ որոշ տարածքներում էթնիկ գրոսաշրջություն»:

### **Ագրոտուրիզմ**

Ագրոտուրիզմը գյուղական գրոսաշրջության տեսակ է: Այն «աշխատանքային ֆերմայում գործող առևտրային ձեռնարկություն է և ներառում է գյուղական վայրերի գրոսաշրջիկների այցելություններ հանգստի և (կամ) էկոլոգիապես մաքուր վայրերում զվարճությունների կազմակերպման նպատակով» (Թենեսիի ագրոտուրիզմի նախաձեռնություն, 2005): Շատ դեպքերում, դա ամբողջապես կապված է գյուղական տնտեսությունների և գյուղատնտեսական միջոցառումների հետ: Այն կարող է ներառել նաև գյուղատնտեսական թանգարաններ, տարածաշրջանում արտադրվող ապրանքների և (ֆերմերների) շուկաների ցուցահանդեսներ:

### **Լրացուցիչ տեղեկությունների համար՝**



Gites de France



Urlaub AM Bauernhof in Austria



Red Rooster in South Tyrol, Italy

Ներկայում առկա են գյուղական և ազրո գրոսաշրջության տարածաշրջանային, ազգային և միջազգային ասոցիացիաների լայն շրջանակ, որոնք հիմնականում գործում են որպես շահույթ չիետապնդող կազմակերպություններ և աջակցում են նրանց անդամներին շուկայավարման, լորրիստական գործունեության, ցանցային և վերապատրաստման գործնթացներում: Եվրոպայում հյուրընկալող տնային տնտեսությունների առաջին ազգային ցանցը, չնայած կենտրոնացած չէր բացառապես գյուղական գրոսաշրջության վրա, հիմնադրվել է 1955 թվականին Ֆրանսիայում (Ֆրանսիայի քորեցների ազգային ֆերմերացիա): Ավստրիայում, որտեղ ֆերմերային հանգստի անցկացման վաղեմի ավանդույթ կա, առանձին նախաձեռնությունները գավառական մակարդակով 1991 թվականին ձևավորեցին հզոր ազգային ասոցիացիա՝ Urlaub am Bauernhof (Farmholidays Austria): Այս ասոցիացիան ներկայում միավորում է 9900 ֆերմերային տնտեսությունների տերերին (Ավստրիայում բոլոր տնտեսությունների 8% - ը), դրան բաժին է ընկնում գրոսաշրջային ձեռնարկությունների 20%-ը և Ավստրիայում բոլոր տուրիստական գիշերակացների մոտ 13% - ը:

Գյուղական գրոսաշրջության ասոցիացիայի հաջող օրինակ տարածաշրջանային մակարդակով կարելի է գտնել Հարավային Տիրոլում, Խոտայիա, որտեղ ստեղծվել է «Roter Hahn» (Կարմիր աքաղաղ) ապրանքանիշը և որակի կնիքը՝ Հարավային Տիրոլում ֆերմերային արձակուրդների նախարարի ստեղծելու և ֆերմերներին իրենց ֆերմերային տնտեսությունների համար կայուն ֆինանսական հայեցակարգեր առաջարկելու համար: Ներկայում ասոցիացիան ներկայացնում է 1665 գյուղական տնտեսություն (Հարավային Տիրոլի բոլոր ֆերմերային տնտեսությունների մոտ 60% -ը) և կազմում է Հարավային Տիրոլի գիշերակացների 8.3% -ը:



Ֆերմերային և գյուղական տուրիզմի եվրոպական ֆերացիա



Եկո և ազրոտուրիզմի եվրոպական կենտրոն



Լեհաստանի գյուղական տուրիզմի գրոսաշրջության ֆերացիա:  
Գյուղատնտեսական և գյուղական տուրիզմ

1990 թ.-ին հիմնադրված Գյուղական գրոսաշրջության եվրոպական ֆերացիան (EuroGites) ներկայացնում է 31 մասնագիտական կազմակերպություն եվրոպական 28 երկրներից: Կազմակերպության ստեղծման նպատակն էր ԵՄ մակարդակով գյուղական տուրիզմի շահերի պաշտպանությունը: Էկոլոգիական և գյուղատնտեսական տուրիզմի եվրոպական կենտրոնը (ԵԳՏԵԿ), որը հիմնադրվել է 1992 թ., կենտրոնացած է օրգանական ֆերմերային տնտեսություններում հանգստի վրա:

### **Համերաշխ և պարասիանապու գրոսաշրջություն**

Ինչպես սահմանվել է 2003 թ.-ին Ֆրանսիայի Մարսել քաղաքում համերաշխության գրոսաշրջության միջազգային ֆորումի կողմից, դա սոցիալական շարժում է, որը միտված է վերահսկել գրոսաշրջությունը տուրիստական ուղղություններում ի շահ տեղական համայնքների: Անկախ այն փաստից, որ բոլոր շահագրգիռ կողմերը պարտադրված են գործելու պատասխանատու կերպով, համերաշխ գրոսաշրջությունը հաստատում է երկխոսություն և

փոխօգնության հարաբերություններ գրոսաշրջիկների և հյուգընկալողների միջև։ Սպառողի տեսանկյունից, համերաշխ գրոսաշրջիկներն ավելի մեծ նպատակ ունեն, քան պարզապես տվյալ ուղղություն այցելելը։ Պատասխանատու գրոսաշրջիկների վարչագիծը բարդ է, դինամիկ և բազմաբնույթ։ Նրանք փնտրում են հանգստի ուղղություններ, որոնք առաջարկում են ավելի շատ փոխգործակցություն տեղական համայնքների հետ և պարտավորվում են փոխազդել ինչպես նրանց հետ, այնպես էլ տեղական միջավայրի հետ պատասխանատու և կայուն հիմքերի վրա։ ավելին՝ նրանք հաճախ վարում են ավելի գուազ սպառողական կենսակերպ (Miller, 2003)։ Այս սպառողների գնման որոշումներն ունեն որոշ էթիկական հիմքեր և հիմնված են այլորուխտական դրդապատճառների վրա։

### **Համայնքային գրոսաշրջություն (ՀՇ)՝ ավելի շուրջ զարգացման մոտեցում, քան գրոսաշրջության դեսակ**

Զրոսաշրջության համայնքային մոտեցումը, որը լայնորեն տարածվել է 1970-ականներից, դարձել է գլոբալ հարավում գյուղական տարածքների զարգացման և գրոսաշրջության ռազմավարության անբաժանելի մասը։ Զրոսաշրջության այլընտրանքային այլ ձևերի համեմատ, ինչպիսիք են գյուղական, էկո, ագրո կամ բնական գրոսաշրջությունը, համայնքային գրոսաշրջությունը ոչ թե գրոսաշրջության տեսակ է, այլ որոշումների կայացման միջոցով համայնքներում բնության պահպանմանն ու կենսապայմանների բարելավմանը միտված պրակտիկա։ Այն դիտվում է որպես ուժեղ համայնքների զարգացման գործիք, որը տեղական մակարդակում նպաստում է սոցիալական համախմբվածության և համատեղ կառավարմանը։ ՀՇ-ն, գրոսաշրջության զարգացման իր մոտեցմամբ՝ պատասխան է վերևսից ներքի պլանավորմանը։ ՀՇ-ն համարվում է գործընթաց, որը խրախուսում է տեղական համայնքների հզրացումը ներառականություն, ինքնավատահություն և սոցիալական ուսուցում։ Սաարինը ՀՇ-ն նկարագրում է որպես «համայնքի կողմից կառավարվող և համայնքին պատկանող, համայնքի համար գործունեություն ծավալող օղակ, որն ուղղված է այցելուների տեղեկացվածության մակարդակի բարձրացմանը, համայնքի և տեղական կյանքի և ուղղությունների մասին իրագեկմանը»։

Համայնքների վրա հիմնված գրոսաշրջության պատճառվորումը մասնավորապես համահունչ է ինչպես զարգացած, այնպես էլ զարգացող երկրներում գյուղական և լեռնային համարեքսպիրին, որդեռ համայնքի մասնակցությունը գրոսաշրջություններին ինքնեզրելու միջոց է, ավելի անհարական արդարանք արդարելու նպատակով (Murphy 1985)։ ՀՏ - ն հիմնված է համարեքսպիրի վրա։ Հարավային Կովկասի ՀՏ - ն կարելի է բնութագրել որպես համայնքների զարգացման պրակտիկա ոչ քաղաքային և հեռավոր լեռնային գյուղերի համար։ Դա մի խումբ մարդկանց համարելու ջանք է, ովքեր ապրում են որոշակի աշխարհագրական դարածքում, որդեռ դեղական մշակույթը, միջավայրը և հյուրընկալությունը հիմնական առավելություններն են։ Այն կենսքրոնանում է դեղական բնակչության օգուտների, կարողությունների զարգացման և հզրացման վրա և այելք է հանդիսանա գյուղական լեռնային շրջաններում գրոսաշրջային գործունեության հիմնական քաղադրիչը։

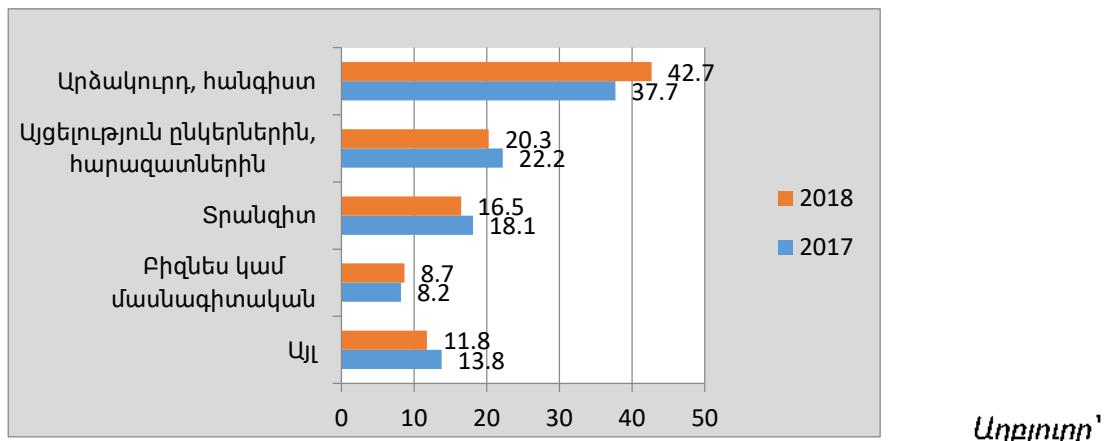
### **Լրացուցիչ տեղեկությունների համար՝**

**Զրոսաշրջությունը Վրասրանում, բնական գրոսաշրջության գերակշռությունը**

Վերջին տասնամյակների ընթացքում գրուաշրջությունը դարձել է Վրաստանի առաջատար ճյուղերից մեկը Եկամտի ստացման և երկրի առևտորային դեֆիցիտի փոխհատուցման առումով։ Այն դարձել է մի շարք պետական կազմակերպությունների և նրանց ռազմավարական փաստաթյութերի անբաժանելի մասը՝ իր գյուղական և հանրակացական լեռնային շրջանների գործունեության վերագործարկման և դիվերսիֆիկացման ներուժի արդյունքում, որտեղ գործազրկությունը՝ տնտեսական ենթակառուցվածքների բացակայությունը և բարձր միգրացիան շարունակում են մնալ հիմնական մարտահրավերները։ 3,7 միլիոն բնակչություն ունեցող երկիրը, 2018 և 2019 թվականներին ընդունել է մինչև

5 միլիոն միջազգային ճանապարհորդ, և երկրում միջազգային գրուաշրջության աճը բարձր է։ Վերջին 10 տարվա ընթացքում միջազգային ճանապարհորդային ուղևորությունների թիվն աճել է գործեթև 3 անգամ<sup>2</sup>։

**Գծապատկեր 1.3 2017-ի և 2018-ի Վրաստան ուղևորության հիմնական նպակակը<sup>3</sup>:**



GNTA (2018, 2019):

Բնության հետ առնչվող գրաղմունքների գործառնությունից և Վրաստանի գրուաշրջության ազգային վարչակազմի (ՎՀԱԿ) 2018 թ.-ի դրվագներով բոլոր գիշերակացների 42,7% -ը ամրագրվում են բնության հետ կապ ունեցող ուղևորությունների փաթեթներով (Աղյուսակ 1.4)։ Այս աղյուսակը ներառում է նաև բացօթյա արկածային գրուաշրջությամբ գրաղվող մարդկանց մի մաս, ովքեր գալիս են Վրաստան հանգստանալու Սև ծով կամ ծմեռային լեռնադահուկային հանգստավայրեր։<sup>4</sup> Այս միգրումը համընկնում է վերջին շրջանում չքացահայպված գրաղվող մարդկանց ազգային պարկեր այցելելու համաշխարհային գրուաշրջիկների հետաքրքրության աճի հետ։ Գյուղական, էկո- և ազգությունական կարևոր է Վրաստանի սոցիալ-քաղաքական զարգացման համար և հանդիսանում է երկրի բնակչության (ներառյալ քաղաքացիների բնակչության) գրնադական վիճակը բարելավելու կարևոր նախադրյալներից մեկը։ Այնուամենայնիվ, գրուաշրջությունը սպառնավոր է նաև գրեղական գյուղերի և պահպանվող գրաղաքների համար՝ մի քանի հնարավոր բացասական ազդեցությունների պատճենով։

<sup>2</sup> Municipal Development Fund of Georgia & GNTA (2018 Marketing, Branding and Promotional Strategy for Georgia. Part II- Strategy. GNTA.

<sup>3</sup> GNTA (2018, 2019): Georgian Tourism in Figures 2018, <https://gnta.ge/wp-content/uploads/2019/02/2018-ENG.pdf>; Georgian Tourism in Figures 2017, <https://gnta.ge/wp-content/uploads/2019/02/2017-ENG.pdf>

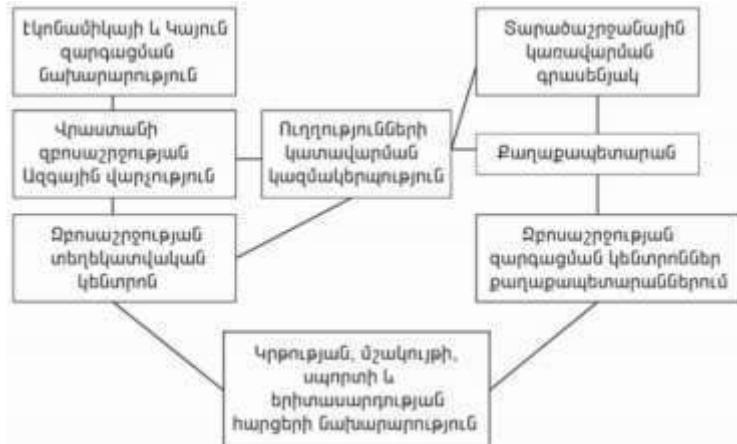
<sup>4</sup> Ministry of Economy and Sustainable Development & GNTA (2015) Georgia National Tourism Strategy 2025, Volume 1: Situation Analysis

Այսպիսով՝ անհրաժեշտ է համապարփակ մտածողություն և համակարգային գարգացման մոտեցում, որը հավասարապես կենտրոնացած է տարբեր ենթահամակարգերի վրա կայուն գարգացման երեք հիմնական հենասյուների ներքո՝ **բնապահպանական, սոցիալ-մշակութային և տնտեսական**:

## **Զբոսաշրջության կառավարման կառուցվածքը կենդրոնական գարաժանային և տեղական մակարդակներում. Վրասպանի օրինակ<sup>5</sup>**

Վրաստանի զբոսաշրջության ազգային վարչությունը (ՎՀԱՎ) ղեկավարում է զբոսաշրջության ոլորտը ազգային մակարդակում, մինչդեռ տարածաշրջանային և տեղական մակարդակներում գործում են ուղղությունների կառավարման հինգ կազմակերպություններ (ՈՒԿԿ) և 17 զբոսաշրջության տեղեկատվական կենտրոններ (ԶՏԿ):

### **Գծապարկեր 1.4. Զբոսաշրջության կառավարման մոդելը:**



### **Աղյուսք՝ Լ.Խարբիշվիլի:**

ՈՒԿԿ -ն Վրաստանում զբոսաշրջության տարածաշրջանային կառավարման նոր մոդել է, որը հիմնադրվել է վերջերս (2019թ.)՝ միջազգային օգնության ծրագրերի, տարածաշրջանային կառավարությունների և ՎՀԱՎ-ի հետ համատեղ:

ՈՒԿԿ-ները ֆինանսավորվում են տեղական համայնքապետարանների կողմից (բացողությամբ Մեսփիայի նոր ՈՒԿԿ կառուցի, որը բաղկացած է ինչպես պետական, այնպես էլ մասնավոր հարկածի ներկայացուցիչներից), բայց խորհուրդը բաղկացած է ինչպես պետական, այնպես էլ մասնավոր բիզնեսի և հասարակական կազմակերպությունների (<4>) ներկայացուցիչներից: Գծապարկեր 1.5-ում արդացուված է Վրաստանում զբոսաշրջության կառավարման մոդելը, որը եղ ՈՒԿԿ-ները կենտրոնական դեր են սրանձնում գործիքմի կառավարման համակարգերի ապակենքրոնացման և գործիքական ուղղությունների շուկայավարման գործում: ՈՒԿԿ-ն ծառայում է նպաստելու բազմակողմ երկխոսությանը, որում ներգրավված զբոսաշրջության արդյունաբերությունը, տեղական ինքնակառավարման մարմինների ներկայացուցիչները և համայնքների ղեկավարները պլանավորում են զբոսաշրջության ապագա զարգացումը՝ ուղղությունները

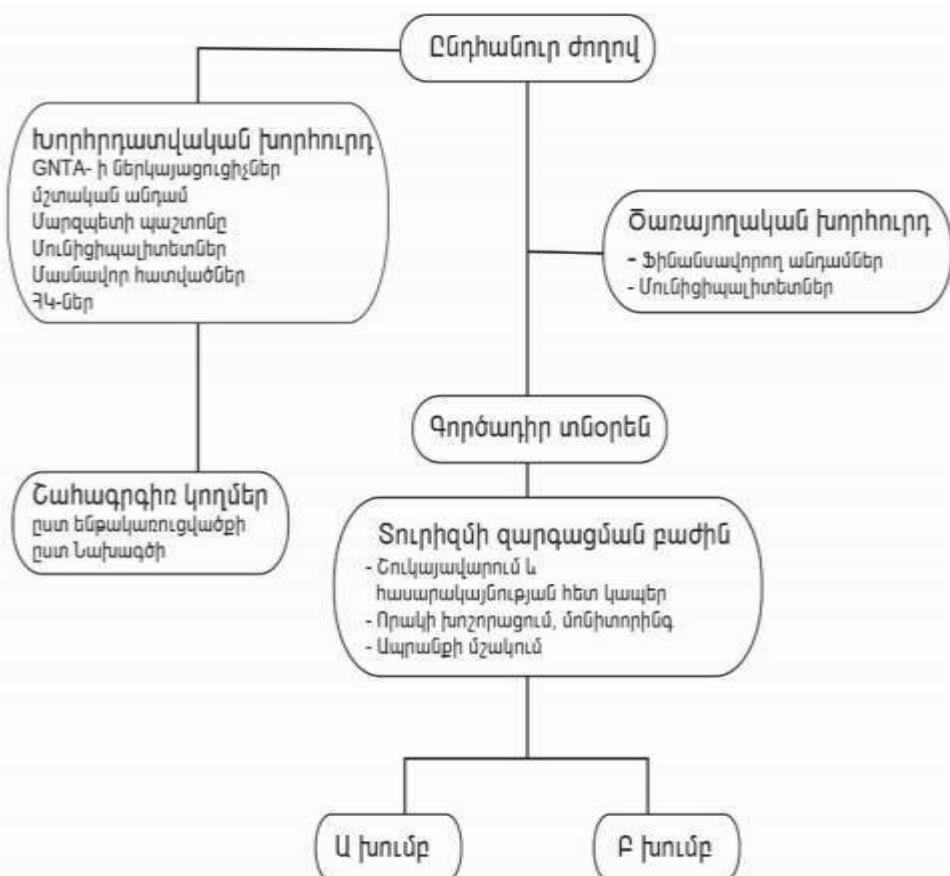
<sup>5</sup>Ecotourism Market Analysis in Georgia. L.Khartishvili; Ch.Baumgartner

արդյունավելութեն կառավարելու նոր ներդրումներ ներգրավելու և աշխատավեղերի սրբեղծումը խթանելու նպատակով:

Ներկայում Վրաստանում գոյություն ունի չորս ՈՒԿԿ, ինչպիսիք են Իմերեթի և Սամեգրելու Վերին Սվանեթի մարզերում գործողները: Դրանց թիրախները ու նպատակներն ըստ կանոնադրության հետևյալն են՝ Մարզերում զարգացնել եզակի տուրիստական ապրանքներ և ծառայություններ՝ իմանված կայուն զարգացման սկզբունքների վրա.

- Խթանել գրոսաշրջությունը մարզերում կազմակերպելով և աջակցելով տարբեր գործողություններ պետական և մասնավոր հատվածների սերտ համագործակցությամբ և ներգրավմամբ,
- Աջակցել տարածաշրջանների խթանմանը ինչպես Վրաստանում, այնպես էլ արտերկրում,
  - Մշակել և իրականացնել գրոսաշրջության ռազմավարությունը՝ համաձայն Կայուն զարգացման սկզբունքների և գրոսաշրջության զարգացման ազգային ռազմավարության,
  - Նպաստել մարզերում բիզնեսի սպասարկման որակի բարձրացման զարգացման գործընթացին,
  - Ապահովել մարզերում այցելությունների տևողության և այցելուների ծախսերի ավելացումը:

#### Գծապահութեր 1.5. ՈՒԿԿ-ի կառուցվածքը:



Աղյուրը՝ GEA- ի գրոսաշրջային շուկայի ելակերպային ուսումնասիրություն GRETA (Կանաչ փնտեսություն. Կայուն լեռնային կուրիզմ և օրգանական գյուղական պահպանի ստուգում) նախագծի

համար, որը ֆինանսավորվում է Ավագրիայի զարգացման գործակալության (ԱՀԳ) և SIDA-ի կողմից։ Ծրագիրն աջակցում է լեռնային գրոսաշրջությունը և օրգանական գյուղակներներության ոլորտներում շահառությունը եկամուսքների ավելացմանը, նոր հնարավորությունների սփեղծմանը, աջակցելու Վրաստանի կառավարության իրավական և քաղաքականության շրջանակներին և օգնելու վրացական ՓՄՁ-ներին մասնագիրական և մասշտաբների բարձրացման հարցում։

### **Առաջարկվող ուսուցողական վարժություններ**

#### **Թեմա՝ կայունություն**

**Վարժության անվանումը՝ Կայուն գրոսաշրջության զարգացման  
հարթությունները**

**Հրահանգներ՝** բաժանել ուսանողներին ավելի փոքր խմբերի և թույլ  
տալ նրանց մտածել գրոսաշրջության կայուն զարգացման տարրեր  
հարթությունների օրինակներ։ Խմբերը կարող են համեմատել  
պատասխանները և ավելացնել դրանք արդեն նշվածներին։

Այս վարժության ընթացքում նրանք պետք է հիշեն կայունության երեք ասպեկտների  
մասին։

#### **Ահա պատասխանների միքանի օրինակներ**

**Էկոլոգիական հարթություն՝** անձեռնմխելի բնական տարածքներ և լանդշաֆտներ,  
ինչպես նաև ընկերություններում հաստատված բնապահպանական կառավարում։

• Էներգամատակարարում (Էներգիայի վերականգնվող աղբյուրներ) և  
էներգաարդյունավետություն։

- Զուրկ և թափուներ։
- Տարածքի մաքրում։
- Բնապահպանական կառավարման համակարգ։
- Էկոլեյբլներ, ISO 9001, 14001.
- Շարժունակություն-Ճանապարհորդություն դեպի ուղղություն և ուղղության  
ներսում գործունեության տեսակները (օրինակ, off-road-ի բացակայություն)։

**Տնտեսական հարթություն՝** գրոսաշրջությունը պետք է ներառված լինի կայուն,  
տարածաշրջանային հասուկ ցանցային տնտեսության մեջ։

- Տարածաշրջանային արտադրանք.
- Տարածաշրջանային ճառայություններ-արհեստագործական ապրանքներ,

կահույք։

- Տարածաշրջանային աշխատակիցներ։

**Մշակութային հարթություն՝** առողջարանային շրջանները բնութագրվում են  
ինքնորոշված մշակութային դինամիկայով։

- Զայնային ճարտարապետություն։
- Մուտք դեպի ազգային մշակույթ։
- Խուսափել կեղծ կամ բեմականացված մշակութային տեսարժան վայրերից,
- Հարգանք տեղական մշակույթի և ավանդույթների նկատմամբ։

- Խուսափում «դիսնեյֆիլմացիայից», տրիվիալզացիայից և մշակութային արժեքների ավաղաղումից:

**Սոցիալական հարթություն՝** գրոսաշրջության ոլորտում որակը ստեղծվում է տեղեկացված մասնակցության, բավարար աշխատանքային պայմանների, մատչելիության և հատուկ կարիքներ ունեցող անձանց բավարարվածության շնորհիվ.

- Բոլոր շահագրգիռ կողմերի / բնակիչների մասնակցությունը որոշական կայացման գործընթացներին,

• Սոցիալական կրող ունակությունների շրջանականերում գրոսաշրջիկների և բնակիչների միջև կապ և փոխանակում,

• Հասանելիություն հատուկ կարիքներ ունեցող անձանց համար (հյուրեր),

• Հատուկ կարիքներ ունեցող անձանց ընդգրկում (անձնակազմ).

• Լավ աշխատանքային պայմաններ,

**Գենդերային հավասարություն:**

**Քաղաքական հարթություն՝** բոլոր մակարդակների և գրոսաշրջության աղբյուրների քաղաքականությունը բաժանելի են պատասխանատվությանը հետևյալ նպատակների միջև՝

• Կայուն գրոսաշրջության ռազմավարություններ և օրենքներ,

• Սուբսիդիաներ և հարկեր,

• Քաղաքականության միջոցառումների ռացիոնալ համայիր՝ գյուղատնտեսություն, տարածքային պլանավորում, տրանսպորտ, կրթություն, ֆինանսներ,

• Միջազգային համագործակցություն:

**Ուսումնառության արդյունքներ՝**

• Կայուն զարգացման տարբեր բաղադրիչների ըմբռնում,

• Կայուն գրոսաշրջության ամրապնդման համար լրացների կամ գործիքների մշակում,

• Իետագա զարգացման համար գիտելիքների հուսալի բազայի ստեղծում,

• յուրաքանչյուր հարթության համար Կայուն զարգացման կարևորության դիտարկում:

### **Թեմա՝ գրոսաշրջության զարգացում**

**Վարժությունների անվանում՝** ձեր երկրում գրոսաշրջության զարգացման խնդիրներն ու հնարավորությունները

**Հրահանգներ՝** ուսանողներին բաժանեք 4-5 փոքր խմբերի՝ ելենկով կոնկրետ թեմայի նկարմամբ իրենց շահերից: Խմբերը պետք է հագեցած լինեն համակարգչով, համացանցային կապով, ֆիզչարբով, մարկերներով և այլ դիդակտիկ նյութերով, որոնք կարող են օգնակար լինել արդյունքների ներկայացման համար:

**Խնդիր՝** Վրաստանի օրինակով փորձեք ներկայացնել/վերլուծել գրոսաշրջության հետ կապված ներկա իրավիճակը և Ձեր երկրի զարգացման հեռանկարները:

Ստորև բերված են որոշ պայմանական թեմաներ և ուղեցույց հարցեր: Դրանք կարելի եր վերահմատավորվել՝ ելենկով երկրի առանձնահատկություններից և դասավանդման ծևաչափից (սեմինար, դասարանային աշխատանք, դաշտային հետազոտություններ և այլն):

**Նկարագրություն՝** Վրաստանի օրինակով փորձեք ներկայացնել/վերլուծել գրոսաշրջության հետ կապված ներկա իրավիճակը և զարգացման հեռանկարները ձեր երկրի դեպքում:

**Կարևոր է իմանալ՝**ստորև ներկայացված թեմաները և ուղեցուց հարցերը պայմանական բնույթ են կրում: Դրանք կարելի է ծևափոխել ենթելով երկրի առանձնահատկություններից և դասավանդման ծեփց (սեմինար, դասարանային աշխատանք, դաշտային ուսումնասիրություններ և այլն):

**Մեթոդաբանություն / հմգություններ՝** ուսանողները պետք է ծանոթ լինեն հետևյալ մեթոդներից առնվազն 2-ին՝ ռեսուլտսների վերլուծությունը, շահագրգիռ կողմերի քարտեզագրմանը, SWOT և գործոնային վերլուծություն իրականացնելու համար: (Վարժությունների նպատակը կարող է լինել նաև նշված մեթոդների ուսուցումը):

### **Աշխատանքային խմբերի հիմնական թեմաների օրինակներ և ողջորդող հարցեր՝**

#### **1. Հիմնական գրոսաշրջային խմբեր**

- Ո՞րն է Ձեր երկրի գլխավոր գրավչությունը:
- Ո՞րն է Ձեր երկիր այցելելու նպատակը:
- Աշխարհի ո՞ր հատվածներից են գալիս Ձեր երկիր այցելող գրոսաշրջիկները:
- Ո՞րքան ժամանակ է, որ նրանք հյուրընկալվում և ի՞նչ հիմնական գործունեություն են նրանք իրականացնում:

#### **2. Զրուաշրջության դրական և բացասական հետևանքները**

- Ինչպիսի՞ն են գրոսաշրջության դրական հետևանքները/ազդեցությունը (օրինակ՝ տնտեսական, սոցիալական և այլն):
- Ինչպիսի՞ն են գրոսաշրջության բացասական հետևանքները/ազդեցությունները (Օրինակ՝ էկոլոգիական, մշակութային և այլն):

Փորձեք անցկացնել համեմատական վերլուծություն:

#### **3. Զրուաշրջության ինդուստրիայի կազմակերպություն / մոդել**

- Ո՞վեր են գլխավոր դերակատարները:
- Ո՞րոնք են կառավարման առկա համակարգերը (կամ ինչպե՞ս է գործում/գործում գրոսաշրջության կառավարման համակարգը):
- Ինչպիսի՞ն է քաղաքացիների մասնակցության մակարդակը գրոսաշրջության պլանավորման և կառավարման գործում (Ազգային և տեղական մակարդակներում):

#### **4. Ո՞րոնք են ինտեգրատիվ կառավարման գործընթացի հիմնական բացթողումները:**

- Ի՞նչ կարող եք անել / փոխել, որպեսզի այն ավելի լավ գործի
- Ի՞նչ փոփոխություններ են անհրաժեշտ ազգային մակարդակում:
- Ի՞նչ փոփոխություններ են անհրաժեշտ տեղական մակարդակում:

Կարելի է արդյոք մասնակցային մուտեցումը արդյունավետորեն կապել գրոսաշրջության կառավարման հետ :

Եթե այո, ապա ինչպե՞ս

### **Ուսումնառության արդյունքներ՝**

- Որոշեք Ձեր երկրի տեղը/դերը համաշխարհային գրոսաշրջության քարտեզի վրա, ո՞վ է այցելում ձեր երկիրը եւ ինչո՞ւ:

- Պարզեք Ձեր երկրի համար գրոսաշրջության դրական և բացասական հետևանքները:
- Զբոսաշրջության կառավարման մարտահրավերների և հնարավորությունների ռատումասիրում:
- Հանդես գալ կայուն գրոսաշրջության հնարավոր լուծումներով
- Սովորել կամ կատարելագործել այնպիսի մեթոդներ, ինչպիսիք են՝ ռեսուլտսների վերլուծություն և քարտեզագրում, շահագրգիռ կողմերի քարտեզագրում, SWOT և գործոնների վերլուծություն:

## **2. ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆԸ ՀԱՆՈՒՆ ԿԱՅՈՒՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԵՎ ԲԱՐՁՐԱԳՈՒՅՆ ՌԽՍՈՒՄՆԱԿԱՆ ՀԱՏԱՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԴԵՐԸ ՀԱՍԱՐԱԿՈՒԹՅԱՆ ՄԵՋ**

Հասարակական տրանսֆորմացիաները Կայուն զարգացման համար պահանջում են անհատի գիտակցության հեռահար փոփոխություն: Կրթությունն այս փոփոխությանը նպաստելու հիմնական գործոններից մեկն է (Rieckmann 2012) - Գլոբալ մակարդակում ճանաչված հասկացություն, Օրակարգ 21-ի շրջանակներում, որն ընդունվել է ՄԱԿ-ի Շրջակա միջավայրի և զարգացման խորհրդաժողովում (UNCED) 1992 2.-in (UN 1992):

«Կրթություն հանուն Կայուն զարգացման» (ԿՀԿԶ) պարադիգմը նպատակ ունի վերափոխել կրթությունը՝ մարդկանց այսօր և ապագայում վերագինելու, նրանց կարիքները բավարարելու համար՝ Կայուն զարգացման տնտեսական, սոցիալական, մշակութային և բնապահպանական հարթությունները ներդաշնակեցնելու միջոցով (UNESCO 2019): ԿՀԿԶ-ն անդրադառնում է ինչպես անհատական, այնպես էլ սոցիալական մակարդակներում վերափոխմանը՝ հասարակության ամբողջական անցումը դեպի կայուն կենսամիջոցներ ապահովելու նպատակով: Միևնույն ժամանակ, այն նպատակ ունի կապել գլոբալ Կայուն զարգացման օրակարգը և դրա տեղեկատվական ռեսուլտսները կրթական պրակտիկայի կատարելագործման հետ՝ ինչպես ֆորմալ, ոչ ֆորմալ, այնպես էլ ինֆորմալ կրթության մասով (Kiouri and Voulvouli 2019, Barth 2016):

### **ԿՀԿԶ – ի էական բնութագրերը ներառում են՝**

- ամբողջական մոտեցում, որը ձգտում է ինտեգրացիոն մտածողության և պրակտիկայի,
- փոփոխության տեսլականը, որը ուսումնասիրում է ապագայի այլնտրանքային տարրերակները, սովորում է անցյալից և ոգեշնչում է ինտեգրումը ներկա գործընթացներին:

Ձևափոխումները որպես ձեռքբերում, որոնք նպատառությամբ են փոխել մարդկանց ուսուցանելու ձևը և ուսումը սատարող համակարգերը (UNECE 2012).

ՅՈՒՆԵՍԿՕ-Ն ՄԱԿ-ի առաջատար հաստատությունն է, որին հանձնարարված է մշակել և իրականացնել ԿՀԿԶ-ն, և բազմաթիվ ռեսուլտսներ է առաջարկում ազգային և միջազգային մակարդակներում նրա ինտեգրմանն աջակցելու համար: 2019 թվականին ընդունեց

«Կրթությունը՝ ի շահ Կայուն զարգացման» նոր գլոբալ շրջանակային ծրագիրը՝ 2030թ.-ի ԿՀԿՀ կամՀՀՀ-ներին հասնելու ճանապարհին ընդունվել է ՅՈՒՆԵՍԿՕ-ի գլխավոր կոնֆերանսի 40-րդ նստաշրջանում, որը հաջորդում է ԿՀԿՀ-ին որպես Գլոբալ գործողությունների ծրագիր (ԳԳԳ), որը տևել է 2015-ից մինչև 2019 թվականը և ուղղված է եղել ԿՀԿՀ-ի ստեղծմանն ու ընդլայնմանը, ինչպես նաև Կայուն զարգացման ուղղությամբ առաջընթացի արագացմանը:

Միավորված ազգերի կազմակերպության Եվրոպական տնտեսական հանձնաժողովը Եվրոպայի համար (UNECE) մեկնարկել է ԿՀԿՀ նախաձեռնությունը 2003 թվականին և մշակել է տարածաշրջանային ռազմավարություն ԿՀԿՀ-ի վերաբերյալ՝ աջակցելու և խրախուաելու անդամ երկրներին ինտեգրման ԿՀԿՀ իրենց կրթական համակարգերում:

### **Բարձրագույն ուսումնական հասկապությունների դերը \* հասարակության մեջ**

«Այս, ինչ արեցին երկաթուղիները անցյալ դարի երկրորդ կեսի համար և ավտոմեքենան այս դարի առաջին կեսի համար, կարող է արվել գիտական արդյունաբերության կողմից այս դարի երկրորդ կեսի համար» (Kerr 1963):

«Մենք բարձրագույն ուսումնական հասկապություններին վերաբերվում ենք որպես հովանոցային փերմին, ընդգրկելով բազմաթիվ դեսակի ակադեմիական հասկապություններ, ներառյալ համալսարաններ, քոլեջներ և այլն (չնայած որոշ երկրներում, ինչպես Հայաստանում, քոլեջը դասվում է որպես արհեստագործական ուսումնական հասկապություն, իսկ բուհերը ներառում են միայն համալսարաններ և գիտությունների ակադեմիայի ինստիտուտներ): Մենք օգնագործում ենք «համալսարան» բառը փոխարինելով «բուհով» նպակակ ունենալով վկայակոչել բուհերի լայն սպեկտրը և չսահմանափակել միայն դրանց մեկ դրայով:

### **Օգտակար հղումներ՝**

Յորքի համալսարան, ՅՈՒՆԵՍԿՕ-ի Կայուն զարգացման կրթության վերակողմնորոշման ամբիոն, պարունակում է ԿՀԿՀ-ի հետ կապված պատմության վերանայում:

<https://unescochair.info.yorku.ca/history-of-UNESCO/>

[UNESCO pages on ԿՀԿՀ and the Global Citizenship Education:](#)

<https://en.unesco.org/themes/education-sustainable-development>

<https://en.unesco.org/themes/gced>

ԿՀԿՀ 2030-ը շրջանակային ծրագիրը ՄԱԿ-ի պաշտոնական լեզուներով կարելի է գտնել այստեղ՝

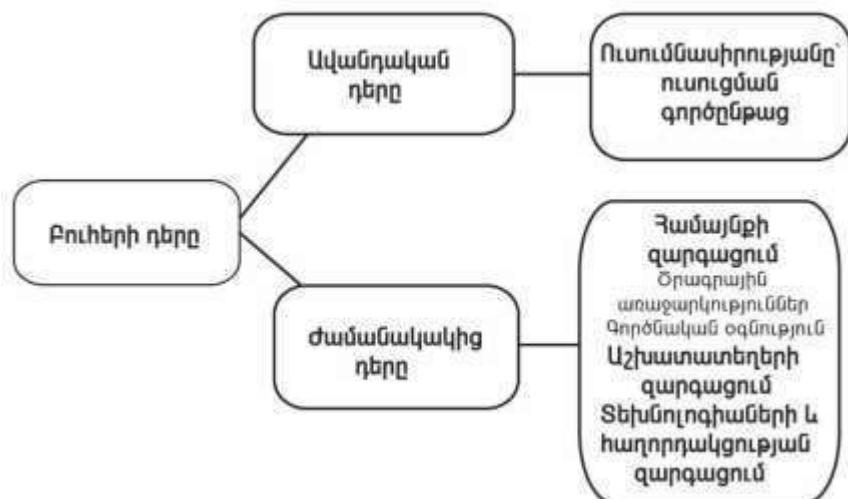
<https://un4CKCZoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000370215.locale=en>

ԲՈՒՀ-երի, օրինակ՝ համալսարանների, ավանդական դերը հասարակության զարգացման գործընթացներին աջակցելու համար գիտական գիտելիքներ ստեղծելն ու տրամադրելն է: Այնուամենայնիվ, անցած տարիների ընթացքում շատ բուհեր վերանայել և վերափոխել են իրենց դերը: Իրենց «ավանդական» գործառույթներին զուգահեռ, ինչպիսիք են ուսուցումը և հետազոտությունը, համալսարաններն ավելի են ներգրավվում սոցիալական, տնտեսական, մշակութային և համայնքային զարգացման գործառույթներում: Այսօր համալսարաններն ազդեցություն ունեն տնտեսական աճի, կառավարության ֆինանսավորման

և աշխատաշուկայի վրա: Որոշ շրջաններում բուհերը տարածքի ամենամեծ գործառուներն են (Brenzitz and Feldman 2012):

Գիտական գրականության մեջ կարելի է գտնել համալսարանի դերի վերաբերյալ բազմաթիվ սահմանումներ և տարրեր տերմիններ, այդ թվում՝ Համալսարանի «Եռակի պարույրի» հայեցակարգը (Etzkowitz and Leydesdorff 2000), Ձեռնարկատիրական համալսարան (Clark 2001), Ներգրավված համալսարան (Brenzitz and Feldman 2012), և այլն:

#### Գծապարփեր. 2.1 Բուհերի հին ու նոր դերերը:



Աղյուրը՝ (Brenzitz and Feldman 2012, Etzkowitz and Leydesdorff 2000, Peer and Stoeglehner 2013):

Համալսարանի սոցիալական պատասխանատվությունը (ՀՍՊ) հովանոցային տերմին է, որը նկարագրում է այն ուժին, որով համալսարանները նպաստում են հասարակության զարգացմանը՝ ուսուցչական և հետազոտական գործունեության միջոցով (Larrán Jorge and Andrades Peña 2017): ՀՍՊ հասկացությունը ծագել է Լատինական Ամերիկայում և դարձել է կարևոր պարագիգմ աշխարհի բազմաթիվ համալսարանների համար, մինչ օրս այն տարրեր ձևերով ինտեգրվել է համալսարանական քաղաքականության և պրակտիկայի մեջ:

#### Լրացուցիչ տեղեկությունների համար՝

Մանչեսթերի համալսարանը որպես Համալսարանի սոցիալական պատասխանատվության ինտեգրման լավ օրինակ է: Սոցիալական պատասխանատվությունը, բարձրորակ հետազոտությունների և կրթության հետ մեկտեղ, համալսարանի երեք հիմնական ռազմավարական նպատակներից մեկն է (Մանչեսթերի համալսարանի 2020 թ. Ռազմավարական ծրագիրը): Ռազմավարությունը ներառում է.

1. Հետազոտություն ազդեցությամբ՝ անդրադառնալով 21-րդ դարի մարտահրավերներին,

2. Սոցիալապես պատասխանատու շրջանավարտներ՝ ուսանողներն ու շրջանավարտները կարող են հասկանալ հավասարության և բազմազանության, կայունության, էթիկայի և սոցիալական արդարության հետ կապված խնդիրները,

3. Մեր համայնքների ներգրավում՝ կազմակերպել միջոցառումներ՝ ի նպաստ մեր համայնքների,

4. Պատասխանատու գործընթացներ՝ արդյունավետության հավասարակշռություն սոցիալական և բնապահպանական օգուտների ստեղծման հնարավիրություններով,

5. Բնապահպանական կայունություն՝ բնապահպանական կայունության ուղղությամբ գիտահետազոտական և դասախոսական գործունեության ղեկավարում

### **Գիտություն փոխակերպման համար**

Ի պատասխան Կայուն զարգացման մարտահրավերներին, ինչպես նաև այն հարցերին, թե ինչպես են կառավարական հարաբերությունները ազդում գիտելիքների արտադրության վրա, շատ բուհեր նույնականացնելու համար կայուն զարգացման գիտությունների նոր ոլորտ է հայտնվել (Mochizuki and Yarime 2015; Abson et al. 2017), որը ներառում է ուսումնասիրության և ուսուցման անդրգիտակարգային (TD) մեթոդները ուղղված է ոչ միայն կարգապահական սահմանների հաղթահարմանը, այլև ակադեմիական փորձի շրջանակներից դուրս գտնվելուն և գործնական փորձագետների, քաղաքական գործիչների և ոչ պրոֆեսիոնալ հասարակության հետ համագործակցությանը (Lang et al 2012; Pohl et al. 2017):

Գիտության դերը դիտարկվում է որպես ակտիվ միջնորդ և տրանսֆորմացիոն գործընթացների մասնակից (Schneidewind et al. 2016): Գիտության, լայն հասարակության, ոչ ակադեմիական փորձագետների և քաղաքական գործիչների միջև ավելի սերտ համագործակցությունը ոչ միայն նպաստում է ավելի սոցիալապես կայուն գիտելիքների ստեղծմանը, այն կարող է նաև նպաստել այդ գիտելիքների ինտեգրմանը գործնական կիրառման և որոշումների կայացման մեջ, ինչպես նաև աջակցում է դրանց իրականացմանը՝ բարձրացնելով գիտամանկավարժական գործունեության փոխակերպման ներուժը (Pohl et al. 2010; Enengel et al. 2012; Lang et al 2012; Peer and Stoeglehner 2013):

Համալսարանները դիրտարկվում են որպես Կայուն զարգացման համատեքստուական հասարակության փոխակերպմանը տանող հիմնական դերակատարներ (Larrán Jorge and Andrades Peña 2017): Բացի այդ, իրական խնդիրների լուծմանը ավելի ակտիվ մասնակցության, բարդ համակարգային մոտեցումների կիրառման, ինչպես նաև հետազոտություններին և ուսուցմանը մասնակցելու միջոցով (նկարագրված ուղեցույցում առաջաիկա մասերում), դրանք կարող են նպաստել «անհատների և տեղական համայնքների հզրացմանը՝ հետազոտական գործընթացում նրանց անմիջական ներգրավմամբ» (Buffel et al. 2017, Rieckmann 2012):

Համալսարանների սոցիալական դերի բարձրացման միջոցներից մեկը բարձրագույն կրթության հաստատությունների ուսումնական ծրագրերում սոցիալական հարցերի ներառումն է և՝ դասախոսական, և՝ գիտահետազոտական գործունեությունը (Larrán Jorge and Andrades Peña 2017; Tassone et al. 2018): Այս գործընթացը եզակի է յուրաքանչյուր բուհի համար՝ կախված ուսումնասիրվող երկրի շրջակա միջավայրից և սոցիալ-տնտեսական գործընթացներից:

Սթեփենսը և այլք նշում են որ (2008), բարձրագույն կրթության ներուժը և սահմանափակումները որպես «փոփոխությունների գործակալ» գնահատելու համար պետք է հաշվի առնել հետևյալ թեմաները՝

- տարածաշրջանի կայուն զարգացման խնդիրները,
- ֆինանսավորման կառուցվածքը և անկախությունը,
- ինստիտուցիոնալ կազմակերպությունը,
- ժողովրդավարական գործնթացների մասշտաբները,
- կապը և համագործակցություն հասարակության հետ:

### **Կայուն զարգացման հիմնական իրավասությունները**

Ուսուցիչների ներդրումն ապահովելու, ուսանողների և շրջանավարտների կողմից կայուն զարգացման խնդիրների լուծման նպատակով բուհերը պետք է հաշվի առնեն, թե կոնկրետ որ իրավասություններն են այդ նպատակի համար կարևոր:

«Կոմպետենտություն» տերմինը կապված է հմտությունների, կարողությունների, որակավորումների և այլնի հետ: Մենք առաջարկում ենք հետևյալ համապարփակ սահմանումը՝

*Հարուկ և փոխկապակցված անհարական կողմնորոշումների կլաստեր, որը ներառում է գիտելիքներ, հմգություններ, դրավագրճառներ և հարաբերություններ՝ այսինքն, ճանաչողական, արդյունավետ, կամային և մոդիվացիոն գործերի համադրություն: Կոմպետենտությունը (իրավասություն) նպաստում է գործողությունների ինքնակազմակերպմանը, հանդիսանում է գործեր բարդ իրավիճակներում հաջող գործունեության և դրական արդյունքի հասնելու նախադրյալ՝ արձագանքելով կրնկրելի իրավիճակին և համապերսպիին: Թեև իրավասությունները կարող են կախված լինել համապերսպիից, հիմնական իրավասությունները պետք է կիրառվեն գործեր համապերսպերում (Brundiers et al. 2020).*

Կայուն զարգացման իրավասությունները կարելի է սահմանել որպես «գիտելիքների, հմտությունների և տեղակայանքների համալիրներ, որոնք ապահովում են առաջադրանքների հաջող կատարումը և կայուն զարգացման իրական խնդիրների, մարտահրավերների և հնարավորությունների վերաբերյալ խնդիրների լուծումը» Wiek et al (2016):

Մինչ գիտական գրականությունը տարբեր չափանիշներ է տրամադրում կայունության իրավասությունների համար, Wiek-ի և այլոց (2011) կողմից առաջարկվել և վերօնք թարմացվել է այս ոլորտում միջազգային փորձագետների մասնակցությամբ հետազոտության հիման վրա կայունության հիմնական իրավասությունների շրջանակ (Brundiers et al. 2020). Այդ իրավասությունները համարվում են Կայուն զարգացմանն ուղղված կրթական ծրագրերում հիմնական ակադեմիական իրավասությունների անհրաժեշտ լրացում (ինչպիսիք են քննադատական մտածողությունը, հաղորդակցությունը, հետազոտությունները, տվյալների կառավարումը, խնդիրների լուծումը և ինքնակարգավորվող ուսուցումը) (Wiek et al. 2011, Brundiers et al. 2020):

Այլուսակ 2.1-ում նկարագրում է յուրաքանչյուր իրավասությունը (Wiek et al. 2011, Wiek et al. 2016 and Brundiers et al. 2020 հիման վրա):

Գծապատկեր 2.2. Ներկայացված է հարաբերությունները միմյանց հետ և կապում է նրանց հիմնական ակադեմիական իրավասություններին:

**Աղյուսակ 2.1. Կրթության ոլորտում մանկավարժների իրավասությունները (կարողությունները) կայուն գարգացման ուսուցման համար:**

Իրավասություն	Նկարագրություն
Համակարգային մտածողության կարողություն	«Տարբեր ոլորտներում (Հասարակություն, Շրջակա միջավայր, տնտեսություն) և տարբեր մասշտաբներով (լոկալից մինչև գլոբալ) բարդ համակարգերի կողեկտիվ վերլուծության ունակություն, հաշվի առնելով կասկադային ազդեցությունները, իներցիան, հետադարձ կապի հանգույցները և այլ համակարգային առանձնահատկությունները, որոնք կապված են կայունության և խնդիրների լուծման համակարգերի հետ» (Wiek et al. 2011, p. 207):
Ապագա մտածողության ունակություն (կամ ակնկալիք)	«կայուն գարգացման խնդիրների և կայուն գարգացման մարտահրավերների լուծման համակարգերի հետ կապված ապագայի հարուստ «պատկերներ» թիմային վերլուծություն անելու, գնահատելու և ստեղծելու ունակություն» (Wiek et al. 2011, p. 208-209)
Արժևորում է մտածողության (կամ նորմատիվային) կարողությունը	«Կայունության արժեքները, սկզբունքները, նպատակներն ու թիրախները հավաքականորեն քարտեզագրելու, ճշգրտելու, կիրառելու, հաշտեցնելու և բանակցելու ունակություն» (Wiek et al. 2011, p.209):
Ռազմավարական մտածողության (կամ գործողությանը վրա միտված) կարողություն	«Կայունության ուղղված միջամտությունները, անցումները և տրանսֆորմատիվ կառավարման ռազմավարությունները հավաքանորեն մշակելու և իրականացնելու ունակությունը» (Wiek et al. 2011, p.210):
Համագործակցային (կամ միջանձնային) կարողություն	«Կայուն գարգացման և խնդիրների լուծման համատեղ և պարտիսիպատիվ հետազոտությունները խրախուսելու, ապահովելու և հեշտացնելու ունակություն» (Wiek et al. 2011, p.211):

Խնդիրների լուծման հնտեղոված իրավասություն	<p>Կարողություն, որը ի կատար է ածուա՛</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «կայուն զարգացման բարդ խնդիրների լուծման տարրեր համակարգերի ընտրությունը և կիրառումը և դրանց լուծման կենսունակ տարրերակների մշակումը» (Wiek et al 2016, p. 251),</li> <li>- «Տարրերակում և կապ տարրեր դիսցիպլինների և մասնագիտական համայնքների միջև» (Brundiers et al. 2020),</li> <li>- «կայուն զարգացման այլ իրավասությունների իմաստափցորեն օգտագործումը և հնտեղորումը՝ կայուն զարգացման խնդիրների լուծման և կայուն զարգացման խթանման համար» (Wiek et al. 2016, p. 243).</li> </ul>
Իրականացման (կամ գործողության) իրավասությունը	«Կայունության մասին տեղեկացված տեսլականի պլանավորված լուծում իրականացնելու, իրացման գործընթացը վերահսկելու և գնահատելու հավաքական ունակություն և հղում առաջացող մարտահրավերներին՝ գիտակցելով, որ կայունության խնդիրների լուծումը պլանավորման, իրականացման և գնահատման միջև երկարաժամկետ, կրկնվող գործընթաց է»: Brundiers et al. 2020.
Ներանձնային (կամ ինքնագիտակցության) կարողություն	Տեղական համայնքում և հասարակության մեջ ընդհանրապես սեփական դերի մասին մտածելու, այն անընդհատ գնահատելու և հետագյում սեփական գործողությունները իմաստավորելու, զգացմունքներն ու ցանկությունները հաղթահարելու ունակություն:

*Աղյուրը՝ աղապետացված Brundiers et al.-ի նյութերից (2020):*

### **Առաջարկվող նյութեր՝**

Կայունության հիմնական իրավասությունների շրջանակների և ուսման արդյունքների մասին լրացուցիչ տեղեկություններ ստանալու համար խորհուրդ ենք տալիս հետևյալ փաստաթյութերը՝

Wiek et al. 2011 - Տրամադրում է կայունության հիմնական իրավասությունների բնօրինակ հղումային շրջանակ:

Wiek et al. 2015 - Առաջարկեք հիմնական իրավասություններից յուրաքանչյուրի համար ուսուցման նպատակները բնօրինակ ծեռնարկի շրջանակներում՝ սկսնակ, միջին և առաջադեմ մակարդակներում:

Brundiers et al. 2020 -ը ներկայացնում է կայուն զարգացման հիմնական իրավասությունների նորացված կառուցվածքը, ներկայացնում է գրականության մեջ գետեղված հիմնական եզրույթներ սահմանումները կայուն զարգացման իրավասությունների վերաբերյալ և առաջարկում է ուսուցման համապատասխան նպատակները:

Մինչ վերը նշված իրավասությունները համարվիամ են առանցքային կայուն զարգացման համար, և հիմնականում կենտրոնացված այն հանգամանքի վրա, թե ինչ պետք է տվյալեն ուսանողները, որպեսզի կարողանան հասկանալ և նպաստել կայուն վերափոխմանը, ջանքեր են գործադրվել կրթության համար առանցքային իրավասությունների բացահայտման ուղղությամբ՝ ի շահ կայուն զարգացման՝ թիրախավորելով ուսուցիչներին և առաջարկելով, թե ինչ

գիտելիքներ և հմտություններ նրանք պետք է ունենան ԿՀՀՀ-ն գործնականում կիրառելու համար:

ՅՈՒՆԵՍԿՕ-Ն ԿՀԿՀ-Ի Առաջարկում է հետևյալ հիմնական իրավասությունները ուսուցիչների համար՝ կենտրոնանալով հետևյալ հիմնական սկզբունքների վրա.

- Ամբողջական մոտեցում, որը ձգտում է ինտեգրացիոն մտածողության և պրակտիկայի,
- Փոփոխությունների տեսլականը, որը ուսումնասիրում է ապագայի այլընտրանքային տարրերակները, անցյալից դասեր է քաղում և ոգեշնչում ներկան,
- Վերափոխման հասնելը, որը ծառայում է փոխելու մարդկանց ուսուցման մեթոդը և ուսուցման աջակցող համակարգերը:

**Աղյուսակ 2.2 Ուսուցչի իրավասությունները Կրթության ոլորտում հանուն կայուն զարգացման (Տարբերակ՝ 23 ապրիլի 2019):**

Ամբողջական մտածողություն	Փոփոխությունների նախատեսում	Վերափոխման ձեռքբերում
<b>Ինտեգրում՝</b>		
<b>Համակարգեր</b> Դասավանդողն օգնում է սովորողներին զարգացնել աշխարհընկարումը որպես փոխկապակցված ամբողջություն, և կապեր փնտրել մեր սոցիալական և բնական միջավայրի միջև հաշվի առնելով հետրանըները	<b>Ապագաներ</b> Մանկավարժն օգնում է ուսանողներին ուսումնասիրել ապագայի այլընտրանքային հնարավորությունները և օգտագործել դրանք վերանայելու նպատակով թե վարը ինչպիսի փոփոխությունների կարիք կարող է ունենալ:	<b>Մասնակցություն</b> Ուսուցիչն օգնում է ուսանողներին նպաստել փոփոխություններին, որոնք նպաստելու են կայուն զարգացմանը:
<b>Մասնակցություն՝</b>		
<b>Ուշադրություն</b> Ուսուցիչն օգնում է ուսանողներին հասկանալ մեր հասարակության հիմնարար փխրուն կողմերը, թե ինչպես են դրանք զարգանում և իրագեկում է նրանց հրատապ փոփոխությունների անհրաժեշտության մասին:	<b>Կարեկցանք</b> Ուսուցիչն օգնում է ուսանողներին զարգացնել իրենց ինցնագիտակցությունը, կարեկցանքն ու ըմբռնումը այլ մարդկանց նկատմամբ:	<b>Արժեքներ</b> Դասավանդողը զարգացնում է գործողությունների հիմքում ընկած արժեքների ուսանողների ընկալումը:
<b>Պրակտիկա՝</b>		

<b>Տրանսդիսցիլինարություն</b> Դասավանդողն օգնում է սովորողներին համագործակցել ինչպես իրենց կարգապահության, դերի, հեռանկարների և արժեքների ներսում, այնպես էլ դրանցից դուրս:	<b>Ստեղծագործություն</b> Սովորողների շրջանում դասավանդողը խրախոսում է ստեղծագործական մտածողություն	<b>Գործողություն</b> Ուսուցիչն օգնում է աշակերտներին ակտիվ և մտածված գործել:
<b>Արտացոլում՝</b>		
<b>Քննադատություն</b> Ուսուցիչն օգնում է ուսանողներին քննադատաբար գնահատել պնդումների, աղյօնուների, մոդելների և տեսությունների արդիականությունն ու հուսափությունը:	<b>Պատասխանատվություն</b> Ուսուցիչն օգնում է ուսանողներին գործել թափանցիկ և անձնական պատասխանատվություն ստանձնել իրենց աշխատանքի համար:	<b>Վճռականություն</b> Ուսուցիչն օգնում է ուսանողներին ուշադիր կերպով և ժամանակին գործել նույնիսկ անորոշ իրավիճակներում:

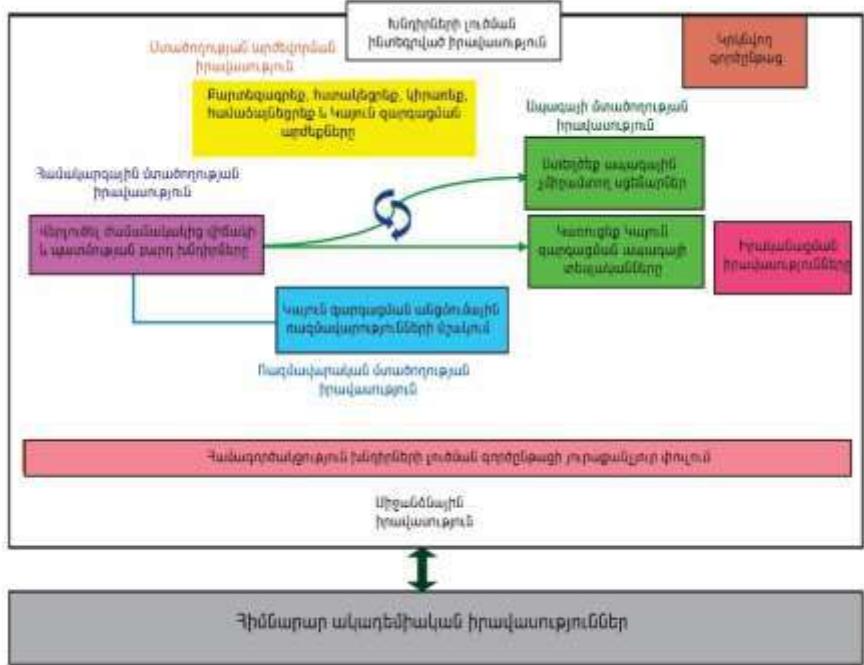
Աղյուրը՝ “Նպագակի ավելի լայն զգացում” նախագծի շրջանակներում մշակվել է 12 իրավասություններից բաղկացած կառուցվածք՝ կրթության համար՝ ի շահ կայուն զարգացման, ՄԱԿ-ի ԵՏՀ-ի առաջարկած իրավասությունների ցանկի հիման վրա:

#### Ամբողջական աղյուսակը՝ Հավելված 2-ում:

Միավորված ազգերի կազմակերպության Եվրոպական տնտեսական հանձնաժողովը Եվրոպայի համար (UNECE) առաջարկում է ինչպես ՅՈՒՆԵՍԿՕ-ի, այնպես էլ Եվրոպական Միության վրա հիմնված իրավասություններ, որոնք ամբողջ կյանքի ընթացքում ուսուցեանելու համար են (UNECE 2012). Շրջանակը հիմնված է չորս կատեգորիաների վրա, որոնք բացատրվում են գծապատկեր 2.5-ում:

- «Սովորել իմանալու համար»-ը վերաբերում է հասարակության առջև ծառացած խնդիրների ընկալմանը ինչպես տեղական, այնպես էլ գլոբալ մակարդակով, ինչպես նաև ուսուցիչների և աշակերտների պոտենցիալ դերակատարությանը (Ուսուցիչը հականում է...):
- «Սովորել կատարելու համար»-ը վերաբերում է կայուն զարգացման նպատակով կրթության հետ կապված գործնական հմտությունների և գործողությունների կարողությունների զարգացմանը (Ուսուցիչը ի վիճակի է....);
- Միասին ապրել սովորելը նպաստում է գործընկերության և փոխկանչական գործակության զարգացմանը, բազմակարծության, փոխըմբռնման և խաղաղության գնահատմանը (դաստիարակն աշխատում է ուրիշների հետ այնպես, ինչպես ....)
- Սովորել գոյություն ունենալու համար անդրադառնում է մեկի անձնական հատկությունների և ավելի մեծ ինքնավարությամբ գործելու կարողության զարգացմանը, կայուն զարգացման հետ կապված դատողությունը և անձնական պատասխանատվությունը (Ուսուցանողը նա է, ով ....):

#### Գծապատկեր 2.2. Կայուն զարգացման հիմնական և ակադեմիական իրավասությունները



**Աղյուսիք՝ Brundtiers et al. 2020-ի փյալեր:**

**Գծապարկեր 2.3 ESD-ի իրավասությունների չորս կաղեգորիաները  
ուսուցանողների համար**



**Աղյուսիք՝ Own graphic based on UNECE (2012, p. 14-15):**



Յանկացած կատեգորիայում առաջարկվում են իրավասություններ ԿՀՀՀ-ի էական բնութագրերի վերաբերյալ (as described in the beginning of this chapter), որոնք սերտորեն կապված են վերը թվարկված կայունության իրավասությունների հետ՝

- Ամբողջական մուտեցում (այսինքն՝ համակարգային մտածողություն),
- Պատկերացնելով փոփոխություններ, որոնք ուսումնասիրում են այլնտրանքային ապագան (այսինքն՝ ապագա մտածողություն)
- Վերափոխման հասնելը (ռազմավարական մտածողություն/գործողություն ուղղված):



ԿՀՀԶ փորձագետների միջազգային խումբը աշխատել է աջակցել իրավասությունների և դրանց դասավանդման պրակտիկային կազմելով

իրավասությունների նոր ավելի խտացված ցուցակ (Այլուակ 2), և ուսանողների համար մշակել է ուսուցանման արդյունքները և ուսուցչի իրավասությունները յուրաքանչյուրի նկատմամբ (Vare et al. 2018).

#### **Օգտակար հղումներ՝**

Ներքեններ UNECE-ի իրատարակությունը, որը պարունակում է գրաֆիկական պատկերը ԿՀՀԶ-ի բոլոր իրավասություններով, այստեղ՝

[https://www.unece.org/fileadmin/DAM/env/ԿՀՀԶ/ԿՀՀԶ\\_Publications/Competences\\_Publication.pdf](https://www.unece.org/fileadmin/DAM/env/ԿՀՀԶ/ԿՀՀԶ_Publications/Competences_Publication.pdf)

#### **Աղյուս՝**

[https://www.unece.org/fileadmin/DAM/env/ԿՀՀԶ/ԿՀՀԶ\\_Publications/Competences\\_Publication.pdf](https://www.unece.org/fileadmin/DAM/env/ԿՀՀԶ/ԿՀՀԶ_Publications/Competences_Publication.pdf)

լրացուցիչ տեղեկությունները և ռեսուրսները հասանելի են ծրագրի կայքում  
<https://aroundsenseofpurpose.eu/framework/themodel/>

#### **Անդրգիրակարգայինը (Transdisciplinary -TD) մոդելում է որը թույլ է տրայի համալսարաններին ավելի ակտիվ դեր խաղալ հասարակական վերափոխումներում:**

Ինչպես արդեն ցուցադրվել է նախորդ գլուխներում Կայուն զարգացման բարդ խնդիրների լուծումը պահանջում է մի շարք իրավասություններ, որոնք դուրս են գալիս որևէ գիտակարգից և պահանջում են տարատեսակ գիտելիքների ներդրում, որոնք դուրս են ակադեմիական ոլորտների սահմաններից: Տրանսդիսցիպլինար (ՏԴ) հետազոտությունները և ուսուցումը կրթական հաստատություններին առաջարկում են ոչ ակադեմիական փորձագետների և սուբյեկտների հետ հիմնական իրավասությունների զարգացմանն,

ինտեգրմանն և սոցիալապես կարևոր գիտելիքների համատեղ ստեղծմանն ուղղված գործիքներ:

Անդրգիտակարգային (TD) հայեցակարգը ծագել է 20-րդ դարում՝ ակադեմիական շրջանակների սոցիալական դերն ուժեղացման նպատակով (Hirsch Hadorn et al. 2008) և հետազոտողներին հնարավորություն է ընձեռում սոցիալական խնդիրները լուծել ավելի համակարգային մեթոդներով՝ համագործակցելով ակադեմիական շրջանակներից դուրս գտնվող մարդկանց հետ (Klein et al. 2001, Max-Neef 2005):

Այսօր անդրգիտակարգայինը դիտարկվում է որպես Կայուն զարգացման բնագավառում ՄԱԿ-ի նպատակների իրագործման կարևոր ուժի (Gratzer et al. 2019): Դրա տեսական և հայեցակարգային հիմունքները ինտեգրվել են կրթական և հետազոտական հաստատությունների տարբեր գործառույթներում, հատկապես Կայուն զարգացման, սոցիալական և բնապահպանական գիտությունների բնագավառում (Lang et al. 2012; Enengel et al. 2012; Steelman et al. 2015; Merck and Bergmann 2015; Gibbs 2017):

**Անդրգիտակարգայնության հիմնական առանձնահատկությունները ներառում են՝**

- հասկանալ խնդիրների բարդությունը,
- հաշվի առնել կյանքի, աշխարհի բազմազանությունը և խնդիրների վերաբերյալ գիտական պատկերացումները,
- կապել վերացական և դեպքերի մասին հատուկ գիտելիքները,
- գիտելիքների և պրակտիկայի կազմում, ինչը ընկալվում է որպես ընդհանուր օգուտ (Pohl and Hirsch Hadorn, 2007).

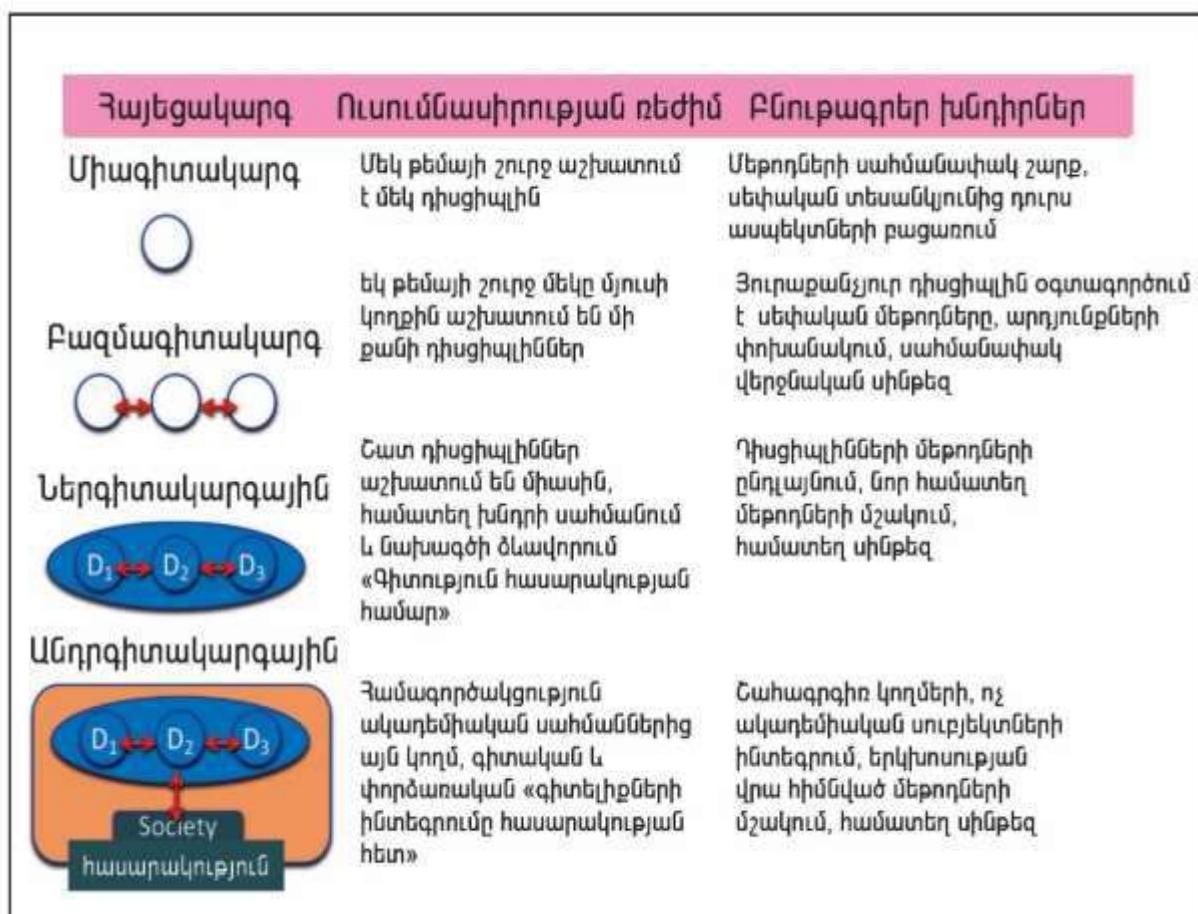
Դրա գիտելիքների հայեցակարգավորումը, համակարգային մտածողության կողմնորոշումը և սոցիալապես կարևոր խնդիրների լուծումը հետազոտական գործընթացի ողջ ընթացքում գիտական և էմայիրիկ գիտելիքների ինտեգրման միջոցով՝ սկսած լուծման ենթակա խնդրի համատեղ սահմանումից, այն տարբերում են բազմաբնույթ և միջգիտակարգային մոտեցումներից (Գծապատկեր 2.4-ը ցույց է տալիս հետազոտության ռեժիմի և բնութագրման հիմնական տարբերությունները):

Անդրգիտակարգային հետազոտության գործընթացն այս դեպքում ներառում է հետևյալ փուկերը՝

1. Խնդրի բացահայտում և կառուցվածքավորում,
2. Խնդրի վերլուծություն,
3. Արդյունքները ավարտին հասցնելը:

Հետազոտությունները և ուսուցումը ենթաբրում են հատուկ երկխոսության մեթոդների կիրառում, որոնք դեռ զարգանում են, ինչպես նաև փորձարկվում են, թե արդյոք մշակված լուծումները գործնականում ֆունկցիոնալ են:

**Գծապատկեր 2.4. Միա, Բազմա, Ներ, Անդր գիտակարգերը գիտությունը Կայուն զարգացմանը լրեսլականում:**



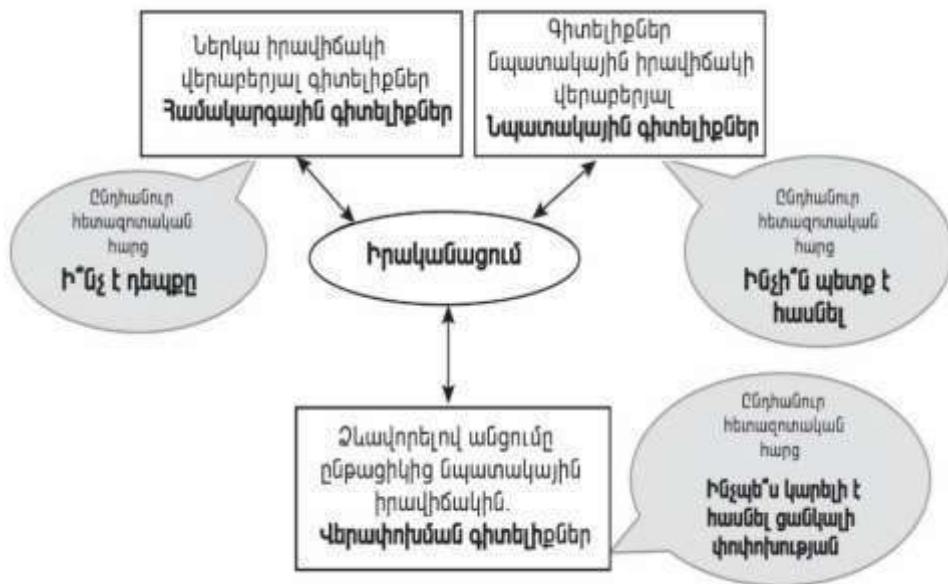
Աղբյուր՝ ProClim / CASS-ի հիման վրա սեփական իլլուսպրացիան (1997): Կայունության և գլոբալ փոփոխությունների վերաբերյալ հետազոտություն – Գիտական քաղաքականության լրեսլականներ շվեյցարացի հետազոտողների կողմից: Bern: CASS/SANW.

Գիտելիքների փոխակերպում (առկա արակտիկայի վերափոխմանն ուղղված գործողությունների տեխնիկական, սոցիալական, իրավական, մշակութային և այլ հնարավոր միջոցների վերաբերյալ հարցեր):

Անդրգիտակարգային մոտեցումները հիմնված են գիտելիքների դասակարգման երեք տեսակի փոխկապակցված գիտելիքների վրա: Համակարգային գիտելիքներ (գենեգիսին, կյանքի աշխարհում խնդրի հետագա զարգացմանը և մեկնաբանությանը վերաբերող հարցեր):

- Նպատակային գիտելիքներ (փոփոխությունների անհրաժեշտության, ցանկալի նպատակների և լավագույն փորձի սահմանման և բացատրության հետ կապված հարցեր)

### Գծապատկեր 3.5 Գիտելիքների երեք պեսակները



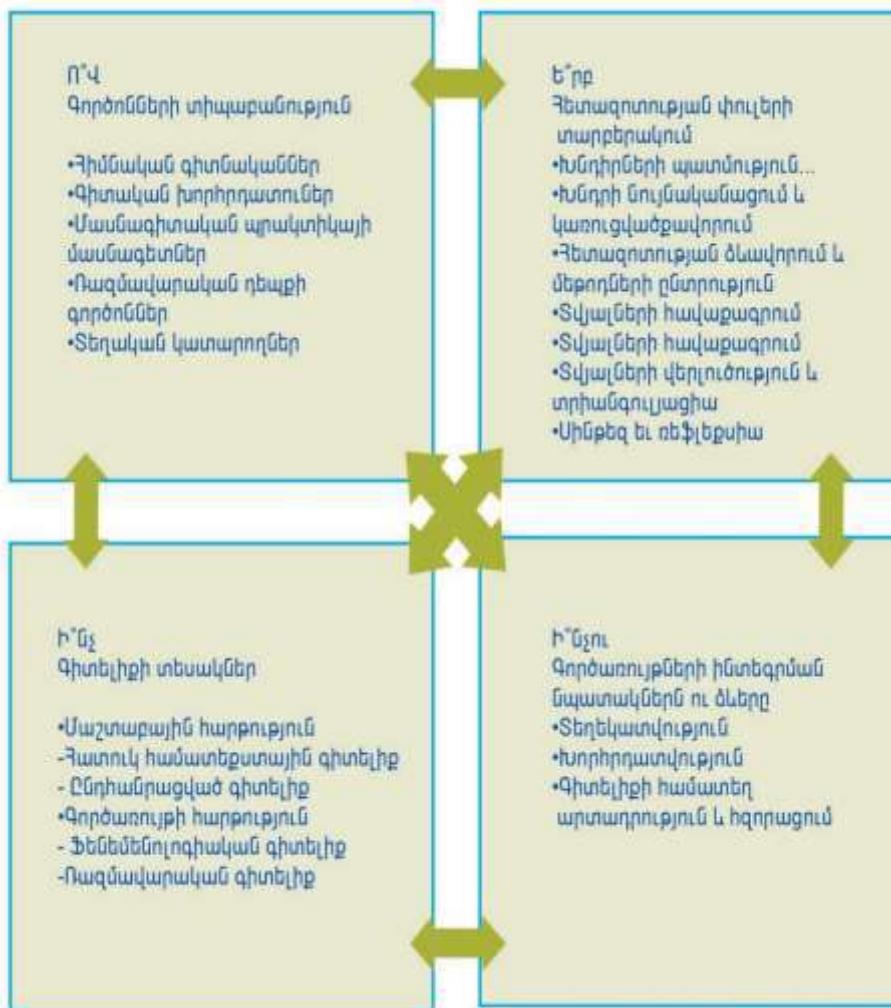
Աղյուսք՝ ProClim / CASS-ի հիմնան վրա սեփական իջուսպրացիան (1997):

Ստորև ներկայացված գծապատկեր 2.6-ում նկարագրված է TD հետազոտական գործնթացի վերլուծական շրջանակ: Այն բաղկացած է հետևյալ տարրերից՝ (1) գործոնների տիպաբանություն, (2) հետազոտության փուլերի տարրերակում, (3) դերակատարների ինտեգրման նպատակներն ու ձևերը, և (4) գիտելիքի տեսակը (Engel et al. 2012).

Դասավանդման ոլորտում տրանսիցիպլինար մոտեցման օգտագործումը պետք է ներառի հետևյալ հիմնական ասպեկտները՝

1. տարրեր դերակատարների՝ գիտնականների (ուսանողների և ուսուցիչների) համախմբում խնդրի տարրեր առանձնահատկությունների վերաբերյալ փորձաքննություն տրամադրելու նպատակով;
2. համագործակցության հաստատում տարրեր ոչ ակադեմիական շահագրգիռ կողմերի, պրակտիկաների և փորձագետների հետ կոնկրետ դեպքերի վերաբերյալ ինչպիսիք են տեղական համայնքը, որոշումներ կայացնողները և պրակտիկաները;
3. Հաջող արդյունքի համար կարևոր է ոչ ակադեմիական մասնակիցներին ներգրավել նախագծի մշակման վաղ փուլում (Muhar et al. 2006):

Գծապարկեր 2.6 Անդրգիրակարգային (TD) հետազուրական նախագծերը նկարագրելու և վերլուծելու շրջանակ:



*Աղյուսք՝ Engel et al (2012):*

### **Յ ՀԱՍՏԱԿՈՒԹՅԱՆ ՄԱՍՆԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆԸ**

#### ***Հասարակության ներգրավվածության հասկացություն***

Կայունության և ամրության հովանու ներքո պարադիգմի փոփոխությունը միավորում է այն սկզբունքները, որոնք աջակցում և խրախուսում են սոցիալական գործընկերությունը և տարածաշրջանային **շահագրգիռ կողմերի համագործակցությունը**, ինչը հնարավորություններ է ստեղծում սոցիալ-տնտեսական զարգացման քաղաքականության շրջանակներում տարածաշրջանային և վերընթաց ներգրավվածության (մասնակցության) դերի բարձրացման համար: Այս ազդեցությունը կարևոր է զարգացող երկրների դեպքում, որտեղ կենտրոնացված որոշումների ընդունումը, միջմակարդակային և միջոլրտային համակարգման բացակայությունը, ինչպես նաև քաղաքացիական հասարակության թուլությունը արմատավորվել են քաղաքական և վարչական ավանդույթներով: չկա համայնքի ինքնապահովման և հղորացման կարողություն և «Նրանց կյանքի և ապագայի վրա ազդելու» ունակություն (UN, 2012): Շատ երկրներ արտացոլել են նոր պարադիգմային փոփոխություն և մշակել են իրավական փաստաթղթեր՝ ներառյալ գրուաշրջության հետ կապված քաղաքականություն, խրախուսելով հասարակության մասնակցությունն ու համագործակցությունը կայուն լուծումներ փնտրելու և հասարակության և բնության միջև ավելի լավ հավասարակշռություն գտնելու հարցում: (Honey 2008):

Մասնակցությունը սահմանվում է որպես «խորիրդակցական գործընթաց, որի ընթացքում շահագրգիռ կամ ազդակիր քաղաքացիները, քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունները և պետական դերակատարները ներգրավվում են քաղաքականության մշակման մեջ նախքան քաղաքական որոշում կայացնելը»: (EIPP, 2009; Popescu 2013): Տեղական զարգացման համատեքստում, այն կարևոր պրակտիկա է ճանաչվել տեղական մակարդակում ծագող և կիրառելի որոշումների մշակման և տարրեր տեղական սուբյեկտների ինտեգրման (լայն մասնակցության) ապահովման, ինչպես նաև կոնսենսուսի ձևավորման համար (UN 1992): Գիտնականներն ընդգծում են, որ հասարակության մասնակցությունը կառավարական գործընթացներին կայուն զարգացմանը նպաստելու գործին մղելու հիմնական միջոցներից մեկն է (Saladin and van Dyke 1998):

Տարրեր դերակատարների միջև մասնակցությունը և համագործակցությունը հետապնդում են մի քանի նպատակներ, օրինակ՝ կառավարության և քաղաքացիների միջև իշխանության բաժանում, որոշումների բովանդակային որակի և լեգիտիմության բարձրացում, մրցակցողշահերի միջև հակամարտությունների մեղմացում, համատեղ գիտելիքների ստեղծում, սոցիալական ուսուցում (Stauffacher et al. 2008; Beierle and Cayford 2002), ինչպես նաև խնդրի վերաբերյալ տարրեր տեսակետների փնտրութքը տարրեր մակարդակներում և տարրեր գործառույթների ներգրավմամբ (տեղական, տարածաշրջանային, ազգային և միջազգային):

### **Լրացուցիչ տեղեկությունների համար՝**

Հասարակայնության մասնակցությունը որոշումների կայացման տեղական պրակտիկային նկարագրվում է քաղաքացիների մասնակցությամբ, համայնքների ներգրավմամբ կամ ռեզիդենտների մասնակցությամբ և այլն: Համայնքի մասնակցությունը նկարագրվում է որպես համայնքի մարդկանց հետ աշխատանքային գործընթացի շահ համայնքի, իսկ համայնքը սահմանվում է որպես «Աշխարհագրական տարածքում գտնվող մարդկանց հավաքածու՝ կարող է ներառել նաև այն գաղափարը, որ ժողովածուն ունի սոցիալական կառուցվածք և համայնքի ոգու կամ պատկանելության զգացում (աղբյուր):

Որպես այդպիսին, այն ժողովրդավարական հասարակության հիմնական սկզբունքներից է: Տեղական շահագրգիռ կողմերի մասնակցությունը զարգացման նախաձեռնություններին կարևոր պրակտիկա է համարվում տեղական մակարդակում ծագող և կիրառելի որոշումների մշակման համար (UN 1992). Դա արտացոլված է ծրագրային փաստաթղթերում (e.g. UN 2015), գիտական հրապարակումներում (e.g. Berkes 2009) և գործնական ուղեցույցներում (e.g. Geilfus 2008), և այն դարձել է տեղական ինքնակառավարման մարմինների հիմնական խնդիրներից մեկը, որոնք ծգտում են հուասի և ապագային ուղղված գործընկերային հարաբերությունների մեջ լինել տեղական և տարածաշրջանային մակարդակներում: Մասնակցային մոտեցումների հետագա օգտագործումը նպաստում է ավելի ինտերակտիվ պրակտիկայի զարգացմանը (Moulaert 2013; Schauppenlehner-Kloyber 2017):

### **Օգտակար հղումներ՝**

Այստեղ նկարագրված են մասնակցային տարրեր մեթոդներ՝

<https://www.participatorymethods.org/page/about-participatory-methods>

### **Լրացուցիչ գրեղեկությունների համար՝**

**Գյուղական միջավայրի զարգացման պրակտիկայում մասնակցային մեթոդների ինսդրման պատմություն**

Մասնակցության մեթոդներն իրենից ներկայացնում են զարգացման պրակտիկայի լավ հաստատված առանձնահատկություն, որն առաջացել է որպես 1970-ական թվականներին զարգացման հիմնական (նվազող և գծային) մոտեցումների այլընտրանք: Միջազգային զարգացման Պրակտիկային մասնակցելու մեթոդների ինտեգրման շարժիչ ուժերից մեկը բրիտանացի գիտնական և զարգացման պրակտիկ Ռոբերտ Չեմբերսն էր, ով պնդում էր, որ զարգացման խնդիրը հայտնաբերելիս, եթե ծևավորվում է խնդրին ուղղված քաղաքականություն և եթե իրագործվում են իրավիճակի բարելավմանն ուղղված նախագծերը պետք է հաշվի առնել աղքատների գործառույթը: Նա մշակել է Գյուղական տարածքների մասնակցային գնահատման (ԳՏԳ) մեթոդներ՝ ուշադրությունը սևուելով խթանման, հզրացման, վարքի փոփոխության, տեղական գիտելիքների և կայուն գործողությունների վրա (Chambers 1994a).

Մինչև 1980-ականները զարգացող երկրներում իրականացվող գյուղական շրջանների զարգացման նախագծերը ներգրավել են արտաքին փորձագետներ (հաճախ օտարերկրացիներ), որոնք ժամանակավորապես աշխատում են գյուղական վայրերում, և հետևել է համապատասխան գիտելիքներ ունեցող փորձագետների կողմից առաջ քաշվող զարգափարին, ովքեր տեղի բնակչությանը դիտարկել են ոչ կոմպետենտ: Այս պրակտիկան հայտնի է որպես Գյուղական համայնքների արագ գնահատում (ԳՆՀ), և այն կիրառվել է գյուղատնտեսության զարգացման նախաձեռնությունների, ինչպես նաև համայնքային գործունեության դեպքում, ինչպիսիք են համայնքի վրա հիմնված բնության կառավարումը, համայնքային տուրիզմը և այլն: Այս նախագծերում տեղի քաղաքացիները չեն մասնակցել խնդիրների բացահայտմանը կամ որոշումների կայացմանը, իսկ կոնկրետ միջոցառումների պլանավորումը/իրականացումը իրականացվել է համայնքներից դուրս (Chambers 2002b): Առևտայդերները (դրսի փորձագետները) տեղացիներից արագ իմացել են իրենց իրողությունների և խնդիրների մասին և ստանձնել են «ուսուցիչներ» դեր, ովքեր պատմում են տեղի բնակիչներին, թե ինչպես պետք է մոտենալ զարգացման հայացակարգին: Այս միտումը մասամբ կարելի է դիտարկել նույնիսկ այսօր, և շատ դեպքերում դա համայնքների զարգացման որոշակի պրակտիկայի անարդյունավետության պատճառն է:

1980-ականներից սկսած մոտեցումները աստիճանաբար փոխվեցին, և իին պարադիգմը փոխարինվեց նորով՝ մասնավորապես, այն գաղափարը, որ տեղի բնակչությունը իր համայնքի և շրջակա միջավայրի մասին ունի համապարփակ գիտելիքներ: Հիմնվելով այդ տեղական և կոնկրետ գիտելիքների վրա՝ նրանք պլանավորում են, որոշումներ են կայացնում, ընտրում են առաջնահերթությունները և աջակցություն են խնդրում «դրսից» (Chambers 1994b): Այս պրակտիկան ստացել է Մասնակիցների գյուղական գնահատում անվանումը: Այն ներառում է ուժային հարաբերությունների արտացոլումը, ուսուցումը և ըմբռնումը: Ավելին, ընդունված է, որ այն նույն իմաստն ունի, ինչ որ մասնակցային ուսուցման գործողությունը (ՄՈՒԳ): ԳԱԳ-ը հետազոտության մեջ օգտագործելով, պրակտիկայի փորձագետները ունեն կատալիգատորների և դյուրացնողների դեր, նրանք աջակցում են շահագրգիռ կողմերին իրենց սեփական գնահատականներն ու վերլուծությունները կատարելու, գործողությունների ծրագրեր մշակելու, արդյունքների նկատմամբ սեփականություն զգալու և իրենց տեղական գիտելիքները կիսելու մեջ և այլն (Chambers 2002b, 2011; Cornwall 2002a):

Այդուսակ 3.1-ը համեմատում է վերը նկարագրված մասնակցային մեթոդները՝ ԳՏԳ, ՄՈՒԳ և ՄԳԳ, և ներկայացնում նրանց կողմից ներկայացված մարտահրավերներն ու հնարավորությունները:

### Այդուսակ 3.1 Մասնակցային մեթոդների համեմատությունը

Գյուղական մասնակիցների գնահատում (ՄԳԳ)	Գյուղական տարածքների մասնակցային գնահատում(ԳՏԳ)	Մասնակցային ուսուցման գործողություն (ՄՈՒԳ)
<b>Փորձագետների դերը և գործառույթը</b>		
Ուսուցիչներ, վերափոխողներ՝ տվյալների հավաքագրում և վերլուծություն:	Կազմակերպիչներ/միջնորդներ՝ թույլատարվ "ուրիշներին"՝ կատարել իրենց սեփական գնահատումները:	Կազմակերպիչներ՝ միջնորդներ, թույլ տալ որ ուրիշները հետաքննեն, վերլուծեն, սովորեն, պանակորեն, գործեն, վերահսկեն և գնահատեն:
	<b>Առավելությունները</b>	
Մեկանգամյա միջոցառում, ուղղակի շփում, դեմ առ դեմ, երբեմն դաշտային պայմաններում:	Գործընթաց, այլ ոչ թե մեկանգամյա միջոցառում ճկուն, ինտերակտիվ և նորարարական մոտեցումներ:	Համեմատաբար աղքատ համայնքներին տալ հնարավորություն ձեռք բերել ինքնավատահություն և ունակություններ բարդ խնդիրներ քննարկելու և առաջ քաշելու:
	<b>Թերությունները և ռիսկերը</b>	
Տեղի բնակիչները չեն մասնակցում վերլուծության և պանակորման գործընթացներին:	Շատ բան կախված է փորձագետների վարքագից, որպես գործընթացի կառավարող, իր անձնական կողմնորոշումից/ընտրությունից	Շատ բան կախված է փորձագետների մոտեցումներից, նրա հմտություններից, ինչպես նաև դեկավարման գործընթացից: Տրվող հարցերը պետք է լինեն չեզոք:
	<b>Օգտագործված մեթոդները</b>	
Մեթոդները վերբալ են, երբ դրսի մասնագետներն ավելի ակտիվ են օգտագործելով՝ երկրորդական աղյուրներ, կիսակազմակերպված հարցազրույցներ և դիտարկման մեթոդներ, գրանքներ և այլն:	Տեղական բնակչության հետ տվյալների հավաքագրման գրավոր, բանավոր, տեսողական մեթոդներ, ավելի ակտիվ՝ խմբային փոխազդեցություն, կոլեկտիվ հետազոտություն:	Մեթոդները ինտերակտիվ են, կրթական և խթանիչ: Օգտագործելով՝ կայի դիագրամներ, ընդհանուր այեղբնատացիաններ, տեսանյութեր, խաղեր և վերլուծություններ, համեմատություններ:

*Աղյուրը՝ Լ. Խարթիշվիլի:*

### **Գործառույթների դերակարգարության ձևերն ու ասդիճանները**

Հասարակական մասնակցության տեսության կարևորագույն մասը ուժի վերաբաշխումն է տարբեր շահագրգիռ կողմերի միջև օրինակ՝ կառավարությունը, հաստատությունները, համայնքները և քաղաքացիները: Սակայն ոչ մի մասնակցություն չի ենթադրում իրավունքների և հնարավորությունների ընդլայնում: Կարելի է տարբերակել մասնակցության տարբեր

աստիճաններ՝՝ մանխպովատիվ մասնակցությունից մինչև քաղաքացիական իշխանություն (Schauppenlehner-Kloyber 2017).

Շերրի Արնսթայնի առաջարկած քաղաքացիական մասնակցության սանդուղքը (1969), մինչև օրս հիմք է հանդիսանում մասնակցության հայեցակարգայի և գործնականում դրա իրականացման համար (Schauppenlehner-Kloyber 2017; Collins and Ison 2009; López-Ridaura et al. 2005).

Արնշտեյնը քննարկում է այն աստիճանը, որում մասնակցության տարբեր ձևերը քաղաքացիներին իշխանության են բերում: Այն նկարագրում է մասնակցության ուժ մակարդակներ, որոնք հաճախ կոչվում է «Արնշտեյնի սանդուղք», որոնք խմբավորված են երեք կատեգորիաների՝ փոխգործակցային մասնակցություն, քաղաքացիական տոկենիզմ և քաղաքացու իշխանություն (Arnstein 1969): Նա եզրակացնում է, որ մասնակցությունը քաղաքացիական իշխանության համար կատեգորիկ եզրույթ է, քանի որ իշխանության վերաբաշխությունը թույլ է տալիս տնտեսական և քաղաքական գործընթացից ներկայումս հեռացված քաղաքացիներին միանալ ապագային ամենացածր «առանց մասնակցության մակարդակից» (մանխպովացիա և թերապիա) մինչև «տոկենիզմի մասնակցության մակարդակ» (իրազեկում, խորհրդատվություն և տեղաբաշխում), և վերջապես հասնելով «քաղաքացիների ուժի մակարդակին» (գործընկերություն, պատվիրակված իշխանություն և քաղաքացիների վերահսկողություն):

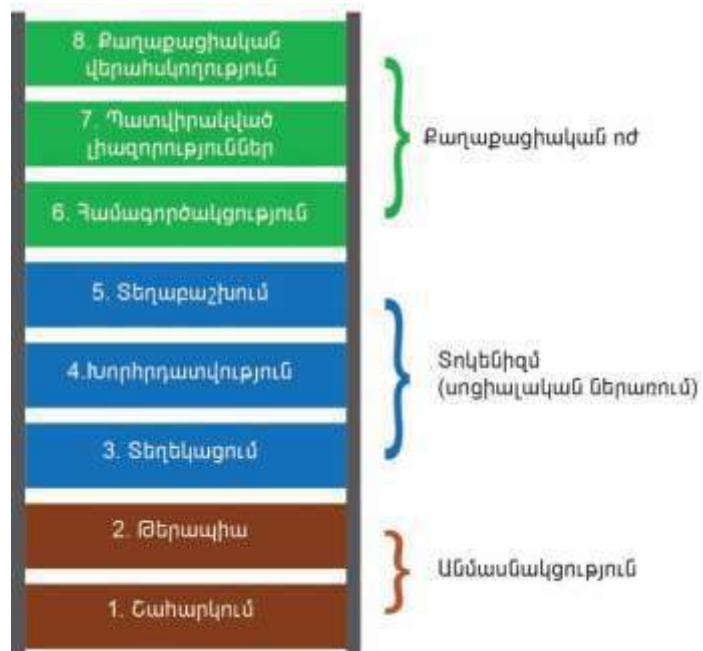
Ինչպես ցանկացած կոնցեպտուալ մոդել, Արշտեյնի սանդուղքը պարզեցում է քաղաքացիների մասնակցության տարբեր աստիճանների միջև էական տարբերությունները և ենթադրում է, որ ավելի բարձր մակարդակները նախընտրելի են (Aarts and Leeuwis 2010; Wilcox 1994): Ստորև բերված Գծապատկեր 3.1-ում պատկերված է աստիճանների սխեմայով մասնակցության ուժ տեսակ, և յուրաքանչյուր աստիճանը համապատասխանում է վերջնական արտադրանքի սահմանման քաղաքացիների իշխանության աստիճանին:

1. Քաղաքացիներին իրենց իրավունքների մասին իրազեկելը կարևոր է, բայց կարող է չափազանց մեծ շեշտ դնել միակողմանի տեղեկատվական հոսքերի վրա:
2. Խորհրդատվություն՝ երբ քաղաքացիների կարծիքների ներգրավումը մասնակցելու ուղղությամբ օրինական քայլ լինել, բայց չի տալիս որևէ երաշխիք, որ քաղաքացիների շահերը հաշվի կառնվեն:
3. Գտնվելու վայրը, օրինակ, պետական մարմինների խորհրդիներում աղքատների տեղաբաշխումը:
4. Գործընկերություն՝ սանդուղքի այս մակարդակում իշխանությունը վերաբաշխվում է քաղաքացիների և իշխանության տերերի միջև քանակցությունների միջոցով:
5. Պատվիրակված լիազորություններ՝ երբ քաղաքացիները որոշակի պլանի կամ ծրագրի նկատմամբ ձեռք են բերում որոշումներ կայացնելու գերիշխող լիազորություններ:
6. Քաղաքացիները վերահսկում են իրավիճակը, որտեղ մարդիկ պահանջում են իշխանության այնպիսի աստիճան, որը երաշխավորում է, որ մասնակիցները կարող են կառավարել ծրագիրը:

### Լրացուցիչ տեղեկությունների համար՝

Ներկայումս առաջարկվել են քաղաքացիների մասնակցության այլ աստիճաններ, որոնք մասամբ հիմնված են Արնշտեյն աստիճանների վրա: Ստորև բերված օրինակում նկարագրված են հետազոտական նախագծում մասնակիցների ֆորմալ ներգրավման երեք աստիճաններ: Որոշման կայացման մեջ մասնակիցների ուժը գնահատելու համար սանդուղք հիշեցնող նման միաշափ մոդելների սահմանափակումը նշանակում է, որ նրանք հաշվի չեն առնում մասնակցության գործընթացների բազմազանությունը և նրանց նպատակները (Tritter and McCallum 2006) և բացառում են քաղաքացիների և որոշումներ կայացնողների միջև վերափոխումը և դինամիկ հարաբերությունները (Kotus and Sowada 2017):

### Գծապարկեր 3.1 մասնակցային սանդուղք:



### Աղյուրը՝ վերարտադրված է Արնսթեյնից:

Նման հիերարխիկ հայեցակարգը անկարող է ընկալել կառավարության ավանդական տեսանկյունից (հիերարխիկ և կենտրոնական դեկավարում, «վերևից ներքև») դեպի կառավարման (ինտերակտիվ քաղաքականության ձևավորում, ընդհանուր հիմքերով համայնքի ներգրավում) դեպի կայունուն զարգացման գործընթաց (Felt et al. 2015), ապահովելով անցուած դեպի համագործակցային գործ ընկերություն:



**Իրականում, մասնակցությունը չի կարող լինել գծային գործնթաց, ավելին, իշխանության բաշխման կողմնորոշումը, որը բնորոշ է միաշափ մոդելներին, կարող է բացառել արդյունավետ համագործակցության, ուսուցման իմաստալից գործնթացների, ինչպես նաև փորձի և գիտելիքների փոխանակման հնարավորությունները (Newig 2007) — ինպերակտիվ պրակտիկա՝ շեշտադրում կարարելով բարդ խնդիրների լուծումների որոնման երկկողմանի գործնթացների վրա:**



**Հանրային մասնակցության միջազգային ասոցիացիան (СУСУ2) մշակել է հանրային մասնակցության՝ համայնքի ներգրավվածության սպեկտրը, որն օգնում է հսկակեցնել պլանավորման և որոշումների կայացման գործում հասարակության (կամ համայնքի) մասնակցության դերն ու ասդիճանը. Կազմակերպությունը ընդգծում է, որ մասնակցության մակարդակները, ինչպիսիք են իրազեկումը, խորհրդակցությունները, ներգրավումը, համագործակցությունը և հղորացումը, չեն կարող ճանաչվել որպես քայլեր, քանի որ յուրաքանչյուր մակարդակ ունի իր նպատակները, և դրանց համապատասխանությունը կախված է համագործակցից):**



## Մասնակցությունը որպես կրթական գործիք. Իրազեկության բարձրացում եվ սոցիալական ուսուցման գործընթացներ

«Մենք չենք կարող լուծել  
մեր խնդիրները նոցն  
մկածողությամբ, որ մենք  
օգտագործել ենք, երբ  
դրանք սպառջել ենք»:  
*Ալբերտ Էյնշտեյն*

Հավ ներգրավվածությունը կապված է հզորացման հայեցակարգի հետ, որը վերջերս դարձել է ավելի տարածված պլանավորման մեջ, ներառյալ գրոսաշրջության պլանավորումը: Սակայն քաղաքացիների իշխանությունը միշտ չէ, որ ցանկալի է (Fung 2003), օրինակ, եթե խոսքը վերաբերում է շատ ավելի լայն հանրությանը, կամ եթե մասնակցությունը ուղղված է սոցիալական ուսուցմանը, այլ ոչ թե քաղաքացիական իշխանությանը (օրինակ՝ կիմայի փոփոխությունը) (Collins and ison 2009):

Սոցիալական ուսուցումը ճանաչվում է Կայուն զարգացման առանցքային գործընթաց, քանի որ այն նպաստում է մտավոր և վարքագծի մոդելների վերահիմաստավորմանը և փոփոխությանը՝ (Senge, 2010) օգնելով աղապտացվել նոր հանգամանքներին (Lozano and Arenas 2007; Peer and Stoeglehner 2013): Ավելին, սոցիալական ուսուցումն առաջարկվել է որպես մասնակցության ամենաբարձր մակարդակ (Collins and ison 2009):

Սոցիալական ուսուցումը տեղի է ունենում գործառույթների կամ սուբյեկտների խմբերի սոցիալական փոխազդեցությունների միջոցով (Albert et al. 2002): Մասնակիցների

պատրաստակամությունը՝ իրենց ընկալումները և ուսումնական գործընթացին ադապտացվելը, այս նպատակներին հասնելու հիմնական պայմանն է:

**Մասնակցությունը որպես հետազոտական գործընթացի մի մաս. Տարբեր դերակատարների համագործակցություն, գիտելիքների համատեղ ստեղծում**

Հետազոտության մեջ մասնակցային մոտեցումները թույլ են տալիս համատեղ մոտենալ բարդ սոցիալական խնդիրներին՝ միավորելով տարբեր ակադեմիական և ոչ ակադեմիական սուբյեկտներ, համատեղելով գիտելիքները և համատեղ մշակելով համապատասխան խնդիրների լուծման գործողություններ (Enengel et al. 2012): Դրանք ուղղված են տարբեր սուբյեկտների ներգրավմանը, ներառյալ նրանց, ովքեր կանդրադառնան ուսումնասիրության ընթացքում քննարկված խնդիրներին և / կամ կարող են համապատասխան ներդրում ունենալ ուսումնասիրության գործընթացում: Սա թույլ է տալիս հետազոտողներին ավելի լավ հասկանալ խնդիրը, հասկանալ դրա բարդ բնույթը և համատեղ ստեղծել սոցիալապես կարևոր լուծումներ: Տարբեր գործնական և գիտական փորձ և աշխատանքային փորձ ունեցող սուբյեկտները տարբեր շահեր, գիտելիքներ ունեն և տարբեր դերեր են կատարում հետազոտական գործընթացում: Մասնակիցների լայն շրջանակն ապահովում է ուսուցման հնարավորություններն ու արդյունքները, որոնք դուրս են գալիս ավանդական հետազոտական ծրագրի շրջանակներից, ձեռք բերված սոցիալական իրավասությունների և գիտելիքների շնորհիվ, որոնք ձեռք են բերվել ակադեմիական շրջանակների ներսում և նրա սահմաններից դուրս տարբեր խմբերի հետ փոխգործակցության արդյունքում:



Նախագծի շահագրգիռ կողմերը (դերակատարները) կարող են բաժանվել մի քանի տարաբնույթ խմբերի՝

- 1) Գիտնականները և նրանք, ովքեր կենտրոնացած են կոնկրետ թեմաների վրա:
- 2) Դերակատարներ, որոնք կատարում են Ոլուստերի կողմից առաջարկված կոնկրետ դերեր և այլն (2010):

- Հիմնական գիտնականները - ողջ հետազոտական ծրագրի հիմնական գիտական դերակատարները (դրվագներ / մագիստրոսներ / գիտական դեկանները)
- Գիտական խորհրդատուններ - հիմնական խմբի աջակցություն նախագծի կոնկրետ փուլերում (օրինակ՝ արտաքին ակադեմիական անձնակազմ, որը տրամադրում է կոնկրետ փորձաքննությունը)։
- Մասնագիտական պրակտիկայի փորձագետներ՝<sup>1</sup>
- ՀԿ – ներուամ և հանրային ծառայություններում աշխատող պրակտիկաներ։
- Նրանք հաճախ շատ լավ ծանոթ են հետազոտվող հարցերի գործնական և քաղաքական ասպեկտներին, բայց պարտադիր չեն, որ գործի կոնկրետ տեղական համատեքստի։
- Գործի ռազմավարական դերակատարներ, ովքեր ներգրավված են գործի մակարդակով, որոշակի ֆորմալ կամ ոչ ֆորմալ պատասխանատվությամբ (օրինակ, տեղական քաղաքական գործիչները, շահագրգիռ խմբերի դեկանները) կամ մասնագիտական իրավասությամբ (օրինակ՝ տարածաշրջանային դեկանները), նրանցից ոմանք կարող են մասնակցել նաև հետազոտական նախագծի կազմակերպմանը, մշակմանը և ֆինանսավորմանը։
- Իրավիճակի տեղային դերակատարները բոլոր մյուս սուբյեկտներն են, ովքեր մասնակցում են դեպքի մակարդակային գործընթացներին։ Նրանք կարող են լինել այնպիսի դերակատարներ, ովքեր չունեն տվյալ իրավիճակի վերաբերյալ կոնկրետ թեմատիկ գիտելիքներ, ինչպիսիք են Կայուն զարգացման խնդրով տուժած բնակիչները, ինչպիսիք են օրինակ՝ ֆերմերները, տեղական բնապահպանական խմբերի անդամները\* և այլն։

### ***Տարբեր կողմից դերակատարների կողմից հետազուգության գարբեր փուլերում գիտելիքների ներդրում***

Առանձին սուբյեկտների ներդրումը վերլուծելիս կարող են օգտակար լինել հետևյալ հարթություններն ու գիտելիքների տեսակները (աղյուսակ 3.2)

#### ***Աղյուսակ 3.2 Երեք հարթություններն ու գիտելիքների դեսակները:***

Սանդղակային հարթություն	<p>Համագետագիտն բնորոշ գիտելիքները վերաբերում են առանձին գործի կոնկրետ դրույթներին։ Երբ խոսքը վերաբերում է լանդշաֆտի զարգացման ծրագրերին, դա սովորաբար նշանակում է տարածականորեն տեղայնացված գիտելիքներ։ Այս գիտելիքները կարող են շատ մանրամասն լինել, ինչպես տարածական, այնպես էլ ժամանակային լուծումների տեսանկյունից և սովորաբար դիմակավորված են «տվյալների աղմուկով»՝ այսինքն, համատեքստային կոնկրետ պայմաններ, տեղական երևույթներ, որոնք դիտվում են որպես եզակի և ոչ ընդհանրացվելի։ Ընդհանրացված գիտելիքներ – համընդհանուր վավերական, համակարգված կերպով արտահայտված, ազատ կոնտեքստային հատուկ պայմաններից և սահմանափակումներից։ Սակայն դրա կիրառումը տեղական համատեքստին հաճախ պահանջում է թարգմանություն և հարմարեցում։ Երբեմն դա կարող է նույնիսկ հակասել տեղական կամ համատեքստային կոնկրետ գիտելիքներին։</p>
-------------------------	---

Ֆունկցիոնալ հարթություն	<b>Ֆենոմենոլոգիական գիտելիքներ - դիտարկվում են տեղական սոցիալական և ընապահանական երևությունները:</b> Այն հաճախ կենտրոնանում է վերլուծվող համակարգի առանձին տարրերի նկարագրության և բացատրության վրա: <b>Ռազմավարական գիտելիքներ - կենտրոնանում է համակարգի տարրերի կապերի և փոխկապակցվածության վրա:</b> Այն հաճախ անդրադառնում է համակարգային փոփոխությունների կազմակերպական, ֆունկցիոնալ և ցանցային հարցերին, և էական նշանակություն ունի հետազոտական գործընթացի կառուցման համար (տարածաշրջանային դեկավարների գիտելիքները առանցքային դերակատարների մասին):
Իմացական (ճանաչողական) հարթություն	<b>Փորձարարական գիտելիքներ -</b> ստացված սեփական կյանքի փորձից կամ ընտրությամբ ավանդական գիտելիքներից: Այն հաճախ անձայն կամ հստակ է և, հետևաբար, սովորաբար չի ծևակերպվում կամ համակարգված: <b>Գիտական գիտելիքներ -</b> հիմնված էմպիրիկ տվյալների կամ գիտականորեն ճանաչված տեսությունների վրա, դա համակարգված է, ծևակորված և բացահայտ:

*Աղյուր՝ (Enengel et al. 2012):*

Դերակատարների ինտեգրումը հետազոտական փոփերին կախված է նրանց դերից և իրավասություններից (Enengel et al. 2012): Օրինակ՝ պրոֆեսիոնալ փորձի մասնագետները կարևոր դեր ունեն ծրագրի վաղ փոփերում հիմնախնդրի կառուցվածքի և դեպքերի ուսումնասիրման ոլորտների ընտրության հարցում: Ռազմավարական դեպքով գրաղվող դերակատարները «բարպասապահներ» են տեղային դեպքով գրաղվող դերակատարների համար, մինչդեռ տեղակային գործում ներգրավված դերակատարները հիմնականում նպաստում են համատեքստին բնորոշ ֆենոմենոլոգիական և փորձառական գիտելիքների սեղծմանը:

Ուսումնասիրության վաղ փոփերում համապատասխան սուբյեկտների ներգրավումը տարրեր մասնակիցների միջև համագործակցության համար հիմք է ստեղծում:

Որոշ դեպքերում, հետազոտողները սկսում են գործընթացը նախապատրաստական փոփում, ինչը թույլ է տալիս նրանց ուսումնասիրել խնդրի պատմությունը և հասկանալ որոշակի մասնակիցների վարքը և նրանց միկջև փոխհարաբերությունները (Enengel et al. 2012):

### **Համարեղ պլանավորման գործընթացի պարզեցման նպատակով նորարարական մոդելումների կիրառում**

Մասնակցային հետազոտությունն ու պլանավորումը հստակ մշակված են՝ համառորեն մոտենալու համառ խնդիրներին՝ այդ խնդիրներով մտահոգվածների ակտիվ մասնակցությամբ: Այն դուրս է գալիս դերակատարների ուսումնասիրությունից և ենթադրում է, որ դերակատարները կարող են օգնել ծևակորել հետազոտական և պլանավորման գործընթացները:<sup>6</sup> Այս է անդրգիտակարգայն հետազոտության կարևորագույն բաղադրիչը (TD հետազոտությունների ձեռնարկ), որը գրաղվում է աշխատանքի ընթացքում ծագող խնդիրների

<sup>6</sup> Hubert and Bonnemaire 2000, p.7; translation by A. Zimmermann).

հետ, այն ուղղելով է տարբեր գիտակարգեր և գործող անձանց՝ հնարավորություն ընձեռելով տեսական գիտելիքների և գործնականի զարգացում՝ ձևավորելով ընդհանուր արժեք: (Pohl and Hadorn 2007)(Elzinga, 2008; Mobjo”rk, 2010, Barth et al. 2019):

Մասնակցային պլանավորման մոտեցումը կարիք ունի օժանդակ միջավայրի, ինչպես նաև բարենպաստ քաղաքական, տնտեսական, մշակութային և սոցիալական պայմանների գերակայության: Նախ և առաջ կարևոր է ունենալ «քաղաքական կամք»՝ մասնակցային պլանավորումը խթանելու համար ոչ միայն օրենքով, այլև գործնականում: Այս պարագայում մասնակցային պլանավորման գործընթացը վերահսկելը և գնահատելը համարվում են հիմնական տարրեր: Մյուս կողմից, ֆինանսական ռեսուրսները նույնականացնելու հաջող մասնակցային պլանավորման և նախագծերի իրականացման գործում: Համատեքստերը կարևոր են, հատկապես, եթե մենք վիճում ենք յուրաքանչյուր համայնքում տարբեր մշակութային կամ սոցիալական պայմանների մասին: Այսպիսով, կարևոր է օգտագործել տարբեր և համապատասխան մեթոդներ և գործիքներ, ոչ միայն մասնակցության մակարդակի հարցում, նաև կապված տեղեկատվության և հաղորդակցության մակարդակների հետ:

Հավ, ակտիվ և լայն մասնակցության հասնելու համար, կարևոր է մասնակցային գործընթացի ձևավորումը: Նոր գործիքների կիրառումը, քաղաքային սեղանի խաղերն և համակարգչային ծրագրերը նպատակ ունեն բարելավել հասարակության ու քաղաքացիների ներգրավվածությունը մասնակցային գործողություններում: Սեղանի և քարտեզային խաղերը մասնակցային պլանավորման իրականացման լայն տարածում ունեցող գործիքներ են, նրանք համայնքներին հնարավորություն են տալիս իրենց քաղաքի կամ շրջանի վերաբերյալ մշակել ընդհանուր տեսլական և ձևավորել իրենց տեղական տարածքի զարգացումը: Այս եղանակով նրանք կարողանում են քարտեզի վրա ընտրել հիմնական խնդրահարուց իրավիճակները և խաղերի օգնությամբ քննարկել կարևոր թեմաներ:

Կան բազմաթիվ քաղաքային խաղեր, բայց բոլորն ունեն մեկ առաքելություն՝ բացահայտել խնդիրները և գոնել արդյունավետ և նորարարական լուծումներ: Աշակերտներն ու ուսանողները խաղի հիմնական մասնակիցներն են: Խաղին մասնակցում են չորս հակառակորդ թիմեր, նրանք նստած են իրենց սեղանների շուրջը, խաղում են յուրաքանչյուր փուլում միավորներ հավաքելու և վիրտուալ գումար վաստակելու նպատակով: Խաղի մասնակիցները քաղաքի քարտեզում նշում են խնդրահարուց տարածքները և թեմաները: Երիտասարդ գործընկերները ներգրավում են մասնակցային պլանավորման և իշխանությունների հետ հաղորդակցման բոլոր մակարդակներին: Խաղի փուլերից մեկում մասնակիցներին խնդրում են ցուցադրել իրենց լուծումները քաղաքային որոշակի տարածքներում հայտնաբերված խնդիրների վերաբերյալ: Նրանց հասանելի բյուջեն բաղկացած էր վիրտուալ գումարներից, որոնք նրանք վաստակել են նախորդ փուլերում: Դրանից հետո նրանց ներկայացրած լուծումները պետք է ուսումնասիրվեին և ամփոփեին փորձագետների և հետազոտողների կողմից:

Ծրագրի շրջանակներում իրականացված խաղի ժամանակ մասնակիցները բացահայտեցին քաղաքի երեք հիմնական խնդիրները՝ թափունների կառավարում, օդի և ջրի աղտոտում: Ըստ նրանց, Ռուաթավիի քաղաքապետարանը պետք է նախաձեռնի աղբի տեսակավորման գործընթաց, նշվեց նաև թափունների վերամշակման մեքենաների և գործարանների կարևորությունը: Խաղի մասնակիցները առաջարկություններ ներկայացրեցին

թափոնների կառավարման նորարարական պրակտիկայի վերաբերյալ, որը վերաբերում էր թափոնների վերամշակման հարցում բնակիչների խրախուամանը: Ավելին, ըստ մասնակիցների գաղափարների, ջրի աղտոտման բարձր ցուցանիշը պետք է կատեցվի ֆիլտրերի և գործող մեխանիզմների տեղադրմամբ: Վերջապես, մասնակիցների կողմից հայտնաբերված հիմնական խնդիրը շրջակա միջավայրի խնդիրների վերաբերյալ հանրության շրջանում իրազեկության բացակայությունն էր (Justyna Krol; UNDP, 2019):

Ռուսավիի խնովացիոն կենտրոնի առաքելությունն է քաղաքի զարգացման, տարածքային պլանավորման և հանրության ներգրավման ոլորտում առավել արդյունավետ լուծումների փորձարկումն ու ներդրումը: Նրանց "Ռուսավիի քաղաքային խաղ" նախաձեռնությունը սահմանել է առաջնահերթությունների ցանկը և սցենարներ տրամադրել քաղաքային խնդիրների հետագա հասարակական քննարկման համար: Սեղանային խաղի ձևաչափը թույլ էր տալիս քաղաքապետարանին խրախուակ հասարակայնության մասնակցությունը գրեթե ցանկացած անհրաժեշտ թեմայով: Երիտասարդ մասնակիցներից բացի, դրան մասնակցել են նաև այլ շահագրգիռ կողմեր, ինչպիսիք են ՀԿ-ները, փորձագետները, գիտնականները և մասնավոր հատվածի ներկայացուցիչները:

Բացի քաղաքային խաղերից, կան նաև այլ նորարարական մեթոդներ, որոնք հեշտացնում են համատեղ պլանավորումը՝ առցանց քննարկումներ, վիրտուալ սեմինարներ, քարտեզի վրա հիմնված առցանց քննարկումներ և այլն: Նոր տեխնոլոգիական գործիքներից օգտվելու սովորելը նոր մարտահրավեր է իշխանություններին: Խաղերն ունեն քաղաքացիների մասնակցային պլանավորման մեջ ներգրավելու կարողություն: Նրանք գուգավորում են խաղն ու հաճույքը՝ ծանոթանալով նոր տեխնոլոգիաների և մասնակցության հետ (Krek, 2008): Կան բազմաթիվ այլ խաղեր, որոնք իշխանություններին հնարավորություն են տալիս ընտրելու, թե խաղի որ տեսակն է հատկապես տեղական համայնքին հարմար: Այնուամենայնիվ, պետք է հաշվի առնել թվային տեխնոլոգիական գրագիտությունը, ներքինացման մակարդակը, ինչպես նաև սոցիալական և տնտեսական պայմանները: Մասնակցային պլանավորումը կարող է նաև աջակցել քաղաքացիների շրջանում նոր հմտությունների և տեխնոլոգիական գործիքների գործածման հմտությանը:

Տեղական տարածքի և բնակիչների հաշվարկման համար երթեմն անհրաժեշտ են հարմարվողական մոտեցումներ: Իշխանությունները կամ կազմակերպությունները պետք է հաշվի առնեն բնակիչների կամ մասնակիցների սոցիալ-տնտեսական պայմանները, նրանց ավանդությունները, տեղի տարածքի պատմությունը, ինչպես նաև դրա խնդիրները, և դրա հիման վրա միայն որոշում կայացնեն, թե գոյություն ունեցող մասնակցային մեթոդը հարմար է բնակչության համար, կամ արդյո՞ք պահանջվում են նորարարական մոտեցումների նոր գաղափարներ:

### **Իմաստ ստեղծող մոտեցում – Պլասա դե Սոլ (Բարսելոնա)**

Պլասա դե Սոլ (Բարսելոնա) լրջորեն տուժել էր աղմկի աղտոտումից: Տեղական համայնքը համաձայնել է, որ այս տեղը հիմնականում դիտվում է որպես ամբողջ քաղաքի երիտասարդների համար գիշերային կյանքի վայր: 2017 թվականի մայիսին, հավաքագրված տվյալները ցույց են տվել, որ հրապարակում չափազանց բարձր միջին աղմուկի ցուցանիշը դիտվում է (70dB) մինչև կեսօնիշեր: Այս խնդրի լուծման կոլեկտիվ որոնման համար օգտագործվել է առողջ դատողության վրա հիմնված մոտեցում: Այն արդյունք է համատեղ ստեղծագործական անդրգիտակարգային (TD)

գործընթացի, որն ուղղված է «ցանցերի միացմանը և բնապահպանական խնդիրների վերաբերյալ հավաքական իրազեկության խթանման մեթոդների ստեղծմանը» (Coulson et al., 2018): Հիմնական մասնակիցները ներառում էին. (i) համայնքի կազմակերպիչներ, ովքեր նախագծի նախաձեռնողներ են, (ii) ծրագրի թիմը, որը ղեկավարում է գործընթացը և ունի միջնորդի դեր, (iii) համայնքի անդամներ, ովքեր բնակիչներ են, (iv) արտաքին փորձագետներ տվյալների վիզուալիզատորներ, (v) պետական պաշտոնյաներ (Coulson et al., 2018):



Պլանավորման գործում ներգրավված էին ճարտարապետներ, քաղաքաշինարարներ, ինժեներներ, տեղական տվյալների սթրիմերներ, տվյալների նախագծման ստուդիա, որն օգնում էր նրանց և



բնակիչներին նկարել, Բարսելոնայի նկարը, ինչպես նաև Գրասիայի հարևանության մի խումբ բնակիչներ, ով վերջին տարիներին նոյն խնդիրն ուներ:

**Լուսանկարի աղբյուր՝**  
Mapping the problem,  
Placa del Sol)

Պիլոտային նախագիծը կենտրոնացած էր Առողջապահության համաշխարհային կազմակերպության (WHO) կողմից տարածքում աղմուկի մակարդակի վերաբերյալ առաջարկությունների վրա: Ավելի քան տասնհինգ հանդիպում և սեմինար էր անցկացվել հասկանալու համար, թե ինչպես է գործում քաղաքացիների մասնակցությունը: Այս գործունեության շնորհիվ շատ մարդիկ հետաքրքրված էին տանը աղմուկի սենսոր ունենալով: Մասնակիցները համատեղ ստեղծեցին չափման ռազմավարություն, որը ենթադրում էր տվյալների հավաքում վեց շաբաթվա ընթացքում օրական 24 ժամով, այնպես որ նրանք կարողանային պարզել, թե շաբաթվա որ օրերին էր աղմուկն ամենաբարձր մակարդակին հասնում: Որպեսզի ավելի հստակ պատկերացում կազմեն աղմուկի խնդիրի մասին, մասնակիցները օգտագործեցին իրենց տվյալների

տվյալները, որոշեցին աղմուկի այլ ցուցանիշներ և նշեցին կատարված դիտարկումները իրենց գրքովներում:

Նրանք նաև զարգացրեցին բաց աղյուսների տեխնոլոգիայի վերաբերյալ իրազեկությունը: Մասնակիցները համատեղ ստեղծեցին լուծումներ՝ իրենց կենսապայմաններում դրական փոփոխություն կատարելու համար: Նրանք շարունակում են հանդիպել ամեն ամիս՝ աղմուկի աղտոտման դեմ իրենց գործունեությունն առաջ տանելու համար: Մասնակիցների առաջարկների ի հիման վրա քաղաքային խորհուրդը նախաձեռնել է նորոգման աշխատանքներ՝ տեղադրելով մեծ ծաղկամաններ, զվարճացողների ստվար խմբերի կուտակումից զերծ մնալու համար:

Վերը նկարագրված Պլասա դե Սոլի ծայների դեպքը մասնակցային պլանավորման փուլերի հետաքրքիր օրինակ է, որը ներառում է մասշտաբավորում, հասարակության կառուցվածք, պլանավորում, կյանքի կոչում, բնութագրում, զարգացում (Coulson et al., 2018):



*Քաղաքային սեմինար Ռուաքավիում, Լուսանկարի աղյուր՝ UNDP Վրաստան:*

1) Առաջին փուլը մասշտաբայնացումն է – երբ հայտնաբերվում են կարևոր խնդիրները, քարտեզագրվում և քննարկվում հիմնական մասնակիցների կողմից: Պլասա դե Սոլ համայնքը ուսումնասիրել է իրապարակի պատմությունը, օգտագործելով ժամանակացույց, որում ներկայացված են հիշողություններ, անեկդոտներ, նկարներ և տարբեր տեսակի քարտեզներ և տվյալներ: Նրանք ներկա իրավիճակի վերաբերյալ քննարկում են անցկացրել և որոշել են խնդիրը՝ աղմուկը:

2) Հաջորդ փուլը համայնքային կառուցումն է, երբ մասնակիցները անցնում են ծրագրի ընդիանուր նպատակներին. Նրանք համաձայնել են, որ կլուծեն այդ խնդիրը՝ ցուց տալով, որ այդ շրջանում աղմուկի մակարդակը բարձր է ԱՀԿ-ի առաջարկած ցուցանիշից: Բացի այդ, նրանք պարզ դարձավ, թե ինչպես բաց աղյուսով տեխնոլոգիաները և տվյալները կարող են օգնել նրանց բնապահպանական խնդիրների լուծման հարցում:

3) Պլանավորումը երրորդ փուլում մասնակիցները հավաքականորեն որոշում են նախագծի պլանը և սովորում են տվյալների հավաքման համար օգտագործել արձանագրությունները: Պլաս դե Սոլ քաղաքի բնակչության 25 smart Citizen Kit սենսորներ են տեղադրել իրենց տներում և սանդղափուլերում: Նրանք նաև ստեղծեցին չափման ռազմավարություններ և արձանագրություններ:

4) Զգայական փուլ – երբ մասնակիցները հավաքում էին տվյալներ՝ դրանք գրանցելով իրենց բուկետներում: Ինչպես նշվեց վերևում, բնակչությունը պարզեցին աղմուկի ցուցանիշները:

5) Տեղեկացվածություն - երբ մասնակիցները կիսում էին իրենց դիտարկումները: Նրանք կարողացան հավաքել տվյալներ և իմաստավորել հավաքված տեղեկատվությունը:

6) Գործողություն - երբ մասնակիցները (ովքեր նախկինում երբեք չեն հանդիպել) աշխատել են իշխանությունների հետ և առաջարկություններ են արել:

7) Ռեֆլեքսիայի փուլը, երբ մասնակիցները մտածում էին գործընթացի մասին և մտածում էին, թե ինչն է լավ աշխատում, և ինչը կարող էր բարելավվել: Այս փուլը կարող է կապել հաջորդ փուլի հետ,

8) Ժառանգություն - երբ մասնակիցները ձգտում էին հանդիպել միմյանց և աշխատել այլ խնդիրների վրա: Կարևոր է նշել, որ »Պլասա դել Սոլում մասնակցային պլանավորման մոտեցման ավարտից ի վեր, մասնակիցները (ոչ միայն բնակիչները, այլ նաև այլ կարևոր դերակատարներ) շարունակում էին հանդիպել ամեն ամիս՝ աղյուսի աղյուսման դեմ իրենց գործունեությունն շարունակելու համար:

### **Քաղաքային խաղ «Ռուսավի» - «Եկեք խաղանք քաղաքներ»**

Այս բաժնում ներկայացված է Ռուսավիում մասնակցային պլանավորման նորարարական մոդելումը, որը Վրաստանի խոշորագույն քաղաքներից մեկն է: «Ռուսավի» քաղաքային խաղը սկեղծվել է երիտրասարդությանը համայնքային խնդիրների լուծման գործընթացում ներգրավելու համար: Ռուսավիի քաղաքային սեղանի խաղն անցկացվել է 2019 թ.-ին՝ «Ռուսավիի քաղաքապետարանի կողմից, քաղաքային նորարարական կենսորում, լեհական «Pracownia Miejska» կազմակերպությունը և UNDP-ում:

Ռուսավի քաղաքի մասնակցային պլանավորման հիմնական մասը կազմում են քաղաքի քարտեզը / թղթային փող, գատեր և հանելուկներ/, և վիրտուալ գործիքները: Ռուսավի քաղաքի խաղը հետաքրքիր գործիք է քաղաքում առկա խնդիրները քացահայտելու և մարդկանց գարբեր խմբերի, հագուստերի համար:

Օգտակար հղումներ՝ Վեբ աղբյուրներ՝ «Ռուսավի» քաղաքային խաղի մասին [Video](#)

[source: city game of Rustavi](#)

<https://www.participatorymethods.org/page/about-participatory-methods>

## Մաս II

### ՄԵԹՈԴՆԵՐԸ



4 ԴԵՊՔԻ/ԻՐԱՎԻՑԱԿԻ (Ըստ  
ՈՒՍՈՒՄՆԱՍԻՐՈՒԹՅԱՆ ՊՐՍՈՒՅՑՈՒՄ)

## ՍԿՐԻՆՔՆԵՐ ԵՎ ՄԵԹՈԴՆԵՐ

«Ասա ինձ, և ես կմոռանամ.  
ցույց գրուր ինձ, և ես կարող եմ հիշել  
ներգրավել ինձ, և ես կհասկանամ»:  
**Չինական ասացվածք**

Դասավանդման գործում դեպքերի ուսումնասիրման մեթոդի օգտագործումը երկար պատմություն ունի և համարվում է տեսության և պրակտիկայի միջև եղած անջրպետը կամրջերու եզակի գործիքներից մեկը:



Իրավիճակի

ուսումնասիրությունները կարևոր են ուսանողներին հասարակության խնդիրների և տեսական գիտելիքների միջև անմիջական կապի հաստատման օգնության համար։ Ավելին, Դաներին, Թրենչերը, Պետերսոնը (2015) պնդում են, որ ուսանողների վրա հիմնված իրավիճակի ուսումնասիրությունները կարող են էական դեր ունենալ տեղական խնդիրների լուծման գործում ներգրավման համար։ Դեպքի ուսումնասիրությունը որպես հետազոտության մեթոդ օգտագործելը արտացոլվում է հետևյալ երկակի սահմանման մեջ՝ «Գործի ուսումնասիրությունը էմպիրիկ մեթոդ է, որը խորը և իր իրական համարեքսպում ուսումնասիրում է ժամանակակից երևույթը («դեպքը»), հայրկապես, երբ երևույթի և համարեքսպուի սահմանները կարող են լրոցված լինել» (Campbell, Donald Thomas; Yin, Robert K., 2018, p. 35).

Հետազոտության մեթոդների վերաբերյալ ավելի վաղ դասագրքերը չեն կարող համարել դեպքերի ուսումնասիրությունը որպես պաշտոնական մեթոդ (Campbell, Donald Thomas; Yin, Robert K., 2018, p. 45), անկախ բարդ հարցի ուսումնասիրությունը և ընկալումը պարզեցնելու իրենց բնույթից (Zainal, 2007, p. 1): Սակայն 1989 թվականից ի վեր Case Study-ի որպես հետազոտության մեթոդի շահն ու ճանաչումն աճել է: (e.g., Creswell & Poth, 2017)



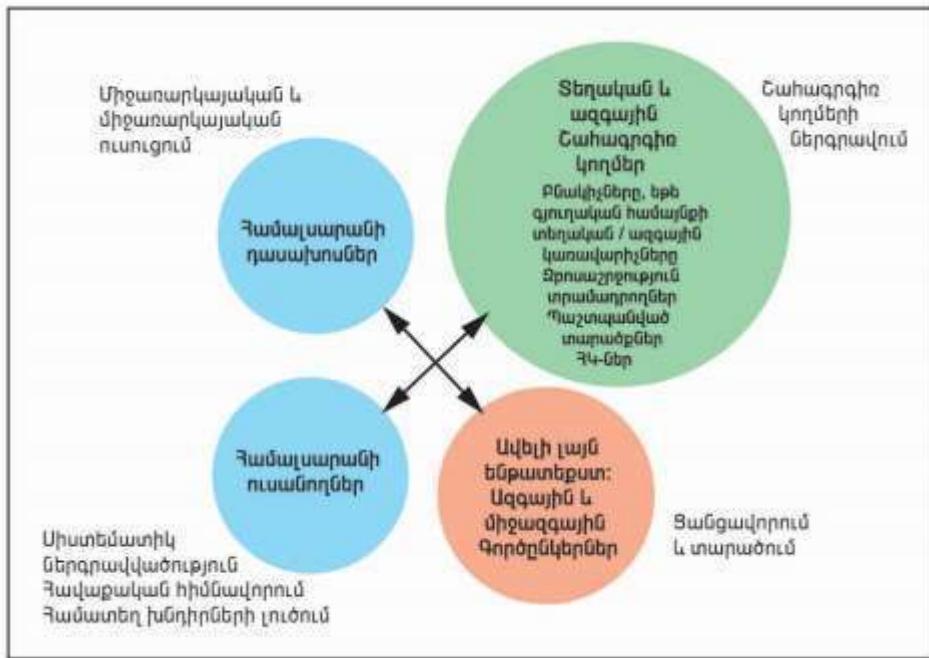
Այն տարածված է քանակական հետազոտությանիրականացման ժամանակ: Իրականուամ, հետազոտողների մտահոգությունը քանակական մեթոդների սահմանափակությամբ և վիճակագրական արդյունքների սահմաններից դուրս իրենց աշխատանքը ընդլայնելու ծգոտումը, ըստ երևույթին, նպաստել է Case Study –ի մեթոդի կիրառմանը: Ինչպես քանակական, այնպես էլ որակական տվյալների ընդգրկումը թույլ է տալիս մշակել ուսումնասիրվող երևույթի գործընթացի և արդյունքի ավելի ամբողջական պատկերացում (Tellis, 1997, p.6):

«Դեպքը կամ իրավիճակը» կարող է լինել անհատը, խումբը, համայնքը, օրինակ, դրվագ, իրադարձություն, բնակչության ենթախումբ, բնակավայրը:

Ուսումնասիրությունն իրավիճակային անվանվելու համար կարևոր է դիտարկել ուսումնասիրման «թիրախային» հասարակությունը որպես մեկ սուբյեկտ: Ըստրված դեպքը դառնում է այն ասպեկտների (մանրակրկիտ) ամբողջական, լիակատար և խորը ուսումնասիրության հիմքը, որի մասին հետազոտողները ցանկանուած են պարզել: Ըստ Բամսի (1997: 364)՝ «Որպես իրավիճակի ուսումնասիրություն որակվելու համար, այն պետք է լինի սահմանափակ համակարգ, ինքնին սուբյեկտ: Իրավիճակի ուսումնասիրությունը պետք է կենտրոնանա սահմանափակ միավորի վրա, որը կամ շատ ներկայացնեցական է, կամ ծայրաատիճան անտիպ»:

#### Գծապարկեր 4.1. Միջառարկայական և անդրառարկայական

## Դեպքերի ուսումնասիրության դասավանդման հիմնական բաղադրիչները:



Աղյուրը՝

CaucuSusT ծրագրի թիմի պատրաստած սեփական նկարը:

Իրավիճակի ուսումնասիրությունը, ըստ Գրիննելի (1981: 302), «բնութագրվում է տվյալների հավաքագրման և վերլուծության շատ ճկուն և բաց տեխնիկայով»: Ուսումնասիրության նման ձևավորումը հիմնված է ենթադրության վրա, ուսումնասիրվող գործը կարող է լուս սփոթել այն իրադարձությունների և իրավիճակների մասին, որոնք գերակշռում են այն խմբում, որից այն վերցվել է: Ըստ Բամսի (1997: 365)<sup>1</sup> «Դեպքի ուսումնասիրության ընթացքում ուշադրությունը կենտրոնանում է բուն դեպքի վրա (և դրա բարդության վրա), այլ ոչ թե առկա տարբեր դեպքերի վրա»: Հետևաբար, դեպքը ընտրելիս հաճախ օգտագործվում են նպատակային, սուբյեկտիվ կամ տեղեկատվական կողմնորոշված նմուշառման մեթոդներ (տես նկարագրությունները ստորև):

Թեմատիկ ուսումնասիրությունները օգտագործվում են խորը գիտելիքներ ստանալու համար, բայց նպատակը ոչ միայն տվյալների հավաքագրման և վերլուծության վրա հիմնված տեսական գաղափարներ ստեղծելն է, այլ նաև ավելի լայն զարգացնել ըմբռնումները, քան կիրառվող ընտրված դեպքի ուսումնասիրության համար (Hardy, 2005): Դեպքի ուսումնասիրությունների արդյունքները ընդունում են «կրկնօրինակման տրամաբանությունը» (Walter, 2009), նկատի ունենալով այն գաղափարը, որ ծեռք բերված արդյունքները կարող են կրկնօրինակվել կամ կիրառվել այլ նմանատիպ դեպքերի վրա:

**Որպես դասավանդման և հետազոտության մեթոդի նախագծում միջառարկայական իրավիճակի/դեպքի ուսումնասիրություն**

Դեպքի ուսումնասիրության ձևավորումը «գրամաքանական ծրագիր է՝ «այսպեղից» «այնպեղ» հասնելու համար, որպես «այսպեղ»-ը կարող է սահմանվել որպես հարցերի շարք, որոնք պետք է հասցեագրվեն, և «կա» եղակացությունների մի շարք այս հարցերի վերաբերյալ» (Campbell, Donald Thomas; Yin, Robert K., 2018, p. 60):

Դեպքի ուսումնասիրության դեպքում նախագծի հետևյալ հինգ բաղադրիչները համարվում են լիովին նշանակալից՝

- Դեպքի ուսումնասիրության հարցեր,
- Դեպքի ուսումնասիրության առաջարկներ, (Դեպքեր),
- Տվյալները առաջարկներին կապող տրամաբանությունը և
- Արդյունքները մեկնաբանելու չափանիշներ» (Campbell, Donald Thomas; Yin, Robert K., 2018):

Ճիշտ այնպես, ինչպես ընդհանուր առմամբ հետազոտական նախագծում, թեմատիկ հետազոտությունների նպատակները, ինչպես նաև նրա բնավորությունը և ընդհանուր կառուցվածքը տարբեր են, կախված հետազոտական հարցերի տեսակից (Albert J. Mills, Gabrielle Durepos, Elden Wiebe, 2009, p. 62), ինչպիսիք են՝

- **Հետազոտական** - գործի ընտրությունը հիմնված է տեսական նկատառումների վրա.
- **Նկարագրական** - ընտրված դեպքը պետք է առավելագույն տեղեկատվություն տա որոշակի սոցիալական երևոյթի առանձնահատկությունների և բնութագրերի մասին:
- **Բացատրական** - ընտրված դեպքը պետք է առավելագույնի հասցնի վարկածների կամ տեսությունների մշակման հնարավորությունները, որոնք բացատրում են վտանգված սոցիալական երևոյթը:

Դեպքի ուսումնասիրության և հետազոտական հարցի տեսակը հաստատելուց հետո, դեպքը (կամ դեպքերը), որպես հետազոտության որոշակի առարկա, կարող է ընտրվել: Դեպքի (երի) ընտրության չափանիշները տատանվում են հետազոտողի հետաքրքրությունից տվյալ դեպքում, տեսական նկատառումներից ենելով: Մեկ դեպքերի նմուշները ուսումնասիրում են սոցիալական ֆենոմենի մեկ միավորը, մինչդեռ բազմապատճեն նմուշները համեմատում են երկուակի տաս դեպքերի հետ (Albert J. Mills, Gabrielle Durepos, Elden Wiebe, 2009, p. 61). Կարևոր է, որ դեպքերի բարդությունը կախված է ուսման մակարդակից (բակալավրիատի, մագիստրոսի մակարդակ): Այնուամենայնիվ, յուրաքանչյուր մակարդակի համար կարող է առաջարկվել դեպքի ուսումնասիրության դասավանդման հետևյալ ընդհանուր ընթացակարգը (Albert J. Mills, Gabrielle Durepos, Elden Wiebe, 2009, p. 77):

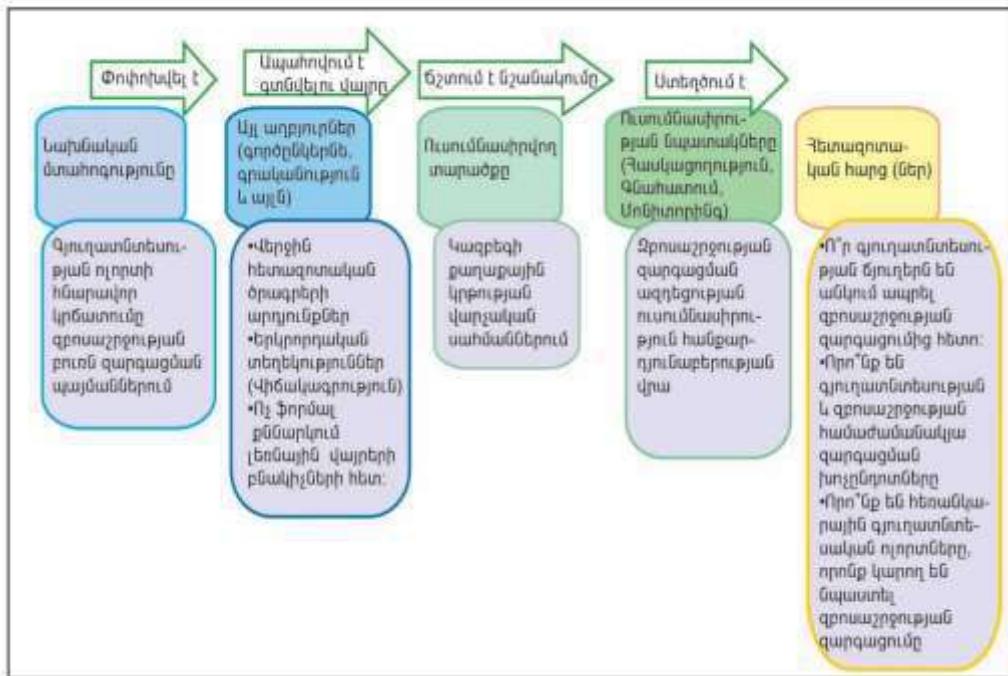
- Դեպքի և դրա առանձնահատկությունների ներկայացումը,
- Ուսումնասիրության նպատակն ու խնդիրները,
- Հետազոտության մեթոդաբանության ձևակերպում (տվյալների հավաքագրում և վերլուծության մեթոդներ),
- Որոշումների կայացման և փաստարկման գործընթաց,
- Ուսումնասիրության արդյունքների և հաշվետվությունների խմբային քննարկում:

Ստորև ներկայացված և նկարագրված են դեպքի ուսումնասիրության տարբեր բաղադրիչներ, ինչպես նաև ընտրված հնարավոր մեթոդներ, որոնք կարող են օգտագործվել որպես դեպքերի ուսումնասիրության ուսուցման մաս, ներառյալ՝

- Գրականության տեսություն
- Հետազոտական հարցերի ձևակերպում
- Հետազոտության Որակական Մեթոդներ (Նմուշառում, տվյալների հավաքում, Տվյալների վերլուծություն, հետազոտության որակական արդյունքների արտացոլման ձևեր)
- Հետազոտության քանակական մեթոդներ (Նմուշառում, տվյալների հավաքում, Տվյալների վերլուծություն, հետազոտության քանակական արդյունքների արտացոլման ձևեր)

- Միջնիսցիալինար և տրանսդիսցիալինար մեթոդներ:

**Գծապակեր 4.2. Հետազոտության հարցի ձևակերպում  
Որոշում կայացնելու գործընթաց**



**Աղյուրը՝ Հեղինակներն ունեն օրինակ և օրինակ, որը հիմնված է որոշումների կայացման գործընթացի վրա (p. 17), (1987), Լյուի Յեն և Մանն Պամելա:**

**Աղյուսակ 4.1: ՏԴ հետազոտության մեջ խնդիրների կառուցվածք, որը վերաբերում է գիտելիքների երեք ձևերին**

	Հետազոտական հարց	Դիրքավորման հարցեր
Համակարգային գիտելիքներ	Հարցեր խնդրի ծագման և հնարավոր զարգացման ԵՎ խնդրի աշխարհի մեկնաբանությունների մասին	Հետազոտության հարցն ինչ փոփոխությունների, ցանկալի նպատակների և լավագույն փորձի մասին է: Ինչ տեխնիկական, տողայական, մշակութային, իրավական և այլ հնարավոր միջոցներին է վերաբերում հետազոտության հարցը:
Նպատակային գիտելիքներ	Հարցեր կապված փոփոխությունների անհրաժեշտության, ցանկալի նպատակների և լավագույն փորձի սահմանման և	Հետազոտական հարցի համար ի՞նչ նշանակություն ունի գենեզիսը և խնդրի հնարավոր զարգացումը և դրա աշխարհիկ մեկնաբանությունը

	բացատրության հետ կապված	
Վերափոխման գիտելիքներ	Գոյություն ունեցող փորձը վերափոխելու և ցանկալի փորձը ներմուծելու համար գործերու տեխնիկական, սոցիալական, մշակութային, իրավական և այլ հնարավոր միջոցների վերաբերյալ հարցեր	Հետազոտական հարցի համար ի՞նչ նշանակություն ունի գենեզիսը և խնդրի հնարավոր զարգացումը և դրա աշխարհիկ մեկնաբանությունը: Ինչ տեսակի փոփոխությունների անհրաժեշտության, ցանկալի նպատակների և լավագույն փորձի մասին է հետազոտության հարցը:

*Աղյուր՝ Pohl and Hirsch Hadorn 2007.*

### **Առկա գրականության հետազոտություն և հետազոդական խնդրի ձևակերպում**

Առկա գրականության հետազոտությունը հետազոտական գործընթացի անբաժանելի մասն է, որն ապահովում հետազոտողի ծանոթությունը իր հետազոտության համապատասխան ոլորտում ընթացիկ միտումներին (ոլորտի նորագոյն խնդիրներին և մարտահրավերներին): Սա օգնում է հատակեցնել գաղափարները և սահմանել ուսումնասիրության տեսական հիմքը, ինչպես նաև ընտրել ճիշտ տեխնիկա և համապատասխան հետազոտական մեթոդներ: Ուսումնասիրության հետագա փոփերում, այն օգնում է կատարված աշխատանքի արդյունքու ստացված տեղեկությունը և արդյունքները ներդնել և ուսումնասիրել առկա գիտելիքների համատեքստում: Գրականության ուսումնասիրությունն օգնում է հասկանալ թեման՝ կենտրոնացնելով ուսումնասիրությունը և գիտելիքներ ծեռք բերելով սեփական հետազոտական առարկայի վերաբերյալ: Գրականության ուսումնասիրությունը նպատակ ունի համակարգելու տվյալ ոլորտում առկա գիտելիքները և պարզելու, թե ընտրված թեմայում որտեղ է առկա հետազոտության պակաս, կամ որ ուղղությամբ հետազոտություններ ընդհանրապես չեն կատարվել: Գրականության ուսումնասիրման գործընթացի վրա ազդում են մի քանի գործոններ, որոնք ոչ պատշաճ կերպով չկատարվելու դեպքում կարող են հանգեցնել ոչ օբյեկտիվ եզրակացությունների: Ավելին, գրականության վերանայման ոչ կառուցվածքային և ոչ համակարգված մոտեցումն ավելի ժամանակատար է: Գրականության կողմնակալ ուսումնասիրումից խուսափելու համար Petticrew & Roberts-ը (Petticrew & Roberts, 2006թ.) քայլ առ քայլ ուղեցուցներ են առաջարկում սկսած վերանայման հարցի սահմանումից և վերջացրած տարբեր հետազոտական արդյունքների սինթեզմամբ:

### **Առկա գրականության դրվագների բազաների օգտագործումը**

Գրականության վերանայման հիմնական մասը ներառում է նյութերի որոնումը և հավաքումը էլեկտրոնային շտեմարանների միջոցով: Շատ էլեկտրոնային տվյալների բազաներ,

ինչպիսիք են google scholar, science direct, Scopus, web of science, ապահովում են հիմնական կամ Ընդլայնված որոնման հնարավիրությունները: Հետազոտության հարցերի հիման վրա համապատասխան գրականություն գտնելու համար անհրաժեշտ է սահմանել հիմնաբառեր և արտահայտություններ (օրինակ՝ «Զբոսաշրջություն», «լեռնային շրջանների զարգացում», «գյուղական շրջաններ»): Որոնման հիմնաբառերը կարելի է համատեղել՝ օգտագործելով Բոլյան օպերատորները՝ և, կամ, և ոչ (տրամաբանական արտահայտություննր): Բանի որ մեկ տվյալների շտեմարանը չի ընդգրկում գոյություն ունեցող բոլոր ակադեմիական հրապարակումները, տարբեր պլատֆորմների համադրությունը շահավետ որոնման ռազմավարություն է: Բացի այդ, ոչ բոլոր հետազոտությունների արդյունքներն են հայտնվում ինդեքսավորված ամսագրերում, այդ պատճառով այլ աղբյուրներ, ինչպիսիք են «գորշ գրականությունը», չպետք է անտեսվեն: Մոխրագույն գրականությունը ներառում է «կառավարման, ակադեմիական, բիզնեսի և արդյունաբերության բոլոր մակարդակների վերաբերյալ էլեկտրոնային և տպագիր ձևաչափերով պատրաստված տեղեկատվություն չի վերահսկվում առևտրային հրատարակչությունների կողմից, «այսինքն. եթե հրատարակչությունն արտադրող մարմնի հիմնական գործունեությունը չէ»:

Հղումների կառավարման ծրագրակազմը (օրինակ՝ Mendeley, Zotero, Citavi) տարբեր գործիքներից հոդվածներ հատկացնելու արդյունավետ գործիքներ է տրամադրում: Այս գործիքները օգնում են վերջնական տեսքի բերել գրականությունը, սինթեզելով հետազոտության տարբեր արդյունքներ՝ «հետևյալ քայլերով»:

1. ուսումնասիրությունների նկարագրումը տրամաբանական կատեգորիաների մեջ.
2. յուրաքանչյուր կատեգորիայի հետ կապված արդյունքների վերլուծություն.
3. բոլոր ներառված հետազոտությունների արդյունքների ամփոփում:

Գրականության համապարփակ վերանայումը թույլ է տալիս հետազոտողներին բարձրացնել գիտելիքների մակարդակը, ինչը հանգեցնում է ուսումնասիրության տեսական/հայեցակարգային հիմքի ձևակերպմանը: Այնտեղից, տեսության կամ մոդելի հիման վրա, կարող է մշակվել մի շարք հետազոտական հարցեր, որոնք կուղեկցվեն գործի ընտրությամբ (ինչպես եղակի, այնպես էլ բազմակի հետազոտության դեպքում) (Albert J. Mills, Gabrielle Durepos, Elden Wiebe, 2009, p.120):

### **Օգտակար հղումներ:**

(Creswell and Clark, Google scholar-ի նախնական որոնման ձեռնարկը կարելի է գտնել այստեղ՝ <https://www.youtube.com/watch?v=C7Y5T8in6bA>)

<https://www.sciencedirect.com/search>

Sciencedirect-ի նախնական որոնման ձեռնարկը կարելի է գտնել այստեղ՝ <https://www.youtube.com/watch?v=nyEFtcILR5g>)

### **Հետազոտական հարցերի ներկայացում**

Որակական հետազոտություններում հետազոտական հարցերի ձևակերպումը տարբերվում է քանակական հետազոտություններից: Որակական հետազոտության նպատակն է զարգացնել ուսումնասիրվող ֆենոմենի խորը ընկալում, ճկում և բաց մնալ նոր գաղափարների համար, շարունակաբար անդրադառնալ հետազոտական հարցի արդիականությանը և բացառել այն կողմերը, որոնք այլևս արդիական չեն համարվում: Հետազոտության հարցը միշտ

պետք է «խթանի ուսումնասիրության ձևավորումը, և ոչ թե հակառակը» (ցիտված է Hass, 2004, թ. 4):

Հետազոտության գործընթացը սկսելուց առաջ հետազոտողը պետք է քաջատեղյակ լինի հետաքննության ճշգրիտ խնդրին (հարցերին): Հետազոտության հարցի(հարցերի) ձևակերպումը կարևոր առաջին քայլն է ցանկացած ուսումնասիրության մեջ, քանի որ դրանք ծառայում են որպես հավաքագրման համար անհրաժեշտ տեղեկատվության տեսակ: Հետազոտական հարցը (երր) հստակ սահմանում է/են ուսումնասիրության ճշգրիտ ոլորտը, ինչպես նաև հատուկ հետաքրքրություն ներկայացնող կոնկրետ ասպեկտը(ները) (Lewis Ian & Munn Pamela, 1987):

Ըստ Կումարի (2014), հետազոտության հարց ընտրելիս անհրաժեշտ է հաշվի առնել հետևյալ ասպեկտները՝ 1) հետաքրքրություն, 2) սանդղակ, 3) հասկացությունների (ցուցանիշների) չափում, 4) փորձաքննության մակարդակ, 5) արդիականություն, 6) տվյալների մատչելիություն, 7) էթիկական հարցեր: Բացի այդ, հետազոտական հարցերի ներկայացումը պետք է իրականացվի հետազոտվող հիմնախնդիրներով / երևոյթներով արձարձված հասարակական սուբյեկտների ակտիվ մասնակցությամբ:

Տեղական շահագրգիռ կողմերի հետ սերտ համագործակցությունը կարևոր է կոնկրետ սոցիալական երևոյթի վերաբերյալ նկարագրական և սոցիալական նշանակություն ունեցող հետազոտական հարցերի որոշման համար (Albert J. Mills, Gabrielle Durepos, Elden Wiebe, 2009, թ.120, թ. 4): Հետազոտության որոշակի թեմայի վերաբերյալ ցանկացած հարց կամ ենթադրություն, որն ուղղված է ուսումնասիրության տարածքի հետազոտմանը, կարող է հիմք ծառայել հետազոտական հարցի համար, բայց որոշ հարցեր չափազանց բարդ են և չեն կարող լրացնել տվյալ ժամանակամիջոցում կամ առկա ռեսուրսների շրջանակներում:

Հետազոտության յուրաքանչյուր տեսակ համապատասխանում է գիտելիքների տարբեր ձևերին, ինչպիսիք են համակարգերը, նպատակային և փոխակերպման գիտելիքները: ՏԴ հետազոտություններում համակարգերի հետ կապված հարցերում թիրախային և փոխակերպման գիտելիքները կարող են պատասխանվել միայն գիտելիքի մյուս երկու ձևերի հետ կապված ենթադրությունները բացատրելով: Այսպիսով, նրանք երեքն ել փոխակապակցված են: Այդուակ 4.1-ը ամփոփում է գիտելիքների յուրաքանչյուր ձևի վերաբերյալ հետազոտական հարցերը և առաջարկում է հարցեր, որոնք օգնում են տեղակայել ՏԴ հետազոտությունը գիտելիքների փոխախաված ձևերի մեջ:

Համակարգային գիտելիքների օրինակը գործածելով՝ 4.1 աղյուսակը պետք է մեկնարանել հետևյալ կերպ: Համակարգային գիտելիքների վերաբերյալ ՏԴ ուսումնասիրությունը զբաղվում է խնդրի ծագման և հնարավոր զարգացման հարցերի, ինչպես նաև խնդրի մեկնարանությունների և դրա պատճառների մասին: Նպարակային և վերափոխման գիտելիքների հետ փոխակապակցված համակարգային գիտելիքներ ձեռքբերելու համար հետազոտական խումբը պետք է պարապանի երկու հարցի՝ ի՞նչ դեսակի փոփոխությունների, ցանկայի նպարակների և լավագույն փորձի կարիքներին է վերաբերում հետազոտական հարցը (նպարակային գիտելիքներ), ի՞նչ դեխնիկական, սոցիալական, մշակութային, իրավական և այլ հնարավոր միջոցների է վերաբերում հետազոտական հարցը (դրանսֆորմացիոն գիտելիքներ), (Pohl and Hirsch Hodron, 2007թ.40).

Հաջորդ փուլը, հետազոտության և հետազոտական հարցերի որոշումից հետո, ներառում է տվյալների հավաքում, որը, ինչպես վերը նշվեց, կարող է ներառել ինչպես որակական, այնպես էլ քանակական մեթոդներ:



### **Քանակական հետազոտություն**

Քանակական հետազոտությունը սոցիալական վարքագծում փորձում է մշակել համընդհանուր բացատրական օրենքներ՝ վիճակագրորեն չափելով այն, ինչը ենթադրում է ստատիկ իրականություն: Ի տարբերություն դրա, որակական հետազոտությունը չի վերաբերում թվային տվյալների ներկայացմանը, սակայն, վերլուծության շրջանակներում գտնվող խնդրի հասկանալու համար երևույթի մասին խորը և պատկերավոր տեղեկատվության ուսումնասիրություն է ներկայացնում (Yilmaz, 2013):

Այս մեթոդներից որևէ մեկի օգտագործման առավելությունները որոշվում են ուսումնասիրության նպատակով և հիմնականում կախված են հետազոտական հարցերից: Այսուակ 4.2-ը ցույց է տալիս քանակական և որակական հետազոտությունների մեթոդաբանության միջև հիմնական տարբերությունները:

**Աղյուսակ 4.2. Հետազոտությունների քանակական և որակական  
մեթոդուղղիաների միջև առկա գարբերությունները:**

Հարթություն	Քանակական հետազոտություն	Որակական հետազոտություն
Կենտրոնացում խնդրի համատեքստի ըմբռնման վրա	Ավելի քիչ	Ավելի շատ
Խմբային հետազոտությունների չափում	Ավելի քիչ	Ավելի շատ
Հետազոտողի մոտիկությունը հետազոտվող խնդրին	Ավելի քիչ	Ավելի շատ
Ուսումնասիրության շրջանակը ժամանակի մեջ	Անմիջական	Հեռավոր շառավիղը
Հետազոտողի տեսակետը	Արտաքին	Ներքին
Տեսական հիմունքներ և հիպոթեզներ	Լավ կառուցված	Պակաս համակարգված
Ճկունություն և հետազոտական վերլուծություն	Ավելի ցածր	Ավելի բարձր

Աղյուր՝ Almeida, Faria and Queirós 2017:

### Հետազոտության Որակական Մեթոդներ



ՏԴ դեպքի ուսումնասիրության որակական մեթոդները պետք է ինտեգրվեն և հիմնավովվեն մասնակցությամբ տարբեր ակադեմիական և այլ շահագրգիռ կողմերի, ընդունեն բաց բննարկումներ և գիտելիքների ինտեգրման այլ մոտեցումներ՝ մանրաման տեղեկատվություն ստանալու և ուսումնասիրվող թեմաների խոր ըմբռնման նպատակով:

### Նմուշառում

Նմուշառման մեթոդները ծառայում են որպես դեպքերի ընտրության ուղեցույց (կամ հարցազրույց գործընկերների հետ) բնակչության ավելի լայն շրջանակներից: Յուվի Ֆիլկը (2014) առաջարկում է հարցազրուավարների ընտրության մեթոդներն ու սկզբոնքները՝ համաձայն հետազոտության նպատակի:

### Նպատակային նմուշառում

Նպատակային ընտրանքի ուժը խորը ուսումնասիրության մեջ է, որը հարուստ է տեղեկատվական դեպքերի ուսումնասիրությամբ, որն ուղղված է հետազոտողի հարցի և այն խնդիրների ուսումնասիրությանը, որոնք նա համարում է անհրաժեշտ: Կա արդյունավետ կողմ, որտեղ հետազոտողը ձգտում է լուծել իրական խնդիրները:

Տրամաբանությունը տեղեկատվության հարուստ դեպքերի որոնումն է, որոնցից հետազոտողը կարող է ավելին իմանալ ուսումնասիրվող խնդրի մասին: Պատկերավորությունը կարևոր չէ նպատակային ընտրանքի դեպքերի ընտրելության համար (Uwe Flick, 2014):

Պատտոնի ուսումնասիրության հիման վրա (2002), Ֆլիկը կարևորում ուսումնավարության մշակման և նպատակային նմուշառման անցկացման հետևյալ սկզբունքները՝

- Ծայրահեղ կամ շեղված դեպքերի ընտրություն,
- Հատկապես բնորոշ դեպքերի ընտրություն (այսինքն՝ այն դեպքերը, երբ հաջողությունն ու ձախողումը հատկապես բնութագրվում են դեպքերի միջին կամ մեծամասնության համար):
- Ժամանակի և ռեսուրսների սահմանափակումների պատճառով հետազոտության նմուշը կարող է փոքր լինել, բայց ներառել դեպքերի առավելագույն տատանումները: Սա ապահովում է բացահայտելու ոլորտում առկա տատանումների և տարբերակման միջակայքը:
- Դեպքերը կարող են ընտրվել ըստ ինտենսիվության, որում ենթադրվում է հետաքրքիր հատկություններ, գործընթացներ, փորձառություններ և այլն:
- Հաջորդ ուսումնավարությունում ենթադրվում է կարևոր դեպքերի ընտրություն (օրինակ՝ ոլորտի փորձագետների կամ ուսումնասիրության թեմայի հիմնական շահագրգիռ կողմի կարծիքով):
- Ընտրել զգայոն դեպք՝ հետազոտության արդյունքները առավել արդյունավետ ներկայացնելու համար;
- Վերջին սկզբունքները նույնպես օգտակար են, երբ մենք ժամանակի և մարդկանց սահմանափակ ռեսուրսներ ունենք, հարմարության չափանիշը, որը վերաբերում է այն դեպքերի ընտրությանը, որոնց հասանելիությունն ամենայուրինն է:

### **Դասողական նմուշառում**

Դասողական նմուշառումը մի ուսումնավարություն է, որտեղ անձի կրնկրես պարամետրերը կամ իրադարձությունները ընտրվում են միտումնավոր՝ իմպերատիվ տեղեկատվություն տրամադրելու համար, որոնք հնարավոր չեն ստանալ այլ ընտրություններից (Maxwell, 1996): Այս տեսակի նմուշներում փորձարկվող թեմաները ընտրվում են որոշակի նպատակով: Դասողական նմուշառումը ներառում է դեպքեր, որոնք համարվում են անհրաժեշտ լրացում և այլ դեպքերի համեմատ ավելի հարմար ուսումնասիրության համար:

Իսակիի և Բակարի կարծիքով դասողական ընտրանքը օգտակար է հետևյալ երեք իրավիճակներում կրնկրես դեպքերի առաջնային ուսումնասիրման համար՝

- ընտրել եզակի դեպքեր՝ հատկապես տեղեկատվական բնույթի,
- ընտրել դժվար հասանելիություն ունեցող, հանրության հասուկ դեպքերի,
- բացահայտել դեպքերի որոշակի տեսակներ՝ հետագա մանրամասն քննության համար:

### **Տեղեկադրվական ուղղվածության նմուշառում**

Տեղեկատվական ուղղվածության նմուշառումը հիմնականում օգտագործվում է փոքր նմուշներից և առանձին դեպքերից տեղեկատվության օգտակարությունը առավելագույնի հասցնելու համար (Flyvbjerg, 2011): Հիմնվելով Widdowson-ի (2011 թ.) «Դեպքի ուսումնասիրության հետազոտության մեթոդաբանություն» հոդվածի վրա՝ տեղեկատվական ուղղվածության նմուշառման դեպքերը դիտվում են ըստ իրենց կարևորության: Դեպքերն

ընտրվում են իրենց տեղեկատվական բովանդակության վերաբերյալ ակնկալիքների հիման վրա: Դրանք կարող են լինել ոխսկային դեպքեր, որոնք կարող են բացահայտել կամ առաջարկել որոշակի եզրակացություններ, կամ քննադատական դեպքեր, որոնք կարող են օրինակներ լինել, կամ «բնորոշ» դեպքեր, որոնցից տրամաբանական դեղուցիայի միջոցով կարելի է ընդհանրացնել անել:

### ***Լրացուցիչ գեղեկությունների համար՝***

Լրացուցիչ նմուշառման մեթոդները ներառում են՝ ռազմավարական նմուշառում, տեսական նմուշառում, պատահական նպատակային նմուշառում, շերտավորված նպատակային նմուշառում, խառը նմուշառում, ծնագնդի նմուշառում և այլն:

### ***Սուածարկվող նյութեր՝***

Որակական Տվյալների Վելուծություն՝ Նոր մեթոդների աղբյուրների ուղեցուց (2-րդ հրատարակություն) (1994), Miles, M.B. and Huberman, A.M.; Որակական հետազոտությունների նախագծում (2007), Uwe Flick.

## **Նմուշի կառուցվածքը**

Նմուշառման կառուցվածքը որոշվում է նախապես: Տեխնիկայի հիմնական սկզբունքներն են ընտրանքի չափանիշները (օրինակ՝ տեղական հյուրատների ներկայացուցիչը) և նմուշառման հարթությունները, որը դեկավարում է ընտրանքի ամբողջ գործընթացը: Նմուշի կառուցվածքը կարող է փոփոխվել վերաձևակերպվել դեպքի ուսումնասիրության ընթացքում:

### **Նմուշառման չափը**

Նմուշի չափի գնահատումը կապված է այս հարցի հետ՝ «Որքան հարցազրույց (կամ դեպքեր) են անհրաժեշտ կոնկրետ թեման ուսումնասիրելու համար»: Սատուրացիայի մեթոդաբանական սկզբունքը հանդիսանում է տվյալների հավաքման որակյալ հետազոտություններում նմուշի չափը որոշելու ընդհանուր ընդունված մոտեցումներից մեկը: Այս մոտեցման համաձայն, հետազոտության ընթացքում հետազոտողը կարող է որոշում կայացնել «կանգ առնել» արդեն հավաքված տվյալների հիման վրա տվյալների հետագա հավաքագրման համար (Saunders et al., 2018):

### ***Սուածարկվող նյութեր՝***

Ներածություն որակական հետազոտությունների վերաբերյալ (2014), Uwe Flick, (p. 464-502); Ռազմական հետազոտության մեթոդը (2008), Հայաստանի Հանրապետության Հասարակական գիտություններում (2008), Lia Tsuladze, (pp. 42-43); Tadevosyan G. 2006 Քանակական հետազոտության մեթոդները հասարակական գիտություններում: մեթոդ. (ուսումնական ձեռնարկ): Yerevan

## **Տվյալների հավաքագրում**

Որակական մոտեցումն առաջարկում է տվյալների հավաքագրման մեթոդների բազմություն՝ հարցազրույցներից մինչև խմբային քննարկումներ։ Ստորև համառոտ նկարագրված են առավել հաճախ օգտագործվող, ավելի խորը ընթերցումներ կատարելու առաջարկներով մոտեցումներ։

Կարևոր է նշել, որ հետազոտողը պետք է տեղյակ լինի մի քանի հիմնական սկզբունքների մասին (օրինակ՝ տեղեկացված համաձայնություն, մասնակիցների գաղտնիություն, տվյալների ճշգրտություն և պահպանում), ապահովի տվյալների հավաքագրման էթիկապես հիմնավոր գործընթացի իրականացումը։ Քանի որ էթիկական հարցերը տարբերվում են ըստ բարձրագույն ուսումնական հաստատությունների, համոզվի խորհրդակցելով իր համալսարանի հետ, ծանոթանալու այն ընթացակարգերին, որոնք նրանք սահմանում են տվյալների հավաքագրման մի քանի փուլերի համար՝ ներառյալ հարցազրույցների ուղեցույցի ստեղծումը։

### **Կիսահամակարգված հարցազրույց**

Չնայած կիսահամակարգված հարցազրույցի գործընթացը հետևում է նախորոշված թեմաներին՝ առաջարկվող հարցերով, հարցվողները միշտ հնարավորություն ունեն կիսվել իրենց տեսակետներով և նշված հարցերին ավելացնել այլ թեմաներ։ Կիսահամակարգված հարցազրույցի քննարկման ուղեցույցը ներառում է հիմնականում բաց հարցեր, մինչ մյուսները առաջանում են ինքնարուիս ազատ զրույցի ընթացքում (Flick, 2014)։ Այնուամենայնիվ, որքանով է հետազոտողը հետևում հարցերի ժամանակագրությանը և որքանով է նա հավատարիմ ուղեցույցին, կախված է կոնկրետ ուսումնասիրությունից (Kvale, 2007)։

#### **Առաջարկվող Նյույեր՝**

Ստեյնար Քվալ Հարցազրույցների անցկացում (Որակական հետազոտությունների անցկացում)



**Խորացված  
հարցազրույց**

Խորացված հարցազրույցի մեթոդը զրույց է, որն ուղղված է հետաքրքրող թեմայի խորությունը բացահայտելուն։ Գրեգ Գեսթը, Էմիլի Նեյմին և Մարլին Միթչելը (2013) առանձնանում է խորացված հարցազրույցի չորս հիմնական հատկանիշները։

- **Երկար պատասխաններ ենթադրող հարցերի ներառում** – Խորացված հարցազրոյցները (ԽՀ) տարբերվում են Երկար պատասխաններ ենթադրող հարցերի գերակշռմամբ: ԽՀ - ի քննարկման ուղեցուցում նախատեսված ցանկացած հարց նախատեսված է խոսակցությունը հետաքրքիր թեմայի շուրջ պատելու համար և կառուցված են այնպես, որ առավելագույնի հասցնեն խոսակցական, մանրամասն և Երկար պատասխանների հնարավորությունները:
- **Օգտագործեք ինդրուստիվ գննում՝ պատասխանների խորությանը հասնելու համար** – Խորցային հարցազրոյցների միակ որոշիչ բնութագիրը ինդրուստիվ գննումն է — տալ հարցեր, որոնք հիմնված են հարցազրուցավարի պատասխանների վրա և միաժամանակ կապված են հետազոտության նպատակների հետ:
- **Հարցազրոյցը պետք է ունենա երկխոսության տեսք և կատարվի որպես եկխոսություն – Արիեստավարժ հարցազրուցավարի կողմից անցկացված ԽՀ-ները ակտիվ երկխոսության բնույթ են՝ կրում հարցազրոյցի անցկացման տեխնիկան արտաքին դիտորդների համար խարուահիկորեն պարզ դարձնելով:**
- **Անցկացվում են դեմ առ դեմ** - Խորացված հարցազրոյցի հիմքում ընկած ինդրուստիվ գննումը պահանջում է, որ հարցազրուցավարը դինամիկ կերպով ձևավորի գննման հարցերը՝ մտքուա պահելով և՝ հարցազրոյցի նպատակները, և՝ մասնակցի նախորդ պատասխանների բովանդակությունը:

Խորացված հարցազրոյցի ուղեցուցը կարող է որոշակի նախնական կառուցվածքի տեսք ունենալ՝ հինված լինելով հարցերի վրա, այնուամենայնիվ, դա պետք է բաց քննարկման տեղ թողնի դեպքի ավելի խորը ընկալման համար:



### **Պատմողական հարցազրոյցներ**

Պատմողական հարցազրոյցը պակաս համակարգված է խորացված և կիսահամակարգված հարցազրոյցի համեմատությամբ:

Հարցազրուցավարը սահմանում է հարցը և այն ժամանակը, որին պետք է անդրադառնա պատմումը: Բացի այդ, պատասխանողը վերցնում է առաջատարությունը: Ընդհանրապես,

պատմությունը պատասխանողների ամբողջ կյանքի կամ որոշակի փորձի մասին է: Հարցազրույցավարը ծեռնպահ է մնում այն միջամտություններից, որոնք կարող են ընդհատել պատասխանողին (Flick, 2014):

**Ստեյնար Քվալ Հարցազրույցների անցկացում (Որակական հետազոտությունների անցկացում) (Kvale, 2007).**

### **Թեմատիկ խմբեր**

Թեմատիկ խմբերը հիմնականում կազմված են մի խումբ մարդկանցից, որոնք ղեկավարվում են հետազոտողների կողմից: Խմբի առանձնահատկությունները և դինամիկան տվյալների հավաքագրման բաղկացուցիչ մասերն են: Թեմատիկ խմբային քննարկման համար օգտագործվում են մարդկային հաղորդակցության հիմնական տարրերը (փորձի, կարծիքների, ընկալումների և արձագանքների փոխանակում)՝ խմբին հետազոտական խնդիրները լրացնելու հնարավորություն տալու նպատակով (Greg Guest et al., 2013):



Թեմատիկ խմբերը, որպես որակական մեթոդ, օգտագործվում են հետազոտության համար՝ իրենց առավելությունների պատճառով: Դրանք ընկալվում են, որպես ավելի հեշտ վերլուծվող, ավելի արագ և ավելի էժան տեղեկատվության աղբյուր և հակված են տեղեկատվության ավելի լայն շրջանակի, քան խորը հարցազրույցները, քանի որ հարցվողները միմյանց խթանում են խմբային գործընթացում (Bergin, Strokes, 2006):

Մյուս կողմից, խմբի որոշ անդամներ կարող են սոցիալական ճնշում զգալ և հակված լինեն համաձայնվել ուրիշների կարծիքների հետ, չնայած իրենց անձնական կարծիքը չի համընկնում այլոց տեսակետի հետ, այդպիսով ստեղծելով կոնսենսուս, որի հետ ոչ ոք չի համաձայնվում, բայց և ոչ ոք լիովին չի ընդունում (Bergin, Strokes, 2006):



Խմբի ղեկավարի (համակարգողի) դերը տարրերվում է ենելով թեմատիկ խմբի տեսակից, որը կարող է լինել կամ քննարկում, կամ հարցազրույց: Թեմատիկ խմբում քննարկման ժամանակ համակարգողը թույլ է տալիս քննարկումը հոսի բնականոն հունով, մասնակիցները կարող են միմյանց հարցեր ուղղել համաձայնվել կամ չհամաձայնել կարծիքի հետ և համոզել այս կամ այն հարցում: Համակարգողը միջամտում է

քննարկումանը, այն նորից դեպի քննարկվող թեման ուղղորդելու կամ վեճերը լուծելու համար: Քննարկման վարողը կարող է հետաքրքրվել խմբի անդամների որոշակի հայտարարությանների վերաբերյալ և քննարկումն ավելի խորացնելու ուսումնասիրվող թեմայի ուղղությամբ՝ պահպանելով ընկերական և ազատ մթնոլորտ (Bobby, 2005):

Թեմատիկ խմբային հարցազրոյցներում մոդերատորների դերը խմբային փոխազդեցություններն ավելի սերտորեն վերահսկելու է՝ խմբի անդամներին դնելով ոչ թե մասնակիցների, այլ հարցվողների դերում: Քննարկումը տեղի է ունենում հիմնականում վարողի և հասցեագրված պատասխանողի, և ոչ թե խմբի անդամների միջև (Bobby, 2005): Սա խմբի անդամներին իրենց անհատական կարծիքները արտահայտելու ավելի մեծ հնարավորություն է տալիս:

### **Մասնակիցների դիմարկում**



Այս մեթոդի հիմնական առանձնահատկությունները թույլ են տալիս հետազոտողին ավելի խորանալ դեպքի ուսումնասիրման դաշտում: Իրական կյանքում նման մասնակցությունը թույլ է տալիս հետազոտողներին դիտարկել հետազոտական խնդիրները համայնքի անդամի տեսանկյունից: Այնուամենայնիվ, հետազոտողի մասնակցությունը ազդում է այն բանի վրա, թե ինչ է նա ընկալում (Flick, 2014):

### **Օգտակար հղումներ՝**

Մասնակիցների դիտարկման ընթացքում բջջային հավելվածները (MAXapp, ATLAS, Ti Mobile) կարող են օգնել արդյունավետորեն կառավարել հավաքագրված դաշտային բոլոր տվյալները, ներառյալ գրառումները, լուանկարները, տեսանյութերը, հարցազրոյցները և այլն: Հղում՝ Ti Mobile-ին՝ [https://play.google.com/store/apps/details?id=de.maxqda.maxapp&hl=en\\_US](https://play.google.com/store/apps/details?id=de.maxqda.maxapp&hl=en_US)

### **Առաջարկվող նյութեր՝**

Մայթ Անգրոսինո Ազգագրական և դիտորդական հետազոտությունների իրականացում որակական հետազոտությունների հավաքածուից (Flick 2007) հասանելի է՝ <http://93.174.95.29/main/94C>

## **Համապեղ Քարտեզագրում**

Քարտեզագրումը վերաբերում է դեպքի ուսումնասիրության ընթացքում հետազոտողների աջակցությամբ համայնքի անդամների կամ այլ շահագրգիռ կողմերի կողմից ստեղծված կամ նկարված քարտեզագրական նյութերին: Սա գործընթաց է, որի միջոցով տեղեկատվությունը ներկայացվում է տարածական ձևով:



*CaucasusT-ի շրջանակներում դեպքի ուսումնասիրություն Կազբեզիի քաղաքապետարանում: Մասնակցային քարտեզագրում Խուրդիսի գյուղում*

Տեղացիները, ովքեր ուսումնասիրվող շրջանի բնիկներ են, կարող են արագ փոխանցել իրենց մտապահած պատկերները և ընկալումները, ինչպես նաև շրջակա միջավայրի մասին գիտելիքները իրենց պատկերացումից նախապես տպագրված քարտեզի վրա: Համակարգողը կարող է մասնակիցներին հնարավորություն տալ իրենց գիտելիքներն ու գաղափարները ինտեգրել ուսումնասիրվող տարածքի քարտեզին (կախված հետազոտական հարցերից, քարտեզը կարող է կենտրոնացած լինել տեղական փողոցային կամ շրջանային մակարդակի վրա, ծածկել ամբողջ համայնքը/ցույլը կամ նոյնիսկ պատկերացնել ուսումնասիրվող տարածքը ազգային, տարածաշրջանային կամ միջազգային համատեքստում), միաժամանակ նպաստելով թեմատիկ ուսումնասիրության նպատակների ոչ ֆորմալ քննարկմանը քարտեզի լեզվով (Narayanasamy, 2009):

## **Կառուցվածքային հարցաշար՝ որակական գրմալների օժանդակման համար**

Հարցագրուցների և թեմատիկ խմբերի հետ միասին հետազոտողը կարող է քանակական տեղեկություններ հավաքել սեռի, տարիքի, կրթության և այլ համապատասխան տվյալների վերաբերյալ հետազոտության համար (օր.՝ գրանցման ձևի միջոցով տե՛ս Գծապատկեր 4.4): Այս մոտեցումն օգտագործվում է անհրաժեշտ լրացնության քանակական տեղեկատվություն հավաքելու համար, որը հետագայում կլրացնի ստացված որակական տվյալները: Ստացված քանակական տվյալները կարող են օգտագործվել տվյալների վերլուծության և համեմատական վերլուծության ընթացքում՝ բնակչության տարբեր խմբերի հարցագրուցի արդյունքների պոտենցիալ օրինաչափություններ գտնելու համար (խաղը մեթոդ):

**Գծապատկեր 4.3. գրուսաշրջության ներկայացուցիչների համար գրանցման ձևի օրինակ**

<b>1. Պատասխանողի անունը</b>	
<b>2. Սեռ</b>	
1. Արական	2. Իգական
<b>3. Տարիք</b>	
<b>4. Կրթություն</b>	
1. Միջնակարգ դպրոց	
2. Բակալավրիատի աստիճան	
3. Մագիստրոսի աստիճան	
4. Դոկտորական աստիճան	
<b>5. Պատասխանողի ծագումը</b>	
<b>6. Տնտեսական ոլորտը</b>	
<b>7. Տնտեսական գործունեության տեսակը</b>	
1. Հյուրանոց (4*-5*)	
3. Հյուրանոցային տիպի հիմնարկ / Հյուրատուն	
4. Արճարան-ռեստորան	
5. Այլ	
<b>8. Գործողության սկիզբը</b>	
<b>9. Դիրքը տնտեսական գործունեության մեջ</b>	
<b>10. Այս գործունեության մեջ ներգրավված անձանց մոտավոր թիվը (առկայության դեպքում)</b>	
<b>11. Բիզնեսի դեկավար</b>	
1. Տեղացի մշտական բնակիչ	
2. Տեղական (սեզոնային)	
4. Օտարերկրացի	
5. Այլ	
<b>12. Լոկացիա (քաղամաս / գյուղ) և բիզնեսի փաստացի հասցեն</b>	

Աղյուր՝ գրանցման ձևը մշակվել է համապետ միջդիսիցիպինար հետքազորական նախագծի «զրոսաշրջության և հասարակական լրացրեսական գործունեության միջև կապ»: «Եռնային շրջաններում կայունության ձևավորում» խորագրով գիրաժողովը, որն իրականացվում է ՏՊՀ-ի և Գիտենի համալսարանի կողմից 2017-ից մինչև 2020 թվականն ընկած ժամանակահատվածում և ֆինանսավորվում է Վրաստանի Շոթա Ռուսթավելիի անվան ազգային գիրական հիմնադրամի կողմից:

#### Գծապատկեր 4.4. Տվյալների վերլուծության փուզերը

- 1. Տեսա և ձայնա ֆայլերի վերծանում**
- 2. Բոլոր տեսակների տվյալների կողավորում**
- 3. Վերլուծության արդյունքում ստացված և կողավորված Հատվածների ուսումնասիրություն**

#### Տվյալների գրառում և վերծանում

Թեմատիկ խմբերի յուրաքանչյուր հարցազրույց և քննարկում պետք է գրանցվի ավելի լավ փաստաթղթավիրման համար։ Կախված առկա գործիքներից և մասնակիցների համաձայնությամբ կարող են օգտագործվել տարրեր մեթոդներ, ինչպիսիք են առտիր կամ տեսագրություն կամ գրառումների կատարում։ Հետագայում հավաքված տեղեկատվությունը կարող է գրավորի վերածվել։ Խորհուրդ է տրվում գրավոր արձանագրությունը ձայնագրվածի հետ և համոզվել, որ անհրաժեշտության դեպքում փոխվել են գործընկերների / հարցազրույցի դեպքերի բոլոր նույնականացման տեղեկությունները (ավելի մանրամասն տեղեկության համար տե՛ս Udo Kuckartz, 2014), և վերաշարադրել այնքան ճշգրիտ, որքան որ պահանջում են հետազոտական հարցերը։

«Կարևոր է նշել, որ 2018-ի մայիսից տվյալների պաշտպանության ընդհանուր կանոնակարգը (GDPR) ուժի մեջ մտավ և փոխեց ԵՄ մասնավոր քաղաքացիների անձնական տվյալների մշակման կազմակերպությունների ձևը (Sirur et. al, 2018)։

Քաղաքացիները նոր իրավունքներ ստացան, և տուգանքներից խուսափելու համար կարևոր է, որ կազմակերպությունները հետևեն GDPR կանոնակարգերին։ Հետևաբար, անհրաժեշտ է ունենալ գրավոր համաձայնություն կամ որևէ այլ պահանջվող փաստաթույթ հարցվողներից՝ իրենց անձնական տվյալները մշակելու համար։

#### Տվյալների վերլուծություն

Տվյալների որակական վերլուծության շատ մեթոդներ օգտագործում են հետևյալ երեք քայլերը (Գծապատկեր 4.4):

Ուղղ Կուկարցը իր գրքում նկարագրում է տեքստի վերլուծության երեք մեթոդ՝ համակարգչային աջակցությամբ որակական տվյալների վերլուծության մոտեցման միջոցով։ «Տեքստի որակական վերլուծություն» (Kuckartz, 2014)։ -

- **Թեմատիկ տեքստի որակական վերլուծություն,**
- **Գնահատող տեքստի որակական վերլուծություն,**
- **Տեսակի ձևավորում տեքստի վերլուծություն։**

#### Առաջարկվող նյութեր՝

Ներածություն որակական հետազոտությունների վերաբերյալ (2014), Յուլի Ֆլիկ, (p. 574-962)։

Որակական տվյալների հավաքում Կիրառական հետազոտությունների դաշտային ձեռնարկ (2013), Գրեգ Գեստ, Էմիլի Է. Նամեյ, Մերիլին Լ. Միտչել (p. 331-610)

თვისებრივიმეთოდებისოციალურკვლევაში (2016), თინათინზურაბიშვილი, (გვ. 16-36); // **Որակական** մեթոդներ սոցիալական հետազոտություններում (2016), **Թինաթին Զորբարիշվիլի**, (pp. 16-36);  
Կյուրեյան Ե. Ա. 2006 Կիրառական սոցիոլոգիա. Երևան  
Թարևոսյան Գ. 2006 Որակական սոցիալական հետազոտություն. Տեսության մեթոդաբանություն. Մեթոդ (ռասմանական ձեռնարկ): Երևան  
Պաշտոնական իրավական տեքստի վերաբերյալ լրացուցիչ տեղեկություններ ստանալու համար հետևեք այս հղմանը՝ <https://gdpr-info.eu/>

## **Բովանդակության Որակական Վերլուծություն**

Բովանդակության վերլուծությունը վերաբերում է արձանագրված մարդկային հաղորդակցության ընկալման սոցիալ-գիտական մեթոդների թվին, ինչպիսիք են ԶԼՄ-ները, քաղաքական փաստաթղթերը, նամակները և նույնիսկ տեսանյութերը, մասնավորապես, գրավոր տեքստերը։ Գործնականում մեթոդաբանությունը ներառում է տեքստային տեղեկատվության բաժանման գործընթացը փոքր հատվածների (պարբերություններ, նախադասություններ, արտահայտություններ կամ առանձին բառեր), որոնք այնուհետև խմբավորվում են ընդհանուր իմաստային կողերի հիման վրա (Baxter, 2009):

Ֆիլիպ Մայրինգը (Mayring, 2000) մանրամասն տեղեկություններ է տրամադրում որակյալ բովանդակության վերլուծության, սկզբունքների և ընթացակարգերի մասին, համակարգչային ծրագրային ապահովման միջոցով, տվյալների որակական վերլուծության համար (CAQDAS): Բովանդակության որակական վերլուծության հիմնական սկզբունքներից մեկն այն է, որ կատեգորիաները գունվում են տվյալների վերլուծության կենտրոնում: Տեքստի մեկնաբանման ասպեկտները, ըստ հետազոտական հարցերի, բաժանվում են կատեգորիաների, որոնք պետք է մանրակրկիտ մշակվեն և վերանայվեն վերլուծության գործընթացում:

Համակարգչային օժանդակությամբ որակական տվյալների վերլուծության ծրագրային ապահովման որոշ տարածված արտադրանքներ են՝ MAXQDA, ATLAS.ti, NVivo:

Φորձ CaucaSusT նախագծից՝

**Զգուշացում՝** *CaucaSust* դեպքի ուսումնափրության փորձի հիման վրա՝ կարճաժամկետ դեպքի ուսումնափրության ընթացքում (երկու շաբաթ), վերը նշված մեթոդների ընթացակարգերի համաձայն դվյալների վերլուծություն իրականացնելը ճնշող է: Այնուամենայնիվ, դեպքի ուսումնափրության մեջ որակական դվյալների ինքնազրումը համարվում է յուրաքանչյուր հարցազրույցի ռեզումեի սկզբնումը դաշտային աշխատանքներից անմիջապես հետո: Ուսումնական նպատակներով կարող է իրականացվել ուսանողների դասախոսների ուսուցումը դվյալների վերլուծության և ծրագրային ապահովման որակական մեթոդների օգտագործմամբ:

## **Առաջարկվող Նյութեր**

Qualitative Text Analysis: A Guide to Methods, Practice and Using Software (2014), Kuckartz, Udo, (p. 69-120); Forum: Qualitative Social Research, Qualitative Content Analysis (2000), Mayring Philipp

#### Useful Links:

Several manuals on content analysis can be downloaded here:

Several manuals on content analysis can be downloaded here:

[https://www.maxqda.com/download/manuals/MAX2020\\_Online\\_Manual\\_Complete\\_EN.pdf](https://www.maxqda.com/download/manuals/MAX2020_Online_Manual_Complete_EN.pdf)

[http://downloads.atlasti.com/docs/manual/atlasti\\_v8\\_manual\\_en.pdf](http://downloads.atlasti.com/docs/manual/atlasti_v8_manual_en.pdf)

[http://downloads.attastri.com/doc/manual/attastri\\_v6\\_Manual\\_en.pdf](http://downloads.attastri.com/doc/manual/attastri_v6_Manual_en.pdf)

<http://download.qsrinternational.com/Document/NVivo11/11.3.0/en-US/NVivo11-Getting-Started-Guide-Pro-edition.pdf>

## **Արդյունքների պատկերավորում**

Գոյություն ունեն գիտական և ոչ գիտական լսարանների տվյալների որակական վերլուծության արդյունքները ներկայացնելու տարբեր հիմնական և նորարարական եղանակներ:

- գրաֆիկա, աղյուակներ,
- մոտավոր քարտեզներ,
- պատասխանողների մեջբերումներ
- Word, Code Clouds
- փաստաթղթի նկար
- լրանկար և տեսագրություն,
- արվեստի տարբեր տեսակներ (գեղանկարչություն, թատրոն)

## **Հետազոտության Քանակական Մեթոդներ**

Ուսումնասիրության քանակական մեթոդների կիրառումը տրանսդիսցիպլինար գործի ուսումնասիրության ընթացքում կարող է ապահովել ընդհանրացված տվյալների ստացման, ուսումնասիրվող թեմայի մասշտաբների գնահատման և լայն աշխարհագրական տարածքի լրաբանման առավելությունները:

### **Նմուշառում**

Որակական հետազոտություններում կիրառվող մեթոդներից մեկը նմուշառման մեթոդն է: Դրա առավելությունն կայանում է, որա արդյունքները ընդհանրացնելու հնարավորության ստեղծման մեջ: Վիճակագրական ամփոփումը հիմնված է հավանականության տեսության վրա, որտեղ հետազոտողները հետևում են փոքր խմբի օրինաչափություններին, որը նաև կոչվում է նմուշ, և գնահատում են հավանականությունը, որ դիտարկվող օրինաչափությունը կպահպանվի ավելի մեծ խմբում, ինչպիսիք են պոպուլյացիան (De Vaus, 2002):

### **Պարզ պատահական ընտրանք (ՊՊԸ)**

ՊՊԸ ընտրության համար կան հինգ քայլեր (De Vaus, 2002):

<b>Քայլ</b>	<b>Պարզ պատահական ընտրանք (ՊՊԸ)</b>
1.	Ստանալ ամբողջական նմուշառման շրջանակ,
2.	Յուրաքանչյուր դեպքին տալ եզակի անուն՝ սկսելով մեկից,
3.	Սահմանել պահանջվող ընտրանքի չափը,
4.	Ընտրել ընտրանքի չափի համարներ պատահական թվերի աղյուսակից;
5.	Ընտրել դեպքեր, որոնք համապատասխանում են պատահականորեն ընտրված թվերին:

## **Համակարգված նմուշառում**

<b>Համակարգված նմուշառման փուլեր Քայլեր</b>		<b>Համակարգված նմուշառում</b>
1.		Ստանալ նմուշառման շրջանակ,
2.		Որոշեք բնակչության թիվը (օր.՝ 100),
3.		Սահմանել պահանջվող ընտրանքի չափը (e.g. 20);
4.		Հաշվարկել նմուշառման բաժինը, բաժանելով բնակչության չափը անհրաժեշտ նմուշի չափին ( $100 \div 20 = 5$ ),
5.		Ընտրեք նախնական կետը պատահականորեն ընտրելով 1-ից մինչև 5 թիվը (կամ ինչ որ լինի նմուշառման մասնաբաժինը, օրինակ՝ ընտրեք 3 թիվը),
6.		Ընտրված թիվը ելակետ է, այսպիսով դեպք 3-ը ընտրված է,
7.		Օգտագործել նմուշառման չափը յուրաքանչյուր ո-րդ գործի ընտրության համար: 5 ընտրանքի բաժիններից Ընտրել յուրաքանչյուր 5-րդ դեպքը և ստանալ 20 դեպքերից նմուշառում:

## **Շերտավորված նմուշառում**

Շերտավորված նմուշը **ՊՊԸ**-ի փոփոխությունն է և նախատեսված է ավելի ներկայացուցչական և, հետևաբար, ավելի ճշգրիտ ընտրանքների համար: Բայց այս ավելի մեծ ճշգրտությունը գալիս է ի հաշիվ ավելի բարդ ընթացակարգի շնորհիվ:

Շերտավորված նմուշառմանը բնորոշ են

**ՊՊԸ**-ին նմանատիպ սահմանափակումներ:

Օրինակ՝ պետք է լինեն նույնը տարբեր խմբերի համամասնությունները, ինչպիսի բնակչության շրջանում էլ որ այն կատարվի:



## **Կլաստերի բազմասպիթան նմուշառում**

Կլաստերային ընտրանքները բազմաբնույթ փուլերում բնակչությունը բաժանում են ավելի փոքր խմբերի (կլաստերների), որոնք այնուհետև բաժանվում են ենթախմբերի՝ տվյալների առաջնային հավաքագրումը պարզեցնելու համար, բայց դեռևս կիրառելի են ավելի լայն բնակչության համար: Նմուշառման այս մեթոդը նվազ ծախսատար է, ինչը նաև առավելություն է, իսկ անհրաժեշտ ընթացքը ներառում է հետևյալ քայլերը (օրինակ՝ քաղաքի այն բնակչությունը, որի համար չկար բնակիչների ընտրանքային շրջանակ) (De Vaus, 2002):



<b>Քայլ Բազմափուլային Կլաստերային Նմուշառում</b>	
1.	Քաղաքը բաժանեք շրջանների (օր.՝ ընտրազանգված, մարդահամարի շրջաններ). Այս տարածքները կոչվում են կլաստերներ:
2.	Ընտրեք <b>ՊՊԸ</b> այս կլաստերներից:
3.	Ձեռք բերեք ավելի փոքր տարածքների ցուցակ (օրինակ՝ բլոկներ) ընտրված կլաստերների շրջանակներում:
4.	Տվյալ փուլում ընտրված յուրաքանչյուր կլաստերներից ընտրեք ավելի փոքր տարածքների <b>ՊՊԸ-ները</b>
5.	Յուրաքանչյուր ընտրված բլոկի համար ձեռք բերեք տնային տնտեսությունների հասցեների ցուցակ (թվարկում):
6.	Ընտրեք հասցեների SRS ընտրված բլոկներից:
7.	Յուրաքանչյուր ընտրված հասցեում ընտրեք անհատ նմուշառմանը մասնակցելու համար:

## **Տվյալների հավաքագրումը**

Տվյալների հավաքագրման քանակական մեթոդները տարբեր ձևերով հետաքննում են կառուցվածքային տվյալները, այդ թվում՝ անձին տեղում այցելելը, պատասխանողին հեռախոսով զանգելը, հարցարթերթիկի հղումը սոցցանցերում ուղարկելը կամ տեղադրելը:

### **Դեմ առ դեմ հարցումներ կամ հարցազրույցներ**

Դեմ առ դեմ հարցումները կամ հարցազրույցները ենթադրում են հարցվողի հետ հարցազրուցավարի հանդիպում հարցումն անցկացնելու համար։ Հարցախուզում կատարողը ընթերցում է հարցերը և ձայնագրում պատասխանողին։ Դա կարելի է իրականացնել՝ ձևաթղթի վրա նշում կատարելու կամ համակարգչի օգտագործմամբ (Schröder, 2016):



Էլեկտրոնային տվյալների հավաքագրման միջոցները հատկապես նախընտրելի են կարճաժամկետ դեպքերի ուսումնասիրության համար՝ ժամանակի խնայողության նպատակով, որը պետք է օգտագործվի տվյալները թղթից տվյալների բազա տեղափոխելու համար։

#### **Օգտակար հղումներ**

Բջջային հավելվածի աջակցությամբ տվյալների բաց

աղյուսի հավաքագրման գործիքներ՝

KoBoToolbox: <https://www.kobotoolbox.org/>;

Open Data Kit: <https://opendatakit.org/>;

Google form (not available mobile app): <https://www.google.com/forms/about/>.

### **Հեռախոսային հարցազրույցներ**

Հեռախոսային հարցազրույցները ենթադրում են հեռախոսային կապ հաստատել նմուշառման համար ընտրված անձանց հետ և հարցեր տալ հեռախոսով։ Հեռախոսային հարցազրույցի մեթոդները զրուցավարներին թույլ են տալիս ստեղծել հարաբերություններ, միաժամանակ պահպանելով հարցվողների անանոնթյունը։ Համեմատաբար հեշտ է նաև հետևել հարցվողներին, ովքեր տանը չեն, և հեռախոսային հարցազրույցները շատ ավելի էժան

են, քան անձնական հարցազրոյցները, քանի որ դրանք չեն ենթադրում ոչ մի ճանապարհորդություն (De Vaus, 2002):

### **Ինգերներային հարցումներ, վեր էջեր**

Վեր էջերում ներառված հարցաթերթիկներն ունեն հարցաթերթիկների բոլոր դինամիկ ինտերակտիվ հատկությունները, ինչպես նաև տպավորիչ տեսողական բարելավիամները կարող են հասանելի լինել ինտերնետում: Սա ենթադրում է հարցաթերթիկի տեղադրում վեր սերվերի վրա և խնդրել, որ հարցվողները այցելեն համապատասխան վեր էջ՝ հարցաթերթիկին պատասխանելու համար (De Vaus, 2002):



### **Տարածական գրվալներ**

Դաշտային աշխատանքի վերաբերյալ հետազոտողները կարող են լրացնուցիչ հավաքել տարածական տվյալներ, ինչպիսիք են հարցազրոյցի գործընկերների գտնվելու վայրը կամ գրուաշրջության տարրեր ենթակառուցվածքները, բնական ռեսուրսների բաշխում, հնարավոր դիտակետեր, որոնք կարող են մշակվել գրուաշրջության նպատակներով: Այս նպատակով թօջային հավելվածի տեսքով առկա են մի քանի գործիքներ:

### **Տվյալների վերլուծություն**

#### **Նկարագրական վիճակագրություն**

Նկարագրական վիճակագրությունն այն վիճակագրությունն է, որն ամփոփում է նմուշի դեպքերի պատասխանների օրինաչափությունները: Դեվիդ դե Վաուս (De Vaus, 2002) տարբերակում է նկարագրական վերլուծության իրականացման և ներկայացման երեք լայն ձև՝ աղյուսակային, գրաֆիկական և վիճակագրական տվյալներ:

- **Աղյուսակային** Աղյուսակային վերլուծությունը ենթադրում է վերլուծության արդյունքների ներկայացում աղյուսակների տեսքով: Սա կարող է լինել հաճախականության աղյուսակի, խաչաձև աղյուսակի կամ որևէ այլ տեսակի աղյուսակի պարզ ձևով:

- **Գրաֆիկական** Հաճախ աղյուսակում պարունակվող տեղեկատվությունը կարող է ներկայացվել որպես գրաֆիկ: Պարզ վերլուծության համար գրաֆիկը կարող է ավելի հեշտությամբ ցուցադրել օրինակները, քան աղյուսակը:
- **ՎիճակագրականՎիճակագրությունը տրամադրում է տեղեկատվության ամփոփ չափումներ, որոնք պարունակում են մի շարք դեպքեր: Այս նկարագրական վիճակագրությունը հաճախ մեկ թիվ է և չի պարունակում այնքան տեղեկատվություն, որքան աղյուսակը կամ գրաֆիկը, բայց դրանք կարող են հեշտությամբ ընկալել դեպքերի մի շարք:**

### **Առաջարկվող նյութեր**

Հարցում սոցիալական հետազոտությունների վերաբերյալ (2002), David de Vaus (p. 158 - 187)

Շառացնելու համար առաջարկած մեթոդը (2008), Հայաստանի համար առաջարկանություն (2008), Lia Tsuladze, (pp. 45-52);

Թադևոսյան Գոհար. Որակական սոցիալական հետազոտություն. Տեսության մեթոդաբանություն. Մեթոդ (ուսումնական ձեռնարկ): Երևան, 2006: [http://lib.yzu.am/close\\_books/262135.pdf](http://lib.yzu.am/close_books/262135.pdf)

### **Արդյունավետ վիճակագրություն**

Սովորաբար, մեզ չի հետաքրքրում պարզապես նկարագրել նմուշում ընդգրկված անձանց վերաբերմունքն ու հատկությունները: Փոխարենը, մենք ուզում ենք արդյունքն ընդհանուր առմամբ ընդհանրացնել ավելի լայն բնակչության վրա: Ենթադրվող վիճակագրության գործառույթն է գաղափար տրամադրել այն մասին, թե արդյոք նմուշում նկարագրված օրինաչափությունները հավանաբար կիրառվելու են այն համայնքում, որտեղից վերցվում է նմուշը: Եթե ունենք նմուշ, որը ստացվում է հավանականության ընտրանքի մեթոդներով, մենք կարող ենք օգտագործել եզրակացնության վիճակագրություն (De Vaus, 2002):

### **Միակողմանի վերլուծություն**

Միակողմանի վերլուծության հիմնական մասը նկարագրում է փոփոխականների բաշխումը: Քանի որ բոլոր փոփոխականներն ունեն երկու կամ ավելի կատեգորիաներ կամ արժեքներ, մենք կարող ենք ուսումնասիրել դեպքերի բաշխման եղանակը այս կատեգորիաների միջև: Նման բաշխման մի շարք ասպեկտներ պետք է քննարկվեն (De Vaus, 2002):

- **Պարզ նկարագրություն՝ քանի՝ մարդ է պատկանում որոշակի կատեգորիաների:** Ո՞ր կատեգորիաներն ունեն շատ դեպքեր, և որոնք՝ թիւ:
- **Տիպիկություն / կենտրոնական միտում:** գործերը հակված են պատկանել որոշակի կատեգորիաների: Ո՞րն է/որոնք են բնորոշ կատեգորիաները, որոնց մարդիկ պատկանում են:
- **Վարիացիա՝ դեպքերը կենտրոնացված են մի քանի կատեգորիաների մեջ, թե՝ դրանք ողջամտորեն հավասարապես տարածվում են կատեգորիաների վրա:** Որքանո՞վ է նմուշը միանման (միատարր) կամ տարատեսակ (տարասեռ):
- **Համաչափություն / շեղում** այն փոփոխականների համար, որտեղ կատեգորիաները դասակարգվում են ցածրից բարձր, դեպքերը հակված են հավաքվել դեպի թույլ կամ բարձր վերջ: Թե՝ դրանք հավաքվում են դեպի փոփոխականի կեսը:

Հավաքված տվյալները վերլուծելու համար մատչելի են տվյալների վերլուծության տարբեր ծրագրեր, ինչպիսիք են ՀԳՎՓ -ն (Հասարակական գիտությունների վիճակագրական փաթեթ), Excel կամ R:

### **Առաջարկվող նյութեր**

Հարցուած սոցիալական հետազոտությունների վերաբերյալ (2002), **Դեվիդ դե Վաուս** (p. 264 - 316)

Տունագույն աշխատավայրերի վերլուծություն (2006), նօնագույն աշխատավայրերի վերլուծություն (2006), Նինո Շուրգալիշվիլի, (pp. 13-21):

Ռազմական հետազոտության մեթոդները հասարակական գիտություններում (2008), **Լիա Ցուվաձե**, (pp. 53-63); //

Քանակական հետազոտության մեթոդները հասարակական գիտություններում (2008), **Լիա Ցուվաձե**, (pp. 45-52):

### **Քանակական հետազոտության արդյունքների պարկերայնավորման ծննդը**

- Գրաֆիկներ;
- Աղյուսակներ;
- Մոտավոր քարտզներ;
- Քարտեզներ.

### **Խառը հետազոտական Մեթոդներ**

Բացի որակական և քանակական հետազոտության մեթոդների առանձին օգտագործումից, այդ մեթոդները կարող են համատեղվել խառը մեթոդների հետազոտության մեջ: Ըստ Գրինի (2007), խառը մեթոդների մտածողությունը բացահայտեց «տեսնելու և լսելու բազմաթիվ եղանակներ» (p. 20): Ավելին, այն հիշատակվում էր որպես «երրորդ հետազոտական պարադիգմ» (Johnson & Onwuegbuzie, 2004, p. 15) և «նոր աստղ հասարակագիտական երկնքում» (Mayring, 2007, p. 1):

«Խառը մեթոդների հետազոտությունը սահմանվում է] որպես հետազոտություն, որի ընթացքում հետազոտողը հավաքում և վերլուծում է գրյալները, ինքեզրում է գրածոները, և եղակացություններ է անում՝ օգտագործելով ինչպես որակական, այնպես էլ քանակական մոդելներ կամ մեթոդներ մեկ ուսումնասիրության կամ հետազոտական ծրագրի շրջանակներում (Tashakkori & Creswell, 2007b, p. 4)»:

Ըստ խառը մեթոդների հետազոտության առաջամարտիկ Զոն Վ. Քրեսվելի, խառը մեթոդների հետազոտության հիմնական առավելությունն այն է, որ «այն թույլ է տալիս օգտագործելու ուժեղ կողմերը, որոնք փոխհատուցում են ինչպես քանակական, այնպես էլ որակական հետազոտությունների թույլ կողմերը (Creswell and Clark, 2017, p. 95):

Այնպիսի հետազոտության դեպքում, որն ուղղված է ավելի բարդ սոցիալական երևույթների վերլուծությանը և իրական խնդիրների բացահայտմանը, բնորոշ է խառը մեթոդների օգտագործումը ինչը հաճախ դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացի ընթացքում կիրառելու լավագույն մոդելները:

Ի լրում խառը մեթոդների, հետազոտության որոշակի մեթոդներ հատուկ ուղղված են գիտելիքի տարբեր աղբյուրների համախմբմանը և, այդպիսով, կարող են հանդիսանալ ՏԴ

դեպքերի ուսումնասիրության հետազոտության առանցքը: Դրանցից մի քանիսը նկարագրված են հաջորդ բաժնում:

## **Միջակարգային և անդրակարգային (TD) մեթոդներ**

### **Համակարգային վերլուծություն**

Systema-ն (հունարեն) կազմակերպված ամբողջություն է, մարմին, «առարկաների ամբողջություն, ինչպես նաև առարկաների և դրանց հատկությունների միջև կապեր» (Hall, A.D. and R.E. Fagen, 1956): Համակարգի ընդհանուր հայեցակարգը տեղափոխում է անդրգիտակարգային (TD) հետազոտության մեջ, որի նպատակն է անդրադառնալ հասարակության բարդ երևույթներին:

Մեզ շրջապատում գոյություն ունեն տարբեր տեսակի համակարգեր, ներառյալ՝

- **Բնապահպանական համակարգեր՝** ինչպիսիք են արևադարձային անտառներ, խուզ, լեռնային լիճեր և այլն:
- **Տեխնիկական համակարգեր՝** Մեքենաներ, արտադրական օբյեկտներ
- **Սոցիալական համակարգեր՝** Օրգանիզմների, հասարակության բնակչություն (տեղականից միջազգային մակարդակ), տարբեր համայնքներ և մշակույթներ, անձանց խմբեր (այսինքն՝ ընտանիք, հանցախումբ) կամ կրթական համակարգ:

### **Համակարգի առանցքային հասկացությունը**

System - An organized entity made up of interrelated and interdependent parts.

Սահմանները, որոնք սահմանում են համակարգը և տարբերակում են այն շրջակա միջավայրի այլ համակարգերից (սահմանված է տարբեր հարթություններով):

Համակարգի բաղադրիչները (օրինակ՝ գրոսաշրջության համակարգ, ենթակառուցվածքներ, բնակչություն, բնական պաշարներ, բնակեցում, տեսարժան վայրեր):

### **Ազդեցության փոփոխականներ / գործոններ**

Յուրաքանչյուր (միջուկային) համակարգ սահմանվում է իր սահմաններով, որոնք առանձնացնում են այն շրջակա միջավայրից, այդ սահմանները կարող են որոշվել տարբեր չափումներով, ինչպիսիք են՝

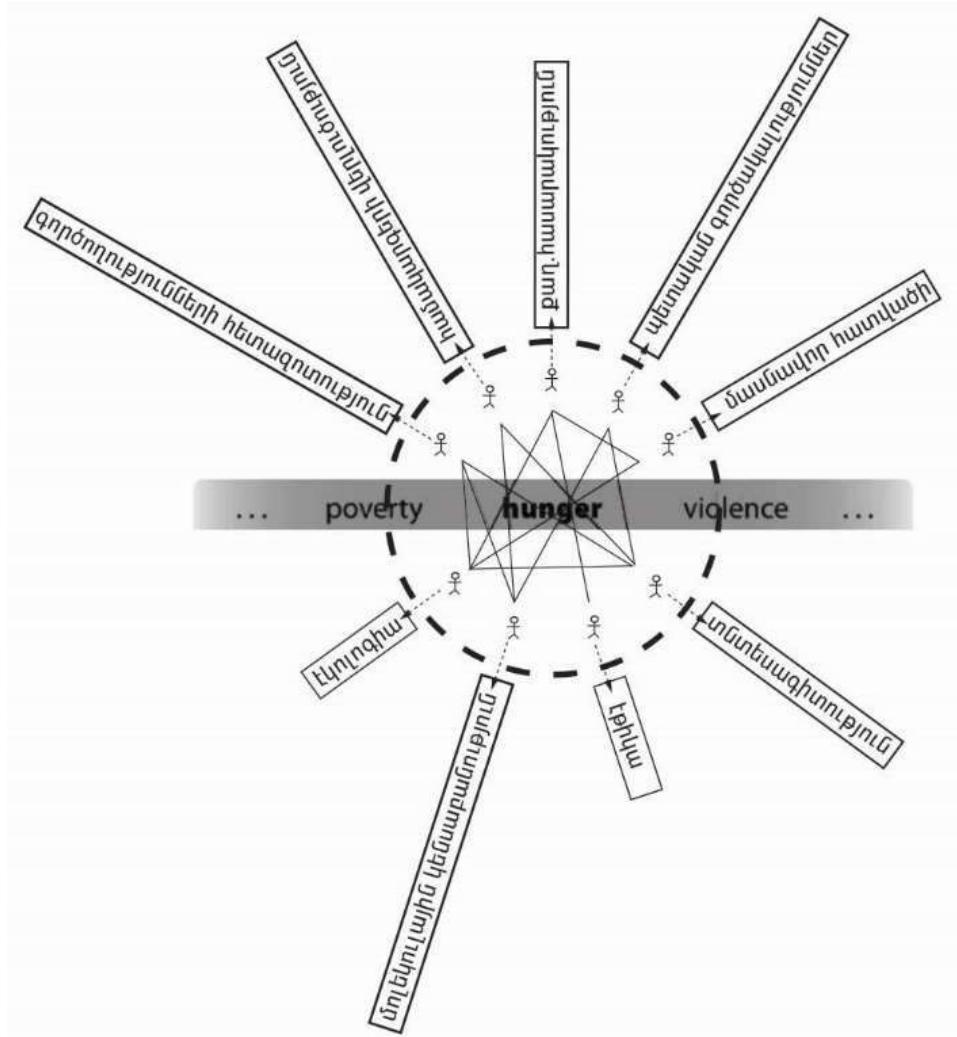
- տարածական (աշխարհագրական, վարչական),
- կառուցվածքային (գործընթացների հիման վրա),
- բովանդակային (թեմաներ, խնդիրներ),
- ինստիտուցիոնալ (վարչարարություն),
- անձնային (դերակատարներ):

Հետազոտության և ուսուցման նպատակների համար համակարգի սահմանները կարող են որոշվել՝ հիմնվելով հասուն հետազոտական հարցի և ուսումնասիրության սահմանափակման վրա։ Հիմնական համակարգը այն է, ինչի վրա մենք կարող ենք ազդել մեր հետազոտությունների միջոցով։

Համակարգի բաղադրիչները կարող են ներառել տարրեր առարկաներ, ինստիտուտներ, բնական ռեսուրսներ կամ ենթակառուցվածքների տարրեր։ «Համակարգ» տերմինը վերաբերում է այս տարրերի կապերին և փոխազդեցությանը։ Համակարգը (և դրա յուրաքանչյուր բաղադրիչ) ազդում են մի շարք գործոնների վրա՝ ինչպես հիմնական համակարգի ներսից, այնպես էլ նրա շրջապատից։

**Անդրգիրակարգային (TD) հետազոտական նախագիծը կարող է ինքնին համակարգ կազմել։ Այս դեպքում հետազուրկողները և շահագրգիռ կողմերը (այսինքն՝ պետական և այլ հասարակական հասկրագությունների, մասնավոր հարվածի, քաղաքացիական հասարակության հարուկ գիրական ուղղությունների հետազուրկողներ և դերակարարներ) կազմում են համակարգի գործերը և փոխազդակցությունը դեպքերի ուսումնասիրության ընթացքում (այսինքն՝ քննարկելով, թե ինչի մասին է խնդիրը, հարցը ուսումնասիրելով, արժեքների և նպատակների շուրջ խորհրդակցելով կամ միջոցներ մշակելով) բաղկացած է համակարգից։**

Գծապարկեր 4.5. **Անդրգիրակարգային (TD) հետազուրկական նախագիծը համակարգ է, որը սպեհաձվել է համարել հետազուրկական գործնքացի միջոցով։**



**Աղյուսը՝**

**Անդրգիտակարգային (TD) հետազոտության մեթոդաբանական մարդարակերները (2008),**  
*Christian Pohl and Gertrude Hirsch Hadorn:*

Զբոսաշրջությունը հիբրիդային համակարգի օրինակ է, որը բնութագրվում է սոցիալական, տնտեսական և կենսաֆիզիկական բաղադրիչների բարդ փոխազդեցությամբ Զբոսաշրջային ուղղության վրա ազդող պոտենցիալ գործոնները ներառում են՝

- Արտաքին՝ կլիմայի գլոբալ փոփոխություն, զբոսաշրջիկների պահանջարկ, զարգացման ազգային կամ միջազգային ֆոնդեր,
- Ներքին՝ լեզվի հմտություններ և տեղի բնակչների կողմից զբոսաշրջիկներին հյուրընկալելու պատրաստակամություն, առկա ռեսուրսներ:

**Գծապարկեր 4.6. Համակարգի կառուցվածքը դեղական համայնքի անդրգիտակարգային (TD) իրավիճակի/դեպքի ուսումնասիրման դեպքում:**



Աղբյուրը

([https://a248.e.akamai.net/secure.meetupstatic.com/photos/event/d/8/3/9/highres\\_440215353.jpeg](https://a248.e.akamai.net/secure.meetupstatic.com/photos/event/d/8/3/9/highres_440215353.jpeg))

Ուսումնասիրվող խնդրի յուրաքանչյուր կողմի համար կարող է մշակվել համակարգի մոդել։ Համակարգի մոդելը պետք է խնտեցրի շահագրգիռ կողմերի տարածեն գիտելիքները (նաև հիշատակվում է որպես անդրգիտակարգային (TD) հետազոտության պրակտիկայի դերակատարներ): Բացահայտվում և նկարագրվում են հիմնական փոփոխականներն ու պարամետրերը, և նրանց հարաբերությունները միմյանց հետ որոշվում են շահագրգիռ կողմերի սեմինարների, ինչպես նաև ֆոկուս խմբերի և հարցազրույցների ընթացքում։ Այս գործընթացի նպատակն է կառուցել ֆունկցիոնալ համակարգի մոդել և զարգացնել ուսումնասիրվող համակարգի համատեղ ըմբռնումը, որը կարող է հիմք հանդիսանալ հասցեագրված խնդրի պոտենցիալ լուծումների մշակման համար (այսինքն՝ սցենարի կառուցումը, տե՛ս ստորև սցենարի զարգացման բաժինը): Բացի այդ, համակարգի մոդելավորման գործընթացը կարող է ուսուցման գործընթաց հանդիսանալ և՝ պրակտիկ դերակատարների, և՝ գիտնականների համար, քանի որ նրանք փոխանակում են գիտելիքներ, ընկալումներ և խնդրի ընկալում (Bergmann, Jahn, Knobloch, Krohn, Pohl, Schramm, 2012, p. 88):

Ընդհանուր համակարգի նկարագրության նպատակն է հասնել գործի ընդհանուր համապարփակ ընկալման (թեմայի ըմբռնոմ) բոլոր ներգրավված անձանց (ուսանողներ, շահագործի կողմեր և այլն) համար:

Գծապատկեր 4.7 Համակարգի վերլուծությունը կարող է հետևել հետևյալ քայլերին:

Քայլ 1	Քայլ 2	Քայլ 3	Քայլ 4
Ղեպքի և հիմնական հետազոտական հարցերի ու նպատակների բացահայտում	Յամակարգի հատկությունների և հիմնական բաղադրիչների բացահայտում	Բացահայտել ներքին և արտաքին ազդեցության գործոնները	Յաշվի առեք / վերլուսեք համակարգի վրա կուտակային փոխազդեցությունները և հետևանքները

Աղյուսը՝ Սեփական գծապատկեր, հարմարեցված Glanzer, M., Freyer, B., Muhar, A., Schauppenlehner, T., Vilsmaier, U. (2005): Leben 2014 - Perspektiven der Regionalentwicklung in der Nationalparkregion Hohe Tauern/Oberpinzgau. Dokumentation der Ergebnisse; Verlag Tauriska, Neukirchen/Großvenediger:

### Համակարգի վերլուծության արդացուման և գնահատման մեթոդներ

Օգտագործվում են համակարգերի արտացոլման և առանցքային ազրող գործոնների հատկացման տարբեր մեթոդներ և նրանց փոխհարաբերությունները համակարգի բաղադրիչների հետ, ինչպես նաև խնդիրները և ներուժը բացահայտելու համար:

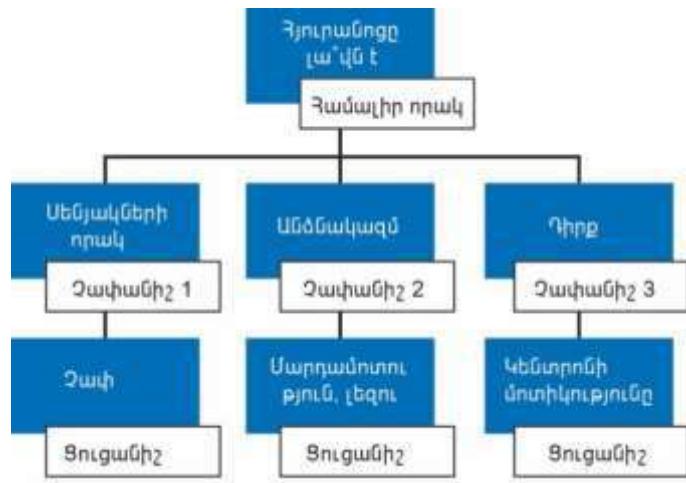
Plus / Minus վերլուծություն կամ SWOT

Ուժեղ կողմեր, թույլ կողմեր, հնարավորություն և սպառնալիք (SWOT) վերլուծությունը ներկայացնում է մի մեթոդ, որը կարող է ճշգրիտ ուսումնասիրել և վերլուծել համակարգի ներկա վիճակը: Մեթոդը միավորում է չորս հիմնական չափսեր, ինչպիսիք են ուժեղ կողմեր, թույլ կողմեր, հնարավորությունը և սպառնալիքը: Ըստ այդմ, SWOT-ը կարելի է բաժանել երկու մասի՝ առաջին մաս - SW (հիմնականում օգտագործվում է ներքին պայմանները վերլուծելու համար) և երկրորդ մաս՝ OT (հիմնականում օգտագործվում է արտաքին պայմանները վերլուծելու համար):

### Գնահատում՝ ցուցանիշների հիման վրա

Ցուցանիշների հիման վրա գնահատումը կարող է միջոց տրամադրել բարդ համակարգի հատկությունները գնահատելու համար՝ ենելով դրա բաղադրիչների չափանիշներից, օրինակ՝ հյուրանոցը որպես համակարգի օրինակ վերցնելով, և դրա բաղադրիչների և ցուցանիշների սահմանափակ ընտրությամբ:

Գծապատկեր 4.8 Գնահատման օրինակ՝ հիմնված ցուցանիշների վրա



**Աղյուրը՝ CaucasusT նախագծի համար մշակված սեփական գործիք:**

### Համակարգային Գրաֆիկա

Համակարգի և դրա բաղադրիչների վիզուալիզացումը շատ օգտակար վարժություն է համակարգերի վերլուծությունը խթանելու համար:

#### Գծապատկեր 4.9 Զրուաշրջության համակարգի օրինակ



**Աղյուր՝ Peric Marko, Djurkin Jelena, (2014) «Համակարգային մկանություն և այլքնդրանքային բիզնես մոդել գործիսպական պարասիստակու նպագակակերի համար», Kybernetes, Vol. 43 Issue: 3/4, pp.480-496:**

### Աղյուրական ցանցի վերլուծություն

Ցանցային վերլուծությունը հնարավորություն է տալիս նկարագրել շահագրգիռ կողմերի միջև հարաբերությունների կառուցվածքը: Անկախ նրանից, որ դա կարելի է իրականացնել և՝ որակապես, և՛ քանակապես, քանակական բնութագրերի օգտագործումը թույլ է տալիս չափել այդ հարաբերությունները: Այս բնութագրերի հիման վրա կարելի է գնահատել ինչպես ամբողջ խմբի, այնպես էլ առանձին շահագրգիռ կողմերի հատկությունները: Սոցիալական ցանցի վերլուծությունը մատրիցայի և գրաֆիկի տեսության կիրառման օրինակ է (Hanneman & Riddle 2005):

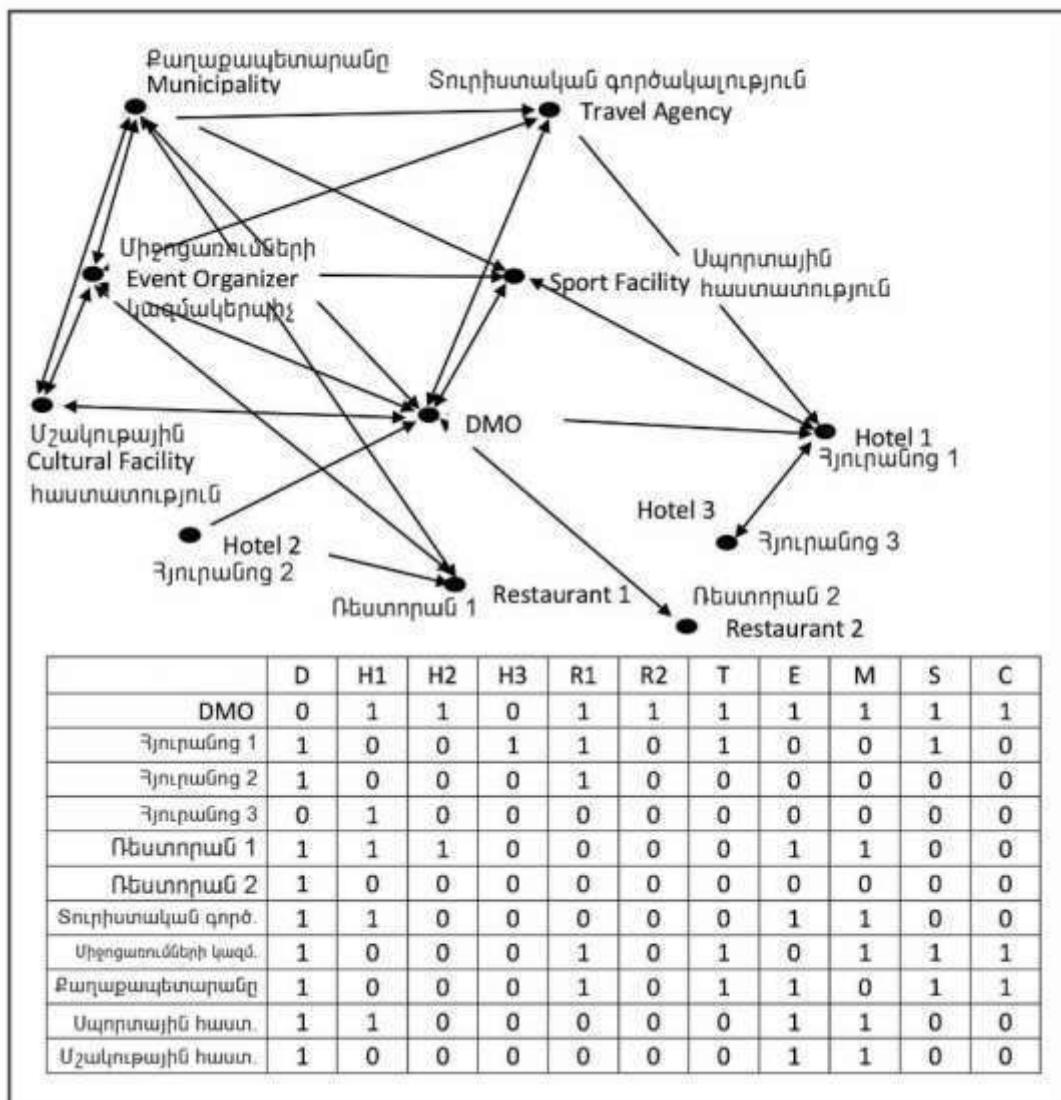
#### **Գծապարկեր 4.10. Վրասպանի Կազբեզի քաղաքապետարանում զրոսաշրջության SWOT վերլուծություն օրինակ**

Ուժեղ կողմեր (S)	Սպառնալիք (T)
<p>Բարենպաստ տեղանք, լավ մատչելիություն:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Գրավիչ միջավայր և կիմա;</li> <li>- Մշակութային-պատմական հուշարձաններ;</li> <li>- Կազբեզի ազգային պարկ;</li> <li>- Հանցագործության ցածր մակարդակ:</li> </ul>	<p>Հանցագործության ցածր մակարդակ:</p> <p>(աշխարհաքաղաքական ասպեկտ):</p> <p>Մեծ կախվածություն զրոսաշրջության տնտեսությունից:</p> <p>Էկոլոգիական սպառնալիքներ (բնական ռիսկեր, անվերահսկելի աղբավայրեր);</p> <p>Տեղի երիտասարդ բնակչության արտագաղթ:</p>
Հնարավորություններ (O)	Թույլ կողմ (W)
<p>Զօգտագործված տուրիստական ռեսուրսների ուսումնահիմքություն և տուրիստական ապրանքների / առաջարկների դիվերսիֆիկացում,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Զմեռային տուրիստական սեզոնի ակտիվացում՝ սերտ կապեր ստեղծելով Գուղաքի լեռնադահուկային հանգստավայրի հետ,</li> <li>- Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ավելի ուժեղ և լայն կիրառում,</li> <li>- Զրոսաշրջային ապրանքների և ճառայությունների որակի ներքին ապահովման համակարգի ներդրում.</li> </ul>	<p>Սեզոնայնություն</p> <p>Զարգացող գյուղատնտեսություն,</p> <p>Տեղական արտադրության ապրանքների դեֆիցիտ,</p> <p>Տեղական որակյալ կադրերի պակաս;- Ուժեղ կախվածություն մեկ տնտեսական հատվածի զրոսաշրջությունից,</p> <p>Երկարաժամկետ տեսլականի բացակայություն:</p>

**Աղյուսը՝ Զրոսաշրջության կայուն զարգացման հեռանկարները Սպեֆիանծմինդա թաղամասում, 2019:**

Սովորաբար մատրիցները օգտագործվում են սոցիալական ցանցում վերլուծության ժամանակ և շահագրգիռ կողմերը միմյանց կապող հարաբերական պարտատոմսերի վերաբերյալ տվյալներ կազմելու նպատակով:

**Գծապատկեր 4.11. Մատրիցայի և գրաֆիկի ցանցային վերլուծության  
օրինակ**



Աղյուս՝ Gajdos Շ. (2015). Զբոսաշրջության նպատակակետերում

համագործակցության ցանցի վերլուծություն: Զեխիայի զբոսաշրջության հանդես, 4(1), 26–44.

Legend: D-DMO, H1- Hotel 1, H2- Hotel 2, H3- Hotel 3, R1- Restaurant 1, R2- Restaurant 2, T- Travel Agency, E- Event Organizer, M- Municipality, S- Sport Facility, C- Cultural Facility:

Մատրիցայի բջիջներում հիմնաբառեր օգտագործելու փոխարեն Սոցիալական ցանցի վերլուծությունը օգտագործում է թվեր՝ կապերի առկայությունը / բացակայությունը, ինչպես նաև հարաբերությունների հարաբերական ուժը ներկայացնելու համար: Ցուրաքանչյուր մատրիցա խորհրդանշում է յուրահատուկ հարաբերություն, օրինակ՝ շփոմ, ընկերություն, առաջարկ, կոնֆիդենցիալ և այլն (Reed et al., 2009):

### Լրացուցիչ տեղեկությունների համար՝

Ցանցի հեռանկարը ավելի ու ավելի է օգտագործվում տուրիստական ուղղությունների համատեքստում: Զբոսաշրջության ուղղությունները կարելի է բնութագրել որպես վայրեր, որտեղ շահագրգիռ կողմերի միջև համագործակցությունն ու կայլ ստեղծում են տուրիստական արտադրանք: Այս ցանցերը կարող են օգնել փոխհատուցել զբոսաշրջության մասնատված

բնույթը՝ անկախ նրանից, թե նրանք իհմաված են ոչ ֆորմալ տեղական միությունների, պատահական կամ ֆորմալ գործնկերության վրա: Ցանցային հեռանկարի իհմանական առավելությունը ուղղված է զբոսաշրջության շահագրգիռ կողմերի համագործակցային վարքի մասին քանակական չափումն է, ինչը օգնում է հասկանալ կոռապերատիվ նպատակակետի կառավարման խնդիրները:

4.12 Ուժային / գրոկոսային ցանցի (Network) օրինակ

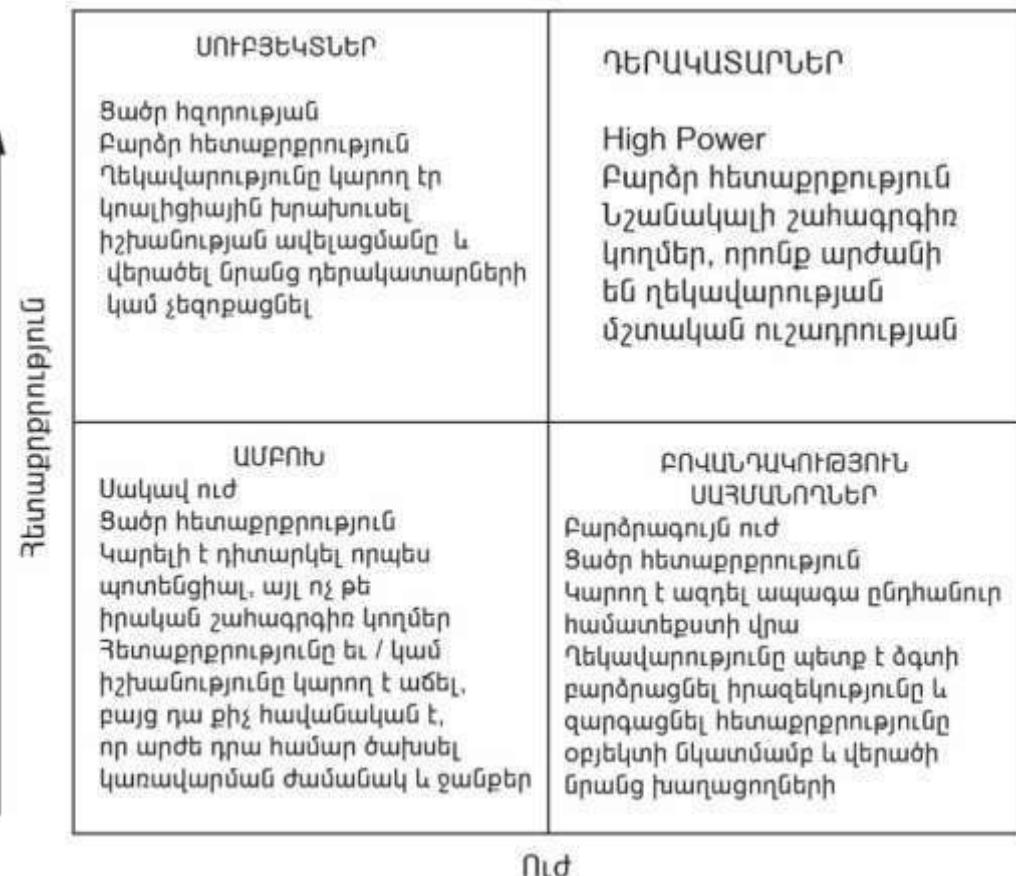


Ուժային / գրոկոսային ցանցը մշակվում է այնպիսի մեթոդի հիման վրա, որը շահագրգիռ կողմերին դասակարգում է «Հիմնական դերակատարներ», «Համագեքսպերի սահմանողներ», «Սուբյեկտներ» և «Բազմություն» (օրինակ՝ Eden and Ackermann, 1998; De Lopez, 2001):

Նման մոտեցումը հնարավորություն է տալիս պարզել, թե ինչպես կարող են ներգրավվել շահագրգիռ կողմերը ըննվող խնդրի լուծման հարցում:

- Հիմնական դերակատարներ - ունեն մեծ հետաքրքրություն և ազդեցություն որոշակի ֆենոմենի նկատմամբ. նրանք պետք է ակտիվորեն խնամքի տակ առնվեն:
- Համատեքստ սահմանողներ - շատ ազդեցիկ են, բայց քիչ հետաքրքրություն են ներկայացնում - նրանք կարող են զգայի ոիսկ ներկայացնեն և պետք է վերահսկվեն և կառավարվեն:
- Սուբյեկտներ - ունեն բարձր հետաքրքրություն, բայց ցածր ազդեցություն - նրանք աջակցում են, բայց չունեն ազդեցության կարողություն: Սակայն նրանք կարող են ազդեցիկ դառնալ՝ դաշինքներ ստեղծելով այլ շահագրգիռ կողմերի հետ:
- Ամբոխը - որը քիչ հետաքրքրություն կամ ազդեցություն ունի ցանկայի արդյունքների վրա - կարիք չկա նրանց մանրամասն դիտարկել կամ կապ հաստատել նրանց հետ (Reed et al., 2009):

Գծապակեր 4.13 Շահագրգիռ կողմերի շահերի ցանց



**Աղյուսը՝** Strategic Management of Stakeholders: Theory and Practice (2011), Fran Ackermann and Colin Eden

**օգտակար հղումներ. ցանցի վերլուծության համար կարող եք օգտագործել հետևյալ ծրագրային ապահովումը:**

NodeXL

<https://nodexl.codeplex.com/> (NodeXL Microsoft Excel-ի համար անվճար բաց աղյուրով ծևանմուշ է).

tutorial:<https://www.youtube.com/watch?v=zEgrruOITHw>

Graphviz

<http://www.graphviz.org/about/> (Graphviz-ը բաց կոդով գրաֆիկների արտացոլման ծրագրային ապահովում է: Գրաֆիկական արտացոլումը վերացական գրաֆիկների և ցանցերի դիագրամների տեսքով կառուցվածքային տեղեկատվություն ներկայացնելու միջոց է). Օգտագործման ուղեցույց

<https://www.youtube.com/watch?v=JXfobuyvFOA>

igraph փաթեթ R/Rstudio-ի համար

<https://igraph.org/r/> (igraph-ը բաց աղյուրով ցանցի վերլուծության գործիքների անվճար հավաքածու է: igraph-ը կարող է ծրագրավորվել R-ում). Օգտագործման ուղեցույց՝ <https://kateto.net/networks-r-igraph>

**Ապագա ուսումնասիրություններ (կայուն զարգացման համարեքսպում)**

Կա ոչ միայն մեկ ապագա, այլև ապագայի բազմաթիվ հնարավոր տարրերակներ (Sardar 2010):

### **Մեր ներկա գործողությունները ստեղծում են մեր ապագան**

Ժամանակակից աշխարհը կանգնած է սոցիալական, քնապահանական, տնտեսական, ժողովրդագրական և մշակութային վերափոխումների առաջ: Հասկանալու համար, թե այդ հնարավոր փոփոխությունները ինչպես կարող են ուղղված լինել կայունության հասնելուն, կարևոր է կոնցեպտուալացնել մեր ցանկայի «ապագա աշխարհը»:

«Ապագան հնարավոր չէ կանխատեսել, բայց այլընտրանքային ապագաները կարող են կանխատեսվել և նախընտրելի ապագան պատկերացնել և հորինել՝ շարունակաբար», - ասում է Դաթորի ապագայի առաջին օրենքը (Dator 1996):

Մեր գիտելիքներն ու հմտությունները, ինչպես նաև աշխարհի մասին այսօրվա պատկերացումը կարող են օգնել մեզ ստեղծել հնարավոր տեսլականներ և սցենարներ մեր համակարգերի հնարավոր ապագա վիճակի համար: **Ապագայի ուսումնասիրությունն ու հնարավոր սցենարների ձևավորումը ենթադրում է ոչ միայն ներկա պահի վրա կենտրոնացում (այժմ), այլ նաև այն գործընթացների հաշվի առնում, որոնք տեղի են ունեցել նախկինում և ձևավորել են աշխարհի ներկա վիճակը (անցյալը) (Sardar 2010):**

Սարդարը (2010) նկարագրում է, որ ապագայի մասին մտածելը կարող է՝

- փոխել մարդկանց ընկալումները,
- նրանց տեղեկացնել վտանգների և հնարավորությունների մասին
- մարդկանց **մոտիվացնելու** կոնկրետ գործողությունների,
- խրախուաել նրանց ստեղծագործելու կամ նորարարություններ կատարելու,
- մարդկանց դրդել **հավաքական գործողությունների կամ**
- դարձնել նրանց **գգուշավոր**,
- **Ընդլայնել մարդկանց իրավունքներն ու հնարավորությունները**

**այսինքն՝ մարդկանց մարգինալացում:**

Մտածելով ապագայի մասին, կարևոր է հաշվի առնել, թե ինչպիսի ապագա ենք մենք պատկերացնում:

**Հնարավոր ապագան** լայն հասկացություն է, և այն կարելի է պատկերացնել տվյալ հարցի միջոցով՝ ի՞նչ կարող է դրելի ունենալ՝

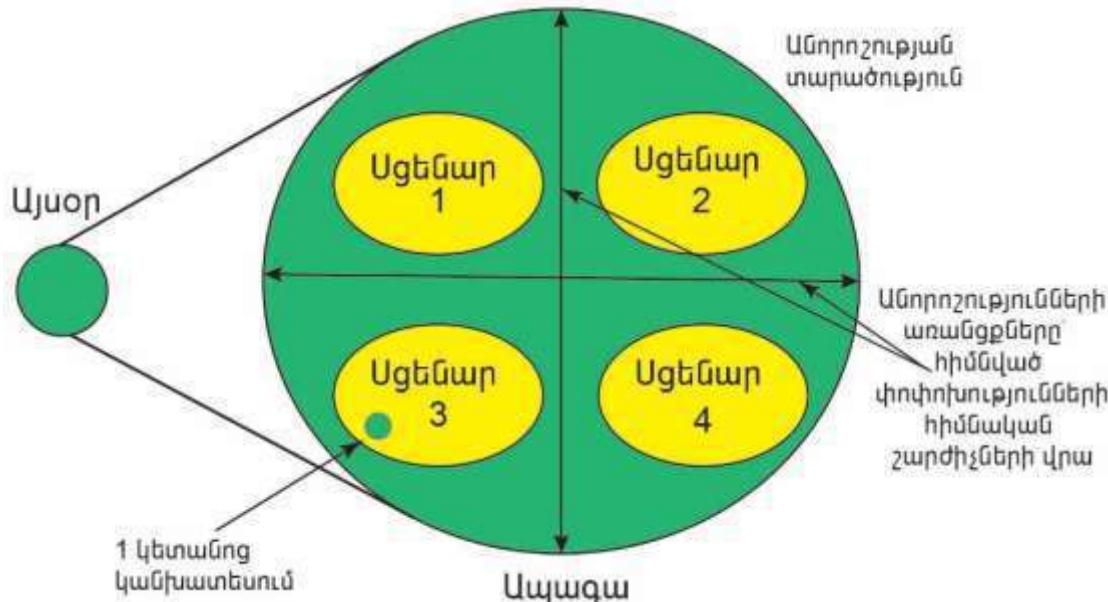
- **Հավանական** ապագան ներացնում է հնարավորությունները մինչև իրադարձությունների ամենահավանական շրջադարձը (սովորաբար հիմնված է նախորդ փորձի և ընթացիկ միտումների վրա) – ի՞նչ է ամենայն հավանականությամբ դրելի ունենալու:
- **Նախընտրելի ապագան** հաշվի է առնում, թե որոնք են ցանկություններն ու նախասիրությունները - ի՞նչ կնախընտրեինք, որ պատահեր (ովքեր են այս դեպքում «մենք» - ում նախասիրությունները պետք է հաշվի առնենք - կախված է իրավիճակից, համակարգի սահմաններից և / կամ հետազոտական հարցերից – նրանք կարող են լինել հենց հետազոտողները, հետազոտության մասնակիցները, շահագրգիռ կողմերը կամ ավելի ընդհանուր բնակչությունը) (Bell 2017):

\* Կարող է օգտակար լինել նաև մտածել «անցանկայի» ապագայի մասին – ի՞նչ մենք չենք ցանկանում պարագի (օրինակ՝ հողի դեգրադացիա, կլիմայի փոփոխություն,

Կենսաբազմազանության կորուստ): Սա կարող է օգնել մեզմտածել, թե ինչ կարելի է անել դրանից խուափելու համար:

Հնարավոր, հավանական և նախընտրելի (կամ ցանկայի) ապագան պատկերացնելը կարող է օգնել ստեղծել ապագայի այլընտրանքային տեսլականներ:

**Գծապատկեր 4.14 Սցենարի կառուցումը որպես ապագայի կանխագումար**



Աղբյուր՝ Պատրաստված է Ռիալլանդի և Ուոլդի կողմից (2009)

«Ապագայի ուսումնասիրությունները ստեղծում են այլընտրանքային ապագա՝ կասկածի տակ դնելով հիմնական ենթադրությունները։ Հարցականի տակ դնելով ապագան, ծագող խնդիրների և սցենարների վերլուծությունը, նպատակն է դուրս գալ ներկայից և հնարավորություն ստեղծել նոր ապագայի համար» (Inayatullah 2013):

Ապագայի կոնցեպտուալիզացիայի և նախագծման համար օգտագործվող մեթոդներից մեկը սցենարների մշակումն է։

### **Առաջարկվող նյութեր՝**

Inayatullah, Sohail. «Ապագա ուսումնասիրություններ. Տեսություններ և մեթոդներ»: Ապագա կա. Տեսիլըներ դեպի ավելի լավ աշխարհ, BBVA, Madrid (2013)

[https://www.bbvaopenmind.com/wp-content/uploads/2013/01/BVVA-OpenMind-Book-There-is-a-Future\\_Visions-for-a-Better-World-1.pdf](https://www.bbvaopenmind.com/wp-content/uploads/2013/01/BVVA-OpenMind-Book-There-is-a-Future_Visions-for-a-Better-World-1.pdf)

Rialland, A., & Wold, K. E. (2009). Ապագա ուսումնասիրությունները, կանխատեսումները և սցենարները՝ որպես ավելի լավ ռազմավարական որոշումների հիմք: Trondheim, December  
[http://www.forschungsnetzwerk.at/downloadpub/IGLO\\_WP2009-10\\_Scenarios.pdf](http://www.forschungsnetzwerk.at/downloadpub/IGLO_WP2009-10_Scenarios.pdf)

### **Սցենարի մշակում**

Սցենարները իմ իմացած ամենահզոր միջոցներն են, որոնք մարդարակեր են ներուս աշխարհի մասին մեր «միավոր մողելներին», և բարձրացնում են ազքակալները, որոնք

բարձրացնում են մեր աչքակապերը և սահմանափակում մեր սկզբագործական և հնարամկությունը (Schwartz, *The Art of the Long View*, 1991):

Գծապատկեր 4.15: *Սցենարի գործընթաց* (described by Penker and Braito 2019).



*Աղյուսք*<sup>1</sup> (Braito and Penker 2019)

Սցենարների հասկացությունը բխում է կինեմատոգրաֆի բառապաշարից: Գոյություն ունեն «Սցենարի» տարբեր սահմանումներ և մեկնաբանություններ, բայց ՏԴ հետազոտության շրջանակում դրանք կարելի է հասկանալ որպես կառուցվածքային տարբեր պատմություններ այն մասին, թե ինչպիսին կարող է լինել ապագան Rialland and Wold (2009):

Ինչպես նկարագրում է Ինայաթովլյան (2013) «Սցենարները բացում են ներկան, ուրվագծում են անորոշության շրջանակը, նվազեցնում դիսկը, առաջարկում են այլնտրանքներ, ստեղծում են ավելի ճկուն կազմակերպչական մտածելակերպ, և նոյնիսկ ավելին, նրանք կանխատեսում են»:

#### **Սցենարները նպատակ ունեն՝<sup>2</sup>**

- անորոշությունների նոյնականացում և անորոշությունների հետ վարվելու պլանավորում
- գիտելիքների ինտեգրում (այսինքն՝ գիտական և տեղական գիտելիքներ)
- հասկանալու գործընթացի նախաձեռնում

*Խթանելով բաց լինելը նոր մուրեցումների և ուղիների համար* (Braito and Penker, 2019)

Սցենարները մեծապես ինքնեզրված են մեր կյանքի դարբեր ոլորտներում, ինչպես են քաղաքականությունը, կառավարումը, կրթությունը և գիտությունը և այլն, ինչպես ներկայացված է գծապատկեր 4.15-ում: Դրանք կարող են նախագծել դարբեր մասշտաբների համար, փոքր գործից (օրինակ՝ բիզնեսից, կազմակերպությունից) մինչև երկրներ կամ միջազգային միություններ (Williams and Hummelbrunner 2010):

Սցենարի պլանավորումը օգտակար գործիք է նորարարության, կրթական և հետազոտական նոր մեթոդների և տարածաշրջանային գարգացման ռազմավարությունների համար (Edgar et al. 2013): Rialland-ը և Wold-ը (2009) ընդգծում են, որ ապագա սցենարի հիմքերը վերաբերում են անորոշություններին:

Գծապատկեր 4.16. *Սցենարների կիրառման ոլորտները*:



*Աղբյուր՝<sup>1</sup> (Bradfield et al. 2005)*

Սցենարի տեխնիկան գործիք է ապագա իրավիճակների/ սցենարների զարգացման և տվյալ նպատակային իրավիճակին հասնելու ուղին նկարագրելու համար: Այն նպատակ ունի ստեղծել տարբեր սցենարներ իհմնված համակարգերի վերլուծության վրա: Արդյունքը կարող է լինել 1-2 լավագույն և վատագույն սցենարներ: Պետք է նաև որոշվի առնվազն 1 թրենինգին սցենար: Սցենարները պետք է տրամաբանորեն կառուցված լինեն ապագա պլանավորման համար որոշումներ կայացնելու համար:

Աղյուսակ 4.3 բացահայտում է սցենարի մշակման հիմնական փուլերը, ինչպես նաև դրա մեթոդներն ու ուղղորդող հարցերը:

Քայլեր / փուզ	1	2	3	4	5
<b>Նպատակը</b>	Որոշել սահման ները և հաստա տել կենտրոն ացումը	Բացահայ տել մինչև 15 հիմնակա ն գործոննե ր ը կամ շարժիչ ուժեր, որոնք հանգեցր ել են համակա րգի ներկա վիճակի: Edgar et al (2013), pg 106	Վերլուծել և գտել հիմնական գործոնները / շարժիչ ուժերը, դասակարգ ել համակարգի ապագա վիճակի ազդեցությ ունը	Մշակել սցենարի տրամաբ անություն ը և վերանայ ել գաղափա րները	Տարածել հաղորդագրությու նը և դրա իրականացումը
Հետհաղորդու մ (լրացուցիչ)	Բրենսթ ըմինգ	Մտագր ոհմթեյն	Խթանիչն ոի	Սցենարն երը	

մանրամասնե րի համար տե՛ս Inayatullah) (2013), pg 58		սթորմի նգ. ուղեղագ իր, Համաշ խարհայ ին սրճարա ն	դասակարգ ելք ըստ՝ - թիրախի վրա ազդեցությ ան աստիճանը և - արդյունքի անորոշությ ան աստիճանը (բարձրից և ցածրից): «Բարձր ազդեցությ ան / բարձր անորոշությ ան» շարժիչներ ը սցենարներ ը որոշելու հիմնական շարժիչներ ն են (for details, see Rialland & Wold 2009, pg 20)	կարող են ներկայա ցվել պատմում ի միջոցով (պատմու թյանը զուգահեռ քարտեզ ագրում): - պատմվա ծքի անվանու մը պետք է: Կենտրոն ական հաղորդա գրություն պարունա կի: - պատմող ական պետք է նկարագր ել հիմնակա ն առանցք ային տարրերի հատկան իշները /փոխկա պակցվա ծությունը: - գրաֆիկա կան ներկայա ցում (սխեման եր, գծագրեր) կարող է օգնել պատկեր ացնել սցենարը	<b>Ի՞նչ սայառնայիցներ և հնարավորությոն ներ կարող էին ունենալ</b>
<b>Ուղեկցող հարցեր</b>	Կոնկրետ ո՞րն է այստեղ հարցը: Ո՞րն է թեման ի՞նչ խնդիր է պետք լուծել: ինչպես պետք է սահմանվի սցենարի դաշտը:	Ո՞ր գործոն ներն են ազդում ներկայ ի վրա և կարող	Որո՞նք են փոփոխությ ուների առանցքայ ին շարժիչներ ը: ի՞նչ ապագա	Ինչպիսի՞ ն կինի ազդեցութ յունը: (Սկար 2)	<b>Ի՞նչ սայառնայիցներ և հնարավորությոն ներ կարող էին ունենալ</b>

հ՞նչը պետք է ինտեգրվի: Ովքե՞ր են հիմնական շահագրգիռ կողմերը: Որո՞նք են ժամկետները:	են ազդել սցենա րի նպատ ակի զարգա ցման վրա: Որո՞նք են հիմնա կան գործոն ները կամ շարժիչ ուժերը (սոցիա լական, բնապ ահպա նական  քաղաք ական, տեխնի կական , որոնք հանգե ցրել են համակ արգի ներկա վիճակ ին:	անորոշությ ունեներ կան:	ո և իրատես ական ապագան երը:	մեր ոլորտը, եթե տեղի ունենար 1 կամ 2 սցենարը: Ո՞ր ռազմավարություն ն ու գործողություններ Ը պետք է ձեռնարկենք, եթե տեղի ունենա 1-ին կամ 2-րդ սցենարը: հ՞նչը պետք է վերահսկենք 1-ին կամ 2-րդ սցենարում, ինչը նշանակում է, թե որ գրառումները կարող են օգնել մեզ կողմնորոշվել մեր  ռազմավարությա ն մեջ:		
Կարևոր իմանալ	է	Սցենարի պլանավոր ման նպատակն երը պետք է ներտառն հետևյալը 1. Թեմատի կ կառուցված ք, 2. Սցենարն երի ժամանակ ային հորիզոն, 3. սցենարն երի աշխարհա գրական ընդգրկում թ. 4. շահագ որգիռ կողմերու	Շարժիչ ուժերը խնդիր չեն: Շարժիչ ուժերը համակար գի ատրիբու տներ են, որոնք ներկայում ս առավել արդիակա ն են և ժամանակ ի ընթացքու մ համակար գի վիճակի փոփոխ ությունը (), բայց համոզվ ած ած չենք, թե ինչ ազդեցո ւոյուն է, բայց ազդեցո ւոյուն է, բայց կարող է ունենալ	Մենք կարող ենք լիովին վստահ ինել, որ ինչ-որ բան տեղի կունենա (օրինակ կիմայի փոփոխ ությունը (), բայց համոզվ ած ած չենք, թե ինչ ազդեցո ւոյուն է, բայց ազդեցո ւոյուն է, բայց կարող է ունենալ	Ընտրեք երկու գործոննե րը (Ա և Բ), որոնք համատե ղում են հիմնակա ն հարցի համար ամենամե ծ ընկալվող կարևորու թյունը ամենամե ծ անորոշու թյունը ամենամե ծ անորոշու թյունը ամենամե ծ որն է լինելու դրանց	Փորձեք առաջարկեք, թե որ գործողություններ Ը / միջոցները պետք է ձեռնարկենք նախընտրելի սցենարին հասնելու համար

	<p>որոնք պետք է հանդիսան ան նախազի շահառու, 5. այսպա ծրագրերի անխոաափ ելի սահմանա փակումներ և 6.սահմանո մ և վերջնաժա մկետ արդյունքներ ի համար</p>	<p>են առաջացն ում (օրինակ՝ ս ոցիալակա ն, տնտեսակ ան, բնապահպ անական, քաղաքակ ան և տեխնոլոգ իական), Շարժիչ ուժերը նշում են փոփոխութունը, բայց չպետք է նշեք ուղղությունը կամ չափը:</p>	<p>ազդեցությունը.</p> <p>Յուրաքանչյուր պատմվածը նկարագրում է, թե ինչպես է ապագասցենարը հայտնվում մեջ:</p>	
--	---	--	---	--

## Առաջարկվող Ուսումնական Վարժություն

### Թեման՝ սցենարի Մշակում

### Վարժության անուն՝ քայլարշավի համար սցենարի մշակում

#### Ցուցումներ՝

Ուսանողներին բաժանեք 4-5 փոքր խմբերի՝ կախված դասարանը մեծ է, միաժամանակ երկու կամ ավելի խմբեր կարող են աշխատել նույն սցենարով։ Պլանավորեք բարձրանալ լեռը խմբի հետ։ որպես օրինակ, դուք կարող եք ընտրել ձեր երկրում 2 լեռ։

Ստեղծեք ինչպես դրական, այնպես էլ բացասական սցենարներ եւ խորհուրդներով հանդես եկեք ձեր խմբի համար։

**Սցենար 1 ամենավատ եղանակային սցենար (օրինակ՝ ձյուն, հորդառատ անձրեւ,**

**կարկուտ, կայծակ եւ այլն)։**

**Սցենար 2. լավագույն եղանակի սցենար (արեւ, քամու բացակայություն և այլն)։**

Իրականացնել սցենարներ, հաշվի առնելով հնարավոր բնական վտանգները՝ (օրինակ՝ սողանքներ, փլուզումներ, ծնայուածք եւ այլն), Կենդանիներ, բույսեր, սարքավորումներ եւ այլն։ Տարբեր գործիքներ օգտագործեք՝ սցենարի գործընթացը ցույց տալու համար (օրինակ՝ բարտեզագրման մեթոդ)։

## **ՄԱՍ III**

**ԱՆԴՐԳԻՏԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (TD) ԻՐԱՎԱԾԱԿԻ  
ՈՒՍՈՒՄՆԱՍԻՐՈՒԹՅԱՆ ԴԱՍԵՆԹԱՑԻ ԻՐԱԿԱՆԱՑՈՒՄ**



5 ԻՐԱՎԻՑԱԿԻ ՈՒՍՈՒՄՆ  
ՀԻՄՆՎԱԾ (CASE STUDY) ԴԱՍԸՆԹԱՑԻ  
ԻՆՏԵԳՐՈՒՄ ԲՈՒՀԱԿԱՆ ՈՒՍՈՒՄՆԱԿԱՆ

## ԾՐԱԳՐՈՒՄ

Այս բաժնի նպատակն է անդրադառնալ գործերի ուսումնասիրության տրանսդիսցիպլինար դասերի կազմակերպման հնարավորություններին՝ ներառյալ դասավանդումը և հետազոտությունը, բարձրագույն ուսումնական հաստատություններում (ԲՌՀՀ)<sup>7</sup> տրանսդիսցիպլինար մոտեցումների նախնական փորձով քիչ կամ առանց դրա: Այն հիմնված է ՀՊՄՀ-ում և ՁՊՀ-ում ուսուցիչների փորձի վրա 2018-2020 թվականներին ՏԴ դաշտային դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացների իրականացման գործում:



Անդրգիտակարգային (TD) դասընթաց ասելով մենք նկատի ունենք դասընթաց, որը՝ մշակվում է ոչ ակադեմիական սուբյեկտների հետ համագործակցությամբ (իրավիճակի կամ դեպքի հետ առնչություն ունեցող սուբյեկտները և շահագրգիռ կողմերը, արտաքին փորձագետները)

- նպատակն է համատեղ ստեղծել սոցիալական խնդիրների լուծումներ,
- դասավանդվում է հասարակության դարբեր դիսցիպլինար շերտերից և և համալսարանական ամբիոններից եկած ուսուցիչների թիմի կողմից,
- ներգրավում է տարբեր ուսումնական ծրագրերի և ֆակուլտետների ուսանողներին,
- բաղկացած է դասախոսների, ուսանողների և դեպքերի ուսումնասիրության մասնակիցների միջև սերտ կապերից ու համագործակցությունից և գիտելիքների ինտեգրումից:

Նման դասընթացը ՏԴ ակադեմիական պրակտիկայի օրինակներից մեկն է: Այլ օրինակներ կարող են ներառել տարբեր կարգապահական ծագում ունեցող մի քանի ուսուցիչների կողմից աշակերտների թիմային վերահսկողություն, միջգերատեսչական հետազոտական նախագծեր կամ մի շարք համալսարաններ ներգրավող ՏԴ հետազոտական

<sup>7</sup> Այս բաժնի նպատակների համար մեր կողմից օգտագործված բարձրագույն ուսումնական հաստատությունները (բուհեր) եւ համալսարանները փոխադարձ փոխարինելի են:

նախագիծ, խթանելով ՏԴ համագործակցությունը ինչպես համալսարանների ներսում, այնպես էլ դրանց միջև:

Համալսարանական ուսումնական գործընթացում ՏԴ դեպքի ուսումնասիրման դասընթացը ինտեգրելու համար կարելի է դիտարկել մի քանի տարբերակ՝

- նոր ծրագրերի և դասընթացների մշակում և իրականացում,
- գոյություն ունեցող ծրագրերի և դասընթացների փոփոխում,
- վերը նշված երկուսի հիբրիդային տարբերակը՝ նոր դասընթացի ստեղծում և իրականացում (օրինակ՝ դաշտային պրակտիկա), հղում/լրացնում են արդեն գոյություն ունեցող դասընթացները՝ կապված դասընթացների ուսումնական պլանների համապատասխան փոփոխություններով։ Յուրաքանչյուր դեպքում կարելի է ընտրել ամենահարմար տարբերակը՝ հաշվի առնելով համալսարանի կանոններն ու ընթացակարգերը։

*CaucasusT նախագծի փորձ. Նոր դասընթացները պետք է լինեն ընդունվի՝թե՝ պարզադիր։*

**Խորհրդատվություն <ՊՄՀ-ից՝ <ՊՄՀ-ում նոր ավելացված դասընթացները ընտրովի դասընթացներ են, տևողությունը մեկ կիսամյակ։**

**Խորհրդատվություն <ՊՄՀ-ից՝ <ՊՄՀ-ում նոր ավելացված դասընթացները ընտրովի այնպես էլ պարտադիր։ Դա կախված է ուսումնական պլանից և այն բանից, թե ինչպես են բաշխվում կրեդիտները ըստ կիսամյակի։ Դասընթացը ընտրովի համարելով՝ այն բաց է դարձնում տարբեր ուսումնական ծրագրերում սովորող ուսանողների համար։**

Սկզբնական փուլում կարևոր է վերանայել, ինչ պրակտիկա և ծրագրեր արդեն գոյություն ունեն համապատասխան բուհում, և ինչպես կարող է անդրգիտակարգային (TD) նոր դասընթացը ներկառուցվել առկա կառուցվածքի մեջ։

Քննարկման հարցերը ներառում են՝

- Ո՞ր ծրագրերն ու դասընթացներն արդեն գոյություն ունեն համալսարանում։
- Կա՞ն առկա միջառարկայական դասընթացների, նախագծերի և ծրագրերի օրինակներ։
- Կա՞ն գոյություն ունեցող տրանսդիսցիպլինար դասընթացների, նախագծերի և ծրագրերի օրինակներ։
- Ոլորտի ո՞ր աշխատանքն ու այլ գործնական փորձի ծևավորումն է ընդգրկված ընթացիկ ուսումնական ծրագրի մեջ։ Որոնք են այս գործունեության մեջ միջդիսցիպլինար և տրանսդիսցիպլինար մոտեցումների ինտեգրման տարբերակները։
- Որոնք են նոր դասընթացների մշակման և ուսումնական պլանին ինտեգրվելու կանոնները և խոչընդունելու։
- Որոնք են միջդիսցիպլինար ուսուցման տարբերակները և խոչընդունելու, ինչպիսիք են՝
  - տարբեր մարզերից և ֆակուլտետներից դասախոսների և/կամ ուսանողների ներգրավումը նույն դասընթացներին, կամ
- ուսանողների համատեղ դեկավարումը տարբեր ֆակուլտետների դասախոսների կողմից։
- Որոշում կայացնող որ անձինք պետք է ներգրավվեն նոր կուրսի մշակման և ինտեգրման մեջ – կամ միջդիսցիպլինար և տրանսդիսցիպլինար մոտեցումների ինտեգրմանը առկա դասընթացների մեջ։

- Որո՞նք են ռատուցման և պրակտիկայի մեջ գործնական փորձագետների և շահագրգիռ կողմերի ինստեգրման տարրերակները:
  - Ինչ նախապատրաստական նյութեր են անհրաժեշտ նման ST- դասընթացի իրականացման համար (նյութեր, տարածք, ռատումնական հնարավորություններ), որ գործողություններն են անհրաժեշտ դրանք ապահովելու համար, և արդյո՞ք կան ֆինանսական և մարդկային հասանելի ռեսուրսներ նպատակի իրականացման համար:
- Ի՞նչ փորձ ունեն այլ համալսարանները նոր դասընթացների մշակման և ներդրման հետ կապված, որոնք կարող են ընդունվել:

### CaucaSusT նախագծի փորձ.

**«Անդրգիտակարգային (TD) ռատումնասիրության դասընթացների ինստեգրում համալսարանական ռատումնական ծրագրում»**

**ՀՊՄՀ-ում գեղի ունեցան լայն քննարկումներ համալսարանի դեկանակարության, ռատուցիչների և ամբիոնի վարիչների հետք: Այս հանդիպումների հիման վրա որոշում է կայացվել՝ սպեղծել նոր ընդունվի դասընթաց, որը ներառում է անդրգիտակարգային դեպքի ռատումնասիրման դասընթաց, սպեղծել ավելի ընդհանուր առարկա՝ հիմնված կայուն զարգացման սկզբունքների վրա, ինչպես բակալավրիադի, այնպես էլ մագիստրագուրայի համար:**

Տեսական և գործնական մասերից բաղկացած նոր էլեկտիվ դասընթացը ռաանողների համար բաց է կայուն զարգացման և էկոլոգիայի, ֆիզիկական և տնտեսական աշխարհագրության ամբիոնների համար: Մի քանի բաժինների ռատուցիչներ ներգրավված էին նոր դասընթացի դասավանդման մեջ, այդ թվում, կայուն զարգացման և էկոլոգիայի, ֆիզիկական և տնտեսական աշխարհագրությունը և պատմությունը:

CaucaSusT նախագծի սկզբում ՀՊՄՀ-ում այլ նախագծի շրջանակներում բացվեց նոր մագիստրոսական ուղղություն՝ լանդշաֆտային պլանավորում և դիզայն: Այս փոփոխությունը նպաստեց CaucaSusT-ի գործընկերների կողմից ՀՊՄՀ-ի ռատումնական ծրագրում ներկայացված բռվանդակության ինստեգրմանը, ինչպես նաև համալսարանի ամբիոնների և ֆակուլտետների միջև ավելի սերպ համագործակցությանը:

Ավելին, CaucaSusT ծրագրի երկրորդ փարզա ընթացքում ՀՊՄՀ «Աշխարհագրության և նրա դասավանդման մեթոդիկայի» ամբիոնը շեշտը դրեց կայուն զրոսաշրջության զարգացման վրա՝ հիմնվելով ռատումների պահանջարկի և հետաքրքրության վրա:

ՀՊՄՀ ռատումնական ծրագրին ավելացվել են մի քանի նոր դասընթացներ՝

1. Զրոսաշրջային ռեսուրսների գնահատում կայուն զարգացման համատեքստում (2 կրեդիտ)
2. Բնական և պատմաճարտարապետական հուշարձաններ (2 կրեդիտ)
3. Էկոտուրիզմ (2 կրեդիտ)
4. Լեռնային շրջանների ռեսուրսների գնահատում և կառավարում (2 կրեդիտ կներկայացվի առաջիկա կիսամյակում)

Նոր դասընթացը՝ զրոսաշրջային ռեսուրսների գնահատում կայուն զարգացման համատեքստում, ներդրվել է աշխարհագրության բաժնում և դրա դասավանդման մեթոդներով:

Լանդշաֆտի պլանավորման նորաստեղծ մագիստրոսական ծրագիրը սկսեց առաջարկել երկու ընտրությ դասընթացներ՝ Բնական և պատմաճարտարապետական հուշարձաններ և Էկոտուրիզմ:

Դասընթացները մշակվել և դասավանդվում են համատեղ տարբեր մասնագիտությունների դասախոսների կողմից՝ աշխարհագրագետներ, պատմաբաններ, սոցիոլոգներ, կենսաբաններ:

Բոլոր նոր դասընթացները կկենտրոնանան ընտրված թեմատիկ տարածաշրջանների օրինակների վրա, որպեսզի ապահովի ուսանողների վերապատրաստումը դաշտային բաղադրիչի համար - տրանսդիսցիպլինար թեմատիկ դասընթաց: Այս դասընթացների մասին ավելի մանրամասն տեղեկություններ կան Հավելված I-ում:

**ՏՊՀ-ում դասընթացը մշակվել է 4 ակադեմիական ստորաբաժանումների միջև սերտ փոխգործակցությամբ և համագործակցությամբ, մասնավորապես՝ զրոսաշրջության ամբիոն, մարդու աշխարհագրության ամբիոն, լանդշաֆտագիտության ամբիոն և գեներային հետազոտությունների ինստիտուտ, 3 ֆակուլտետներից (Տնտեսագիտության և բիզնեսի ֆակուլտետ, ճշգրիտ և բնական գիտությունների ֆակուլտետ, Քաղաքական և սոցիալական գիտությունների ֆակուլտետ)**

Տնտեսագիտության և բիզնեսի ֆակուլտետում կատարվել են հետևյալ փոփոխությունները՝ 1) գոյություն ունեցող «Զբոսաշրջության քաղաքականություն» դասընթացում, որը տուրիստական թիզնեսի կառավարման մագիստրոս ծրագրի պարտադիր դասընթաց է, կառավարման բաժինը դասախոսության և գործնական աշխատանքի համար ընդունեց անդրգիտակարգայնությանը վերաբերող թեմաներ՝ ենելով դասընթացի նպատակներից և խնդիրներից. 2) Ամբիոնը մշակել է նաև նոր դասընթաց՝ կայուն զրոսաշրջության զարգացում:



Համաձայն դասընթացի ուսանողները պետք է գիտեինքներ ստանան և անդրգիտակարգային (TD) հետազոտությունների հետ կապված հարցերի վերաբերյալ:  
Ճշգրիտ և բնական գիտությունների ֆակուլտետը և աշխարհագրության ֆակուլտետը փոփոխություններ են կատարել գոյություն ունեցող երեք դասընթացներում.

1. Զբոսաշրջություն և հանգստի աղյուրներ,
2. Լեռնային տարածաշրջանների կայուն զարգացում և
3. Լանդշաֆտի

#### Կառավարում:

Հասարակական և քաղաքական գիտությունների ֆակուլտետի մարդկային աշխարհագրության ֆակուլտետը փոփոխություններ է կատարել գոյություն ունեցող երկու դասընթացներում 1. Եվրոպայում զրոսաշրջության աշխարհագրություն և 2. Զբոսաշրջության շուկայավարման հիմունքներ:

Բացի այդ, բոլոր երեք մագիստրոսական ծրագրերը փոփոխեցին իրենց ուսումնական պլանները՝ ուսանողների դաշտային արակտիկայի / դեպքերի ուսումնամիջության ձևով ավելացնելով նոր դասընթաց, որի արժեքը 5 կրեղիտ է: Այս բոլոր փոփոխությունները

հաստատվել են համապատասխան ֆակուլտետների գիտական խորհուրդների և թՊՀ-ի ՈԱ գրասենյակի կողմից

## 6 ԻՐԱԿԻԾԱԿԻ ՈՒՍՈՒՄՆԱՍԻՐՈՒԹՅԱՆ ՎՐԱ ՀԻՄՆՎԱԾ ԱՆԴՐԳԻՏԱԿԱՐԳԱՅԻՆ (TD) ՄԵԹՈԴԻ ԻՐԱԿԱՆԱՑՈՒՄԸ ԴԱՍԸՆԹԱՑՈՒՄ

Մենք առաջարկում ենք գրականության օրինակների և CaucaSusT ծրագրի ընթացքում ձեռք բերված փորձի հիման վրա հաշվի առնել անդրգիտակարգային թեմատիկ դասընթացի իրականացման մի քանի փուլ (Steiner, Posch 2006): Նկար 6.1-ում ներկայացնում է երեք փուլերի ամփոփ նկարագրություն՝ 1) նախապատրաստում – դեպքի կարգավորում, 2) Դաշտային աշխատանքներ և 3) մշակում և փաստաթղթավորում, ինչպես նաև յուրաքանչյուր փուլ մանրամասն նկարագրված են ստորև՝ որոշ խորհուրդներով, որոնք հիմնված են Հայաստանում և Վրաստանում դասընթացների ներդրման մեր փորձի վրա:

Գծապարփեր 6.1 Դաշտային ուսուցման անդրգիտակարգային (TD) դասընթացի երեք փուլերը

Փուլ 1: Պատրաստում-կարգավորեցողություն	Փուլ 2: Դաշտային աշխատանք	Փուլ 3: Մշակում և փաստաթղթավորում
<ul style="list-style-type: none"><li>• Գործի/համանական ընտրություն</li><li>• Ցանցի ստեղծում՝ ներգրամմամբ</li><li>• Բաժնենույթի ստեղծում</li><li>• Տվյալների հավաքում և կարիքների վերլուծություն</li><li>• Նախնական ուսուցողող հարցերի նույնականացում</li><li>• Ուսուցչական թիմի վերջնական կազմը</li><li>• Ուսանողների ընտրություն</li><li>• Նախապատրաստական դասընթացներ</li><li>• Խնճային աշխատանքի կազմակերպում</li><li>• Կազմակերպական խմբիներ</li><li>• ՁԼՀ-ների իրագեկում</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Հանդիպման դեպք</li><li>• Տվյալների հավաքում և վերլուծություն</li><li>• Երացուցիչ տեսակամատ տվյալներ</li><li>• Աղյուսակի նշանակում և գնահատում</li><li>• Ուսանողները աշխատում են թվային և հայաց տեսականություններում</li><li>• Հանձնորոշակցություն շահագործի լուրջերի հետ</li><li>• Նախադաշտություն գործում են որպես դեկազմաներ և համակարգումներ</li><li>• Միջամյակայացում ներկայացում</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Գնահատում</li><li>• Արթերեց / Ուսանողների գեկույց</li><li>• Ենուագա գիտական մշակում</li><li>• Ընտրված առաջարկության պլանավորում և իրականացում</li><li>• Շետագա նախագծերի մշակում</li></ul>

Աղյուսք՝<sup>1</sup> Own elaboration based on Scholz and Tietje (2002).

### Փուլ 1. Նախապարասպում - Գործի հարուցում

#### Դեպքի / համայնքի ընդունություն

Դեպք ընտրելիս կարելի է հաշվի առնել մի քանի չափանիշներ՝ ներառելով բայց չսահմանափակվելով հետևյալով՝

- Առանձնահատուկ համայնքում / տարածքում ակնհայտորեն անհրաժեշտ է լրիտել հասարակության որոշակի խնդիր (ինչպիսիք են կայուն գրուաշրջության գարգացման

մարտահրավերները, ենթակառուցվածքների պլանավորումը, կիմայի փոփոխության նկատմամ հարմարվողականությունը և այլն).

- Հիմնական դերակատարների / շահագրգիռ կողմերի շահագրգովածությունը համալսարանի ուսանողների և դասախոսների հետ համագործակցել ընտրված խնդրի լուծման ուղղությամբ: տեղական սուբյեկտների կողմից ընտրված խնդրի ընկալումը որպես տեղական սուբյեկտների կողմից համապատասխան և նվիրվածության և ներգրավվածության արտահայտություն,
- Ընտրված հարցի լուծման հնարավորություն՝ հաշվի առնելով դասընթացի տևողությունը, թեմատիկ հետազոտության անցկացման վայրից մինչև համալսարան հեռավորությունը և առկա ֆինանսական ռեսուրսները,
- Թեմատիկ ուսումնասիրության տարածքում համալսարանական թիմի տեղակայման համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածքների առկայությունը:

#### **Փորձ CaucaSusT նախագծից.**

Անձնական և մասնագիրական կապերն ու ցանցերը դեպքերի ուսումնասիրման համայնքի կամ գործի դերակարգարների / շահագրգիռ կողմերի հետ կարող են էական արժեքներ հանդիսանալ և գործը ընդունելիս դրանք պետք է հաշվի առնել: Համայնքի վարչական կառուցներին և որոշումներ կայացնողներին իրազեկելը և ներգրավելը կարևոր քայլ է համագործակցություն նախաձեռնելիս: Տեղական որոշումներ կայացնողների աջակցությունը կարող է օգնել համալսարան-համայնք համագործակցությունն ուղղել գեղական իրական կարիքներին, օգնություն ցուցաբերել գեղական սեփականագերերին և, վերջապես, ոչ պակաս կարևոր, օգնել լուծել կազմակերպչական խնդիրները:

CaucaSusT նախագծի փորձ. Առաջարկվում է անդրգիտակարգային (TD)

դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացների համար ուսման արդյունքներ՝

- Ուսանողը կարող է հասկանալ դեպքի ուսումնասիրության անդրգիտակարգային ասպեկտները և դրա բարդությունը:
- Ուսանողը կարող է ընտրել համապատասխան գիտական նյութը գրականության համապարփակ ստուգման համար:
- Ուսանող հասկանում է իրական աշխարհի խնդիրները և կարող է ուղղակի կապ հաստատել այս թեմաների և տեսական տեղեկատվության միջև:
- Ուսանողը կարող է աշխատել թիմերով, ներգրավել քննարկումների, մտորումների և խմբային աշխատանքների մեջ:
- Ուսանողը կարող է համագործակցել հասարակության շահագրգիռ կողմերի հետ հետազոտական հարցերի շուրջ և ապահովել նրանց հեռանկարների ինտեգրումը դեպքի ուսումնասիրության ողջ ընթացքում:
- Ուսանողը կարող է վերլուծել դեպքերի ուսումնասիրության ոլորտի մարտահրավերներն ու հանգամանքները:
- Ուսանողը կարող է տեղեկատվություն հավաքել և գնահատել հաշվի առնելով դեպքերի ուսումնասիրության նպատակները:
- Ուսանողը կարող է մեկնաբանել փաստերը:
- Ուսանողը կարող է ձևակերպել առաջարկություններ և մշակել հնարավոր այլնուրանքային լուծումներ:
- Ուսանողը կարող է ներկայացնել դեպքերի ուսումնասիրության տեղում լավագույն փորձը և դրանց իրականացման հնարավորությունը:

- Ուսանողը կարող է ստեղծագործական դրսուրում ցուցաբերել և ապագա զարգացման լուծումներ առաջարկել՝ ենթալով իրենց գաղափարներից:
- Ուսանողը կարող է ներկայացնել ՏԴ դեպքի ուսումնասիրության արդյունքները գիտական և ոչ գիտական լսարանի համար:
- Ուսանողը կարող է գրավոր ձևով մշակել դեպքի ուսումնասիրության վերաբերյալ վերջնական գեկուցի կառուցվածքը, դասավորությունը և բովանդակությունը:

**Խորհուրդ՝ <ՊՄՀ>ից** անհատական կապերը կարող են օգնել վստահության ձևավորման գործընթացում, որպեսզի տեղացիները բաց լինեն իրենց մտքերով/ խնդիրներով կիսելու հարցում: Տեղի քաղաքապետի հետ լավ հարաբերություններ ունենալը ապահովում է բարձր մակարդակի տեղական մասնակցություն և աջակցություն քաղաքապետարանից (ցանցեր, կառուցների դեկավար մարմինների հանդիպումներ և այլն): Միևնույն ժամանակ, պետք է զգուշ լինել, քանի որ տեղական համայնքի անդամները կարող են դժկամություն զգալ խոսելու քաղաքապետի առջև ծառացած խնդիրների մասին:

Այս առողմով տեղական ակտիվ երիտասարդների հետ ցանց ստեղծելը (մինչև դաշտային ուսումնասիրությունների սկիզբը) կարող է շատ օգտակար լինել: Մարմարիկի դեպքի ուսումնասիրության ընթացքում <ՊՄՀ գործընկերներին աջակցում էին համայնքի ակտիվ երիտասարդները, ինչպես նաև հասարակական կազմակերպությունների ներկայացուցիչները: <ՊՄՀ ուսանողների ջանքերը կապելով տեղի երիտասարդների հետ, և համայնքի խթանման համար ֆեյսբուքյան խմբերի և կայքի ստեղծման միջոցով հաղորդակցությունն ավելի դյուրին և արդյունավետ դարձավ:

Դիլիջանի դեպքի ուսումնասիրության ընթացքում <ՊՄՀ աշխատակազմի անձնական կապերը տեղական իշխանությունների հետ ավելի օգտակար դարձան. Նրանք պատրաստակամություն հայտնեցին կիսել առկա տվյալները և մասնակցել հարցազրույցների: Ավելին, <ՊՄՀ ուսանողներն ու շրջանավարտները, ովքեր ի սկզբանե եկել էին դեպքերի ուսումնասիրման համայնքներից, մասնակցեցին դասընթացին և իրենց անձնական կապերով աջակցեցին գործընթացին:

**Խորհուրդ՝ ԹՊՀ-ից** տարբեր դերակատարների / շահագրգիռ կողմերի հետ սերտ կապ ունենալը գործառնական արդյունավետության տեսանկյունից բացում է նոր հնարավորություններ: Օրինակ՝ Կազբեգիի դեպքում մենք մեծ աջակցություն ունեինք տեղական ինքնակառավարման մարմիններից, համապատասխանաբար, դա մեզ օգնեց ձեռք բերել արժեքավոր տեղեկություններ, որոնք օգտագործել են դաշտային հետազոտության ընթացքում: Ավելին, մենք կարող էինք հեշտությամբ կառավարել շփումը տարբեր շահագրգիռ կողմերի հետ:

Ընդհակառակը, Շաղվերիի իրավիճակի ուսումնասիրության դեպքում մենք բախվեցինք տեղական ինքնակառավարման մարմինների աջակցության պակասի հետ, բայց չնայած դրան, մենք լավ կապեր ենք հաստատել համայնքների ներկայացուցիչների և տեղական հասարակական կազմակերպությունների հետ, ինչը պարզեցրեց մեր աշխատանքի իրականացումը:

### **Շահագրգիռ կողմերի հետ ցանքի սպեղծում**

Դեպքի ուսումնասիրության վայրի և համապատասխան համայնքի ընտրությունը իրականացնելուց և տեղական դեպքի դերակատարների հետաքրքրությունն ու նվիրվածությունը ապահովելուց հետո կարևոր է հաշվի առնել, որ տեղական գիտելիքներն

օգտակար կյինեն դեպքերի ուսումնասիրությանը ինտեգրվելու համար, և որ շահագրգիռ կողմերը պետք է ներգրավվեն պլանավորման գործնթացի սկզբից: Պետք է սերտ կապ հաստատել այդ շահագրգիռ կողմերի հետ:

### Փորձ CaucaSusT նախագծից:

Կարևոր է, որ գեղական շահագրգիռ կողմերը հասկանան ուսանողների և ուսուցիչների այն հնարավորություններ կամ նրանց սահմանափակումները, որոնք կարող են նպաստել համայնքին դեպքերի ուսումնասիրության խնդրում (այսինքն, փորձը, որ կարող են ապահովել ուսանողները և դասախոսները ժամանակի սղություն և մարքելի ֆինանսական ռեսուրսներ): Երբեմն կարող է կարևոր լինել համայնքի անդամներին հսկակ գեղեկացնելը՝ արդյոք համայնքի համար ֆինանսական ռեսուրսներ մարքելի են, թե ոչ, քանի որ որոշ գեղացիներ կարող են ֆինանսական աջակցություն ակնկալել «միջազգային» նախագծերից:

Ավելին, որոշ գեղացիներ (հարկապես հայրնի գործիքական շրջաններում, ինչպիսիք են Դիլիջանը, Հայաստանում կամ Կազմելին Վրաստանում) անվագահություն են զգում ՀԿ-ների և միջազգային կազմակերպությունների նկարմամբ: Դա հաճախ կապված է նույն գործածաշրջանում իրականացվող այլ նախագծերի, նրանց բացասական փորձի հետ, և նրանց ընկալումը, որ ՀԿ-ները և այլ կազմակերպություններ օգտագործում են համայնքները միջազգային դոնորներից գումար վաստակելու համար միևնույն ժամանակ փոքր օգուտներ գործ բուն համայնքին:

Այս առումով շատ կարևոր է ուշադիր դիմուրկել, թե ինչպես են գեղական համայնքները օգուտ քաղելու դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացներից, բացահայտ քննարկելու դա գեղի շահագրգիռ կողմերի հետ, և նաև համարել քննարկել և գնահատել համայնքի օգուտները դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացից հետո:

**Խորհիւրդ ՀՊՄՀ-ից:** ՀՊՄՀ-ը բախվեց տեղական բնակչության ֆինանսական աջակցություն ակնկալող նույն մարտահրավերին, հատկապես Մարմարիկի դեպքի ուսումնասիրության ընթացքում: Այնուամենայնիվ, համատեղ քննարկումներից հետո, որի ընթացքում ներկայացվեցին ծրագրի սկզբունքները և նախնական հետազոտական հարցերը, պարզ դարձավ ծրագրի հիմնական նպատակը: Այլ կերպ ասած, շահառուները հստակորեն հասկանում և պատկերացնում էին ՀՊՄՀ աշխատանքի դերը համայնքում՝ դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացի սկզբում: Միևնույն ժամանակ, գործի ուսումնասիրության դասընթացի հրապարակումը և համայնքի մարտահրավերների մասին իրազեկության բարձրացումը, ինչպես նաև որոշ տեղացիների հետ ՀՊՄՀ-ի համատեղ գործունեության մասին, օգնեց տարբեր նախագծերի համար շահագրգիռ կողմերի մի խմբի ֆինանսական աջակցություն ստանալ պետական և մասնավոր դոնորներից:

Դիլիջանում երկրորդ դեպքի ուսումնասիրության դասընթացի դեպքում, նախապես հստակեցվել են համայնքի սպասելիքները ՀՊՄՀ ուսուցիչների և ուսանողների հետ համագործակցությունից, և կենտրոնացած էր Դիլիջան ազգային պարկում Էկո-հետազգի համատեղ վերանայման վրա: Սա աջակցեց արդյունավետ և կենտրոնացված համագործակցությանը և նոր գաղափարների համատեղ ընդհանրացմանը:

**Խորհիւրդ ԹՊՀ-ից:** ծրագրի նպատակներին հասնելու համար մենք ստեղծել ենք արդյունավետ ցանց և գործընկերություն շահագրգիռ կողմերի հետ (Պետական, հասարակական կազմակերպություններ, մասնավոր հատված, միջազգային կազմակերպություններ) հետազոտական երկու ոլորտներուա էլ (Բորժոմի / Ծաղվերի և Կագբեգի, Վրաստան):

Հանդիպումների նախապատրաստում, շահագրգիռ կողմերին իրազեկում ծրագրի նպատակների և խնդիրների մասին, ինչպես նաև ապահովել, որ տեղական դերակատարները օգուտ քաղեն նախագծից, որը բարդ խնդիր է:

Այդ տեսանկյունից հիմնարար առաջարկը՝ համապատասխան շահագրգիռ կողմերին հստակ և արդյունավետ բացատրել ծրագրի ընդհանուր նպատակները: Նախնական հանդիպումների ժամանակ ռազմավարական առոմնով կարևոր է շեշտը դնել ծրագրի շրջանակներում դիտարկվող գործունեության և պլանների վրա (կարճաժամկետ և երկարաժամկետ ժամանակահատվածում):

Մեր փորձը հաստատեց, որ նախնական աշխատանքային գործունեության ընթացքում կարևոր է սխալ ակնկալիքներ չստեղծել - որքան թափանցիկ կարող է լինել համալսարանի թիմը, այնքան լավ: Օրինակ՝ շահագրգիռ կողմերը հաճախ հարցեր էին առաջադրում ֆինանսավորման հնարավորությունների կամ ֆինանսական օգուտների վերաբերյալ: Նման իրավիճակներին անդրադառնալու համար ՇՊՀ թիմը պետք է հստակ սահմաներ իրենց խնդիրները շահագրգիռ կողմերին խրախուսական հաղորդագրություն ուղարկելու համար - կարևոր էր տեղական դերակատարներին ցոյց տալ, որ նախագիծը կենտրոնացած կլինի խնդիրների բացահայտման և իրենց համայնքում պոտենցիալ լուծումներ գտնելու վրա: Ավելին, ՇՊՀ-ն կարող է նաև ընդգծել շահագրգիռ կողմերի ծգուամներն ու կարիքները՝ կապված իրենց համայնքի զարգացման հետ, որոշումներ կայացնողների, տեղական կամ տարածաշրջանային կառավարությունների հետ խոսելիս: Վերջինս նույնպես տեղական դերակատարների կողմից ընկալվեց որպես շոշափելի օգուտ:

### **Տվյալների հավաքում և կարիքների վերլուծություն**

Մենք խորիուրդ ենք տալիս իրականացնել ընտրված համայնքի կարիքների վերլուծություն, հիմնական տեղեկատվություն և նախնական տվյալներ հավաքելու և համայնքի առջև ծառացած հիմնական մարտահրավերների և առկա ռեսուրսների ավելի լավ պատկերացում կազմելու նպատակով: Տվյալների հավաքագրումը կարող է ներառել քննարկումներ տեղական շահագրգիռ կողմերի հետ և նախնական դաշտային այցելություններ, ինչպես նաև գրականության ուսումնասիրություն, ռազմավարական փաստաթղթերի քննարկում և այլն:

Մենք նաև խորիուրդ ենք տալիս քննարկել վերլուծության արդյունքները տեղական շահագրգիռ կողմերի հետ, համոզվել, որ համալսարանի և համայնքի միջև կարիքների մասին ընդհանուր ըմբռնում կա, նախքան հետագա գործողությունները շարունակելը:

### **Փորձ CaucaSusT նախագծից**

Ուսանողները կարող են ներգրավել նախապատրաստման փուլում, եթե դա իրագործելի է, օրինակ՝ դրվագների հավաքագրման մեջ և նպաստելով կարիքների վերլուծությանը, չնայած ցանկալի է, որ ուսուցիչները նախապես պատրաստեն նյութը՝ շահագրգիռ կողմերի և ոչ ակադեմիական փորձագետների հետ համագործակցելով հարուկ համապատասխան թեմաների շորջ:

Կարիքների վերլուծություն անցկացնելիս մենք առաջարկում ենք հաշվի առնել հետևյալ տարրերն ու հարցերը հավաքագրել դաշտային այցելությունների և տեղական համայնքների հետ հաղորդակցության միջոցով (հեռախոսային քննարկումներ, դեմ առ դեմ հանդիպումներ,

Ֆոկուս խմբեր և ուսումնասիրություն), ինչպես նաև առկա գրականությունից և փաստաթղթերից (Աղյուսակ 6.1):

### **Աղյուսակ 6.1. Կարիքների վերլուծության տարրեր և առաջնորդության հարցեր (այսօրինակը միշտված է գրուաշրջության զարգացմանը):**

<b>Գյուղի տեղակայումը</b>
Ժողովրդագրական տվյալներ
* Տեղեկատվություն տեղական տնտեսական իրավիճակի մասին
Տնտեսության որ ճյուղերը / գործունեության տեսակներն են ստեղծում եկամտի գգայի աղբյուրներ (Քրոսաշրջության հետ կապված ուղղվածության դեպքում՝ գրուաշրջության Վիճակագրություն: գրուաշրջությունից ստացված եկամուտների մասնաբաժինը (ուղղակիորեն կամ անողղակիորեն), համայնքների և/կամ տնային տնտեսությունների եկամուտներում: տուրիստական գործողությունների սեզոնայնությունը: գյուղուն ունեցող գրուաշրջային առաջարկները և ձեռնարկությունները)
* Ովքեր են հիմնական դերակատարները/շահագրգիռ կողմերը տեղական համատեքստում, որոնք են նրանց դերը նախատեսվող ուսումնասիրության վերաբերյալ, արդյոք նրանք ուղղակիորեն կամ անողղակիորեն ներգրավված են (Տուրիստական ուղղվածության դեպքում՝ կացարան, ռեստորաններ, տեսարժան վայրեր, բնական և մշակութային տեսարժան վայրեր, տրանսպորտ):
Նրանք համագործակցո՞ւմ են միմյանց միջև կամ ինչ-որ կերպ համակարգում են իրենց գործունեությունը: Ի՞նչ ուժային հարաբերություններ կան դեպքերի ուսումնասիրության կայրում:
Որ հիմնարկներն ու անհատներն են պատասխանատու տեղական մակարդակում համապատասխան գործունեության պլանավորման և համակարգման համար (գրուաշրջություն, գյուղատնտեսություն, լանջախտային զարգացում և այլն):
Ովքեր են ազգային / տարածաշրջանային համատեքստում համապատասխան / կարևոր դերակատարները:
<b>Տեղական մակարդակում կա՝ կայուն զարգացման ըմբռնում:</b>
Որո՞նք են դեպքերի ուսումնասիրության տարածքում գրուաշրջության զարգացման ուժեղ, թույլ կողմերը: հնարավորությունները, սպառնալիքները (SWOT վերլուծություն)
Որո՞նք են տուրիզմի զարգացման և ներկայիս իրականության վերաբերյալ համայնքների տեսլականների միջև առկա բացերը, և որոնց աջակցությունն է պետք այդ բացերը լրացնելու համար:
Ով է իր ներդրումը բերելու թեմատիկ դասընթացին և ինչ գիտելիքներ են նրանք ներդնելու: Ի՞նչ գիտելիքներ են պակասում տեղական մակարդակում: (Սա պետք է առաջնորդի այն որոշումները, որոնց առարկաները / ստորաբաժանումները իդեալականորեն պետք է ներգրավվեն Դեպքի ուսումնասիրության դասընթացում)
Ի՞նչ գիտելիքներ կարող են իրականում տալ համալսարանի ուսուցիչներն ու ուսանողները:
Ի՞նչ առաջարկներ կան տեղական դերակատարներից այն մասին, թե ուսանողներն ու ուսուցիչները ինչպես կարող են նպաստել դաշտային ուսումնասիրության ընթացքում:

### **Փորձ CaucaaSUS նախագծից՝**

- Գյուղական բնակավայրերի դեպքում ավելի լավ է կազմակերպել առերես հանդիպումներ տեղական շահագրգիռ կողմերի հետ, քան շփմբել հեռախոսով կամ էլեկտրոնային եղանակով, կարիքների վերլուծություն նախաձեռնելիս, քանի որ մարդիկ բաց չեն անձանոթ մարդկանց առջև:
- Հայր կարևոր է նախնական գեղեցկություններ հավաքել դեպքերի ուսումնասիրման համայնքում նախկինում իրականացված նախագծերի վերաբերյալ, որոնք կարևոր են դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացի թեմայի համար կարիքների վերլուծության պահին: Դա կարելի է անել՝ կարդալով ծրագրի հաշվեպնդությունները և գրառումները, եթե այդպիսիք առկա են, և կազ հասկարելով ներգրավված կազմակերպությունների կամ անհարմերի հետ՝ ինչպես համայնքի ներսից, այնպես էլ դրանից դուրս: Սա

Կօգնի պարզել գիտելիքների / պրակտիկայի առկա բացերը և աջակցել դեպքի ուսումնասիրության դասընթացի նախնական հետազոտական հարցերի բացահայտմանը:

3. Ուսանողների և շահագրգիռ կողմերի նախնական հանդիպումից առաջ ուսանողները պետք է լավ ծանոթ լինեն համայնքի վերաբերյալ առկա գրեթեկապվությանը: Տեղացիների հետ քննարկումների ընթացքում օգտակար է հերոս կապարել գարրեր աղբյուրների, որոնք ուսանողները գրեթեկություններ են գրել համայնքի մասին, ցոյց տալու համար, որ նրանք նախնական հետազոտություններ են կապարել Միևնույն ժամանակ, ուսանողները պետք է խուափեն համայնքի անդամների հասցեին արհամարհական արդահայտություններից: Սա կօգնի բարելավել ուսանողների / ուսուցիչների 'որպես մասնագետների, գրեղական ընկալումը:

### **Հետազոտական հարցերի նախնական նույնականացում**

Կարիքների վերլուծության արդյունքների հիման վրա, կարելի է պարզել նախնական հետազոտական հարցերը, որոնց ուսանողները և ուսուցիչները կանորադառնան գործի ուսումնասիրության ընթացքում: Խորհուրդ ենք տալիս այս փուլում դիտարկել «նախնական» հարցերը, պայմանավորված այն հանգամանքով, որ դրանք պետք է ճշգրտվեն և վերածնակերպվեն հիմնված դեպքի ուսումնասիրության դասընթացի վերջին փուլերում տեղական շահագրգիռ կողմերի հետ սերտ քննության և համագործակցության վրա:

#### **Այլուսակ 6.2. Նախնական հետազոտությունների հարցերի օրինակներ**

(կենսորունացած է կայուն գրոսաշրջադրության վրա)

<b>Գիտելիքի համակարգեր</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Որոնք են հիմնական տարրերը/բաղադրիչները, որոնք նպաստում են գրոսաշրջադրության զարգացմանը տվյալ թեմատիկ ոլորտում, և ինչպես են դրանք փոխապակցված:</li> <li>Գոյություն ունեն տուրիստական նախաձեռնություններ: Արդյո՞ք դրանք համայնքահեն են:</li> <li>Ովքե՞ր են այս ոլորտում հիմնական դերակատարներն ու որոշումներ կայացնողները, և ովքեր են գրոսաշրջային ապրանքների հիմնական սպառողները:</li> </ul>
<b>Թիրախային գիտելիքներ</b>	<p>Ի՞նչ կայուն տեղական տուրիստական արտադրանք կարող է մշակվել:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ինչպես կարելի է կազմակերպել մասնակցային կառավարում տեղական մակարդակում:</li> <li>Ո՞րն է տուրիզմի կայուն զարգացման մեր նախընտրած սցենարը 5 տարվա ընթացքում որոշակի վայրում (այսինքն՝ համայնք, մարզ):</li> </ul>
<b>Փոխակերպումների մասին գիտելիքներ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ո՞ր ուսուրսներն ու գործողություններն են անհրաժեշտ կայուն գրոսաշրջային արտադրանքն իրականացնելու համար:</li> <li>Ինչպե՞ս նպաստել որ տեղական բնակչությունը շահի տուրիստական նախաձեռնություններից:</li> <li>Ինչպե՞ս կարելի է հաղթահարել առկա մարտահրավերներն ու խոչընդոտները՝ գրոսաշրջադրության ոլորտում կայունության հասնելու համար:</li> </ul>

Աղյուրը՝ *CaucasusT* նախագիծ:

Քանի որ ուսումնասիրության դասընթացի նպատակն է համատեղ զարգացնել ընտրված մարտահրավերների ըմբռնումո և մշակել հնարավոր լուծումներ, խորհուրդ ենք տալիս ներառել համակարգերի վրա կենտրոնացած հարցեր, թիրախային և փոխակերպվող գիտելիքների (տե՛ս Այլուսակ 6.2-ում տրված հարցերի օրինակները, բայց հիշեք, որ գիտելիքների այս տեսակները միշտ չեն, որ հնարավոր է տարբերակել, և կարող են կախված լինել նրանից, թե ում հեռանկարի համար են ուղղված հարցերը՝ ուսանողներին / ուսուցիչներին, տեղական համայնքին և այլն):

## **Ուսուցական թիմի կազմը - Ուսանողների և ուսուցիչների համար անհրաժեշտ առարկաների, գիրեցիքների բաղադրիչների և հմգությունների բացահայտում**

Նախնական հարցերը պարզելուց հետո հարկ է հաշվի առնել, գիտելիքների և որակների որ տեսակներն են անհրաժեշտ դրանց լուծման համար: Մասնավորապես՝

- Ո՞ր ուսուցիչները (ո՞ր գիտական առարկաներից) պետք է ներգրավվեն դասընթացի դասավանդման մեջ:
- Ո՞ր գիտելիքն է անհրաժեշտ, բայց առկա չէ տվյալ ուսուցական թիմում, կամ համալսարանում: Կարո՞՞ղ են արտաքին (պրակտիկ) փորձագետները կամ տեղական շահագրգիռ կողմերը տրամադրել այս գիտելիքները (և եթե այդ, ապա ինչպե՞ս կարելի է դա կազմակերպել, օրինակ՝ արտաքին դասախոսության կամ նախնական դաշտային այցի կազմակերպում):

Եներով վերը նշված նկատառումներից, կարող է որոշվել դասավանդող թիմի վերջնական կազմը:

### **Փորձ CaucaSusT նախագծից՝**

**Տարբեր բաժինների ուսուցիչների ներգրավումը կարող է կազմակերպական մարդարակեր առաջացնել:**

**Խորհուրդ <ՊՄՀ-ից՝ Դժվար էր գարբեր ֆակուլտետների ուսուցիչների ներգրավումը դեպքի ուսումնասիրության առաջին դասընթացի ընթացքում, միջգերագետական ուսուցումը վարչականորեն մշակելու նախկին փորձի բացակայությամբ պայմանավորված, և պայմանավորված նրանով, որ ուսուցիչները մինչև նախագիծը ժանութ չեն միմյանց:**

Բաժանմոնքի ղեկավարների և համալսարանի ղեկավարության միջև բանավոր համաձայնությունը նպաստեց նախկին խնդրի լուծմանը: Ուսուցական սեմինարը և համատեղ նախապատրաստական միջոցառումները նվիրվեցին վերը նշված խնդրի լուծմանը:

Լրացուցիչ խնդրների թվում է միջդիսցիպլինար և տրանսդիսցիպլինար ուսուցման փորձի բացակայությունը: Արդյունքում, շատ ուսուցիչներ ավելի շուտ աշխատում էին բազմադիսցիպլինար, քան միջառարկայական եղանակով (յուրաքանչյուր շատ կապված էր իր սեփական կարգապահական անցյալի և մեթոդների հետ, և ինտեգրումը բավականին ցածր մակարդակի վրա էր գտնվում):

Բացի այդ, Մեղրաձորում դաշտային աշխատանքների ժամանակ որոշակի կոնֆլիկտ տեղի ունեցավ, երբ տարբեր գերատեսչություններից երկու դասախոսները համակարգում էին խումբը միասին: Սա է պատճառը, որ ուսումնավարական առումով կարևոր է նախնական սեմինար կազմակերպել մասնակից ուսուցիչների հետ՝ օգնելու նրանց նախապատրաստվել համատեղ ուսուցման և նպաստել իրենց հմտությունների կատարելագործմանը: Երկրորդ գործին նախապատրաստվելիս <ՊՄՀ-ի համակարգողները հաշվի են առել կազմակերպչական և միջդիսցիպլինար խնդրները: Ավելին, գործի ուսումնասիրության ընթացքում համագործակցության փորձից հետո, տարբեր ամբիոնների դասախոսները սկսեցին աշխատել միջդիսցիպլինար առարկայական ծեռնարկների վրա՝ ինչպիսիք են պատմությունը և աշխարհագրությունը, ինչպես և տարբեր բաժինների ուսանողները, ովքեր հանդիպել են դեպքերի ուսումնասիրության ընթացքում, հանդես են եկել համատեղ հոդվածներով:

**Խորհուրդ՝ ԹՊՀ-ից՝** Կազմակերպչական տեսանկյունից տարբեր ֆակուլտետների դասախոսների ներգրավումը դժվարին խնդիր էր: CaucaSusT նախագիծը որոշ միջոցներ է տրամադրել ներգրավված ուսուցիչներին՝ ծախսերը փոխառությունունակ համար, ինչը կարևոր խթան էր նրանց մասնակցության համար: Բացի այդ, ծրագրի համակարգողներն ու համապատասխան ամբիոնների դասախոսները դարձել են նախագծի հետ կապված բոլոր մանկավարժական միջոցառումների մշտական մասնակիցներ և ակտիվորեն մասնակցել են որոշական կայացման գործընթացին, ինչը նպաստել է համընդիանությ ըմբռնմանն ու համագործակցությանը: Ի վերջո, արդյունավետ համագործակցությունը ստեղծել է դասախոսական անձնակազմի ներգրավվածության զգացում, ինչը կարելի է նշանակալի ձեռքբերում համարել համալսարանական մակարդակով նախագծի իրականացման տեսանկյունից:

### **Փորձ CaucaSusT նախագծից.**

*Ոչ բոլոր ուսուցիչները կարող են ծանոթ լինել անդրդիտակարգային մոդելումներին և ունենան իրավիճակի ուսումնասիրման փորձ: Այս առումով օգտակար է ուսումնական ծրագրին թեմատիկ դասընթացի ինքնագրման*

*շրջանակներում և դասընթացին նախապատրաստվելու սկզբնական*

*փուլում հանդիպում կամ սեմինար անցկացնել: CaucaSusT ծրագրի թիմը կազմակերպեց ուսուցիչների երկու սեմինար, որտեղ ՀՊՄՀ-ի և ԹՊՀ-ի դաստիարակությունների ուսուցիչները միավորվել էին, որպեսզի ընդհանրացնեն անդրադիտակին առության վերաբերյալ իրենց գիտելիքները, կիրառեն իրենց համար նոր մեթոդներ (Օրինակ՝ համակարգային վերլուծություն և սցենարների մշակում) և յուրաքանչյուր բուհում ներկայացնել նախնական ծրագիր դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացի համար:*

### **Ուսանողների հավաքագրում**

Դեպքի ուսումնասիրության դասընթացի համար անհրաժեշտ որոշված իրավասությունները կարող են նաև որոշել ուսանողների ընտրությունը (որպես այլնտրանք, դեպքի ուսումնասիրությունը կարող է հարմարեցվել մասնակից ուսանողների գիտելիքներին և հմտություններին):

Կարելի էր դիտարկել հետևյալ չափանիշները՝

- Մոտիվացիա.
- Մասնակցային մոտեցումների կիրառման նախորդ փորձը.
- Հաղորդակցման հմտություններ և խմբում աշխատելու ունակություն կամ հետաքրքրություն.
- Լեզվական հմտություններ (այն դեպքերում, երբ դասընթացներն անցկացվում են միջազգային միջավայրում կամ օտարերկրյա դասախոսների հետ, Ուսանողները նույնպես կարող են օգտվել համապատասխան օտար լեզվի նախորդ գիտելիքներից).
- Ուսանողների դիսցիպլինար կարողությունները, համոզվելու համար, որ միջառարկայական խմբեր կարող են կազմվել (օրինակ՝ սոցիալական գիտությունները պետք է ներկայացված լինեն բոլոր աշխատանքային խմբերում).
- Գենդերային հավասարակշռություն:

### **Փորձ CaucaSusT նախագծից.**

**Խորհուրդ՝ ՀՊՄՀ-ից՝ Սոցիոլոգիայի բաժնի ուսանողների ներգրավումը**

**շաբ օգտակար էր դեպքերի ուսումնասիրության ընթացքում խմբային**

**աշխագունքի համար:** Ավելին, **Հայաստանում իրավիճակի կամ դեպքի** (Case Study)

**ուսումնասիրության դասընթացներից հետո ուսանողները նշել են, որ նախընդունում են ավելի**

**գենդերային հավասարակշռված խմբեր:** **ՀՊՄՀ-ն ներգրավեց մի շարք ուսանողների, ովքեր**

**մասնակցել էին Մարմարիկում անդրգիրակարգային (TD) իրավիճակի կամ դեպքի** (Case Study)

**ուսումնասիրության առաջին դասընթացին, նաև Դիլիջանում անդրգիրակարգային (TD)**

**ուսումնասիրության երկրորդ դասընթացի ընթացքում:** Սա օգտակար էր, քանի որ այս

**ուսանողները կարող էին իրենց փորձը ձեռք հաղորդել նոր ընդգրկված հասակակիցների հետ:**

**Ուսանողների հավաքագրումը անդրգիրակարգային (TD) դասընթացին կարող է մարդարավեր**

**հանդիսանալ՝ ելնելով դրա գնուությունից և**

**ինքենսիվությունից և կախված էր դասընթացի գործակից (այսինքն՝ ընդունվի կամ պարտադիր)**

**դրա ինքեզրումը բուհական ուսումնական ծրագրում (գես բաժին III. Իրավիճակի կամ դեպքի** (Case Study))

**ուսումնասիրության դասընթացի ինքեզրումը Համալսարանի ուսումնական ծրագրում):**

**Դասընթացի սկզբում ուսանողներից պահանջվող իրավասությունները և դրանք որոնք պետք է ձեռք բերվեն նախապարհաստական դասընթացի փուլում պետք է ուշադիր պլանավորեն,**

**դասընթացի ուսումնական ծրագրին ինքեզրման փուլում:**

Գծապատկեր 6.2-ը ցույց է տալիս CaucASusT ծրագրի գործընկերների կողմից համաձայնեցված գիտելիքների բաղադրիչների օրինակը, որոնք անհրաժեշտ են այս ուսանողների համար, ովքեր կմասնակցեն

**անդրգիտակարգային (TD) դաշտային դասընթացներին:**

- **Պարտադիր հիմն ական բաղադրիչները ներառուած են գիտելիքներ և հմտություններ,**  
որոնք, միանշանակ, բոլոր մասնակից ուսանողները պետք է ստանան մինչև դաշտային աշխատանքին ներգրավվելը:
- **Ընդհանուր ընտրովի բաղադրիչները ներառուած են գիտելիքներ և հմտություններ, որը դասընթացին մասնակից առնվազն մեկ ուսանող պետք է ունենա մինչև դաշտ դրվու գալը՝ խմբային աշխատանքի ընթացքում դրան նպաստելու նպատակով:**

Դա մասամբ պայմանավորված էր կազմակերպական և վարչական մարտահրավերներով՝ ՀՊՄՀ-ում և ՇՊՀ-ում առաջին անգամ իրավիճակի կամ դեպքի (Case Study) ուսումնասիրության դասընթաց ներդնելու համար, ինչը դժվարացնուած էր կենտրոնանալ գիտելիքների այս բոլոր հատուկ բաղադրիչները նախապարհաստական ուսուցման փուլում ներմուծելու գործի վրա:

**Խորհուրդ՝ ՀՊՄՀ-ից՝** իրավիճակի, դեպքի (Case Study) ուսումնասիրության դասընթացի առաջին փուլում, ՀՊՄՀ ուսուցիչներն ու ուսանողները լիովին չեն հասկանուա ՏԴ հետազոտության սկզբունքները: Այս բացը վերացնելու համար ծրագրի համակարգողները կազմակերպել են սեմինարներ շարք, որոնք խթանել են անդրգիտակարգային (TD) ըմբռնուած, տարբեր առարկաների դասախոսների միջև համագործակցությունը և համայնքի շահագրգիռ կողմերի հետ համագործակցությունն էլ ավելի դյուրին են դարձել անդրգիտակարգային (TD) մուտեցման ինտեգրուածը:

Ուսանողների շրջանուած կայուն զարգացման պարադիգմի, ինչպես նաև կայուն զրոսաշրջության ընկալման բացակայության պատճառով, համապատասխան թեմաները ներառվել են դասընթացի բովանդակության մեջ և թարմացվել առաջին ՏԴ դասընթացից հետո: ՀՊՄՀ մի շարք ուսանողների համար նոր էին նաև հաղորդակցման հմտությունները, տվյալների վերլուծության հմտությունները և թիմային աշխատանքը:

Գծապարկեր 6.2. *CaucasusT* ծրագրի գործընկերների կողմից բացահայտված գիտելիքների 3 բաղադրիչները, որոնք ուսանողներին անհրաժեշտ կինըն դեպքի/իրավիճակի ուսումնասիրման դասընթացի իրականացման ժամանակ:

<b>Համակարգերի գիտելիքներ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Որո՞նք են Գործի ուսումնասիրության տարածքում գրուաշրջության զարգացմանը նպաստող հիմնական տարրերը / բաղադրիչները և ինչպե՞ս են դրանք փոխկապակցված:</li> <li>Գոյություն ունեն արդյո՞ք գրուաշրջային նախաձեռնություններ: Արդյո՞ք դրանք համայնքահեն են:</li> <li>Որո՞նք են այս ոլորտում հիմնական դերակատարներն ու որոշումներ կայացնողները, և ովքեր են գրուաշրջային ապրանքների հիմնական սպառողները:</li> </ul>
<b>Նպատակային գիտելիքներ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Տեղական տուրիստական կայուն ի՞նչ ապրանքներ կարող են մշակվել:</li> <li>Ինչպե՞ս կարելի է կազմակերպել մասնակցային կառավարում տեղական մակարդակում:</li> <li>Ո՞րն է որոշակի վայրում (այսինքն՝ համայնք, մարզ) կայուն գրուաշրջության զարգացման նախաձեռնություններից:</li> </ul>
<b>Գիտելիքներ փոխակերպումների մասին</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ո՞ր ռեսուրսներն ու գործողություններն են անհրաժեշտ կայուն տուրիստական արտադրանքն իրագործելու համար:</li> <li>Ինչպե՞ս ապահովել որ տեղական բնակչությունը շահի տուրիստական նախաձեռնություններից:</li> <li>Ինչպե՞ս կարելի է հաղթահարել գրուաշրջության մեջ առկա կայուն մարտահրավերներն ու խոչընդոտները:</li> </ul>

*Աղյուրը՝ CaucasusT նախագիծ:*

Ելնելով գործի ուսումնասիրության առաջին դասընթացի ընթացքում ձեռք բերված փորձից՝ հաջորդ տարի ՀՊՄՀ տարբեր ուսուցիչներ իրենց դասընթացներում կիրառեցին գործի մեթոդաբանություն: ՀՊՄՀ համակարգողները և ուսուցիչները ավելի շատ փորձ ձեռք բերեցին տեղական դերակատարների հետ համագործակցության մեջ: Առաջին դաշտային դասընթացի ընթացքում մասնակից համայնքների բաժնետերերը հիմնականում կազմում էին հասարակական կազմակերպությունների ներկայացուցիչներ և անհատ ձեռներեցներ: Երկրորդ դեպքում շահառուների շրջանակը ընդլայնվեց և ընդգրկեց գրուաշրջային կազմակերպությունների ներկայացուցիչներին, դպրոցի ուսուցիչներին, բնապահպաններին և Դիլջանի ազգային պարկի աշխատակիցներին:



**Խորհուրդ ԹՊՀ-ից** ՏԴ դասընթացի ինստեգրման վերաբերյալ ԹՊՀ ռազմավարությունը հիմնված էր ԹՊՀ երեք ֆակուլտետների և համապատասխան ծրագրերի միջև ակտիվ համագործակցության վրա: Համապատասխանաբար, ներգրավված ուսանողների և ուսուցիչների գիտելիքներ պաշարը բավականին տարբեր էր:

Ակզենտական փուլում փորձի բացակայության պատճառով հնարավոր չէր կանխատեսել, թե գիտելիքների որ տեսակներն են անհրաժեշտ ուսանողների և ուսուցիչների համար: Այս առումով նշանակայի ներդրում ունեցավ ակադեմիական ուսումնական պյաններում փոփոխությունների նախապատրաստումը՝ հաշվի առնելով դաշտային հրավիճակի կամ դեպքի (Case Study) ուսումնասիրության բովանդակությունը: Ավելին, ծրագրի շրջանակներում նախաձեռնված սեմինարներն ու վերապատրաստման ծրագրերը արդյունավետ ներդրում ունեցան և ներգրավված ուսուցիչները ստացան գիտելիքներ ՏԴ հետազոտության և ուսուցման ծևաչափի վերաբերյալ: Այն հնարավորություն տվեց գիտելիքների փոխանցմանը, և արդյունքում ուսանողները և ուսուցիչները հիմնականում լավ պատրաստված էին որոշակի առաջադրանքների համար:

2018 թ.-ին Վրաստանի Շաղվերիում անցկացված հրավիճակի կամ դեպքի (Case Study) ուսումնասիրության

դասընթացից հետո, ԹՊՀ թիմը արդյունավետ գնահատեց դաշտային հետազոտության արդյունքները և թարմացրեց դաշտային հետազոտական առաջադրանքների և իրապես պահանջվող գիտելիքների միջև առկա պահանջները:

- ✓ Ստուգել գիտելիքի բոլոր բաղադրիչները արդյո՞ք համալսարանում/ տվյալ ծրագրի շրջանակներում դասավանդվող առկա դասընթացների մաս են կազմում:
- Եթե այո, կարևոր է, որ բոլորը կամ որոշ ուսանողներ հաճախեն համապատասխան դասընթացներին:
- Եթե ոչ, ապա այս լրացուցիչ բաղադրիչները պետք է ներմուծվեն առկա դասընթացների ծրագրերում, կամ հնարավորության դեպքում պետք է ստեղծվեն նոր դասընթացներ:



### **Նախապատրաստական դասընթացներ**

Կարևոր է նախօրոք պատրաստել ուսանողներին գործի ուսումնասիրության վրա աշխատելու համար, որպեսզի դաշտային աշխատանքի ընթացքում բավարար ժամանակ տրամադրվի դեպքերի ուսումնասիրության վրա կենտրոնանալու համար։ Ուսանողներին անհրաժեշտ գիտելիքների հիմնական բաղադրիչները, որոնք բացահայտվել են նախորդ փուլում (Գծապատկեր 6.2), կամ պետք է կազմեն ուսանողների կողմից արդեն ծեռք բերված նախկին գիտելիքների մաս, կամ ինտեգրված լինեն նախապատրաստական դասընթացի ընթացքում ուսման արդյունքների մեջ։



**Փորձ CaucaSusT նախագծից։**

**Ընդհանուր առմամբ, ուսանողները և ուսուցիչները պետք է ծանոթ լինեն հետազոտության հիմնական մեթոդներին՝ ծևավորում, հետազոտական հարցերի ծևակերպում, տվյալների հավաքում, վերլուծություն և այլն։ Կարևոր է նաև իմանալ, թե ինչպես իրականացնել հետազոտություններ իրական կյանքի պայմաններում, ինչպես ինքնեգրվել գործեր դիսցիլիններ ներկայացնող ուսանողների շրջանում, և ինչպես համագործակցել համայնքի դերակատարների հետ։**

**Խորհուրդ՝ ՀՊՄՀ-ից՝ Մասնակից ուսանողներին ՀՊՄՀ-ն առաջարկել է նախապատրաստական աշխատանքների հետևյալ փուլերը՝**

**1-ին փուլում ներառված անդրգիտակարգային (TD)**

- մոտեցման հիմնական սկզբունքները CaucaSusT ծրագրի շրջանակներում ներկայացված առարկաների բովանդակության մեջ (տե՛ս նախապատրաստական դասընթացների նկարագրությունը հավելված 1-ում):
- Հետազոտական հարցերի ծևակերպման, տվյալների հավաքագրման, համակարգի վերլուծության և սցենարի մշակման, հարցաթերթիկների մշակման և հաղորդակցման հմտությունների բարձրացման վերաբերյալ գործնական վարժություններ։
- Դաշտային աշխատանքից առաջ անցկացված լրացուցիչ նախապատրաստական հանդիպումները, գործնական սեմինարներն՝ նպաստեցին ավելի մանրամասն տեղեկատվություն տրամադրելու ուսումնասիրված տարածքի, դրանց կարիքների գնահատման և կազմակերպչական հարցերի վերաբերյալ։

Մասնավորապես, Երկօրյա սեմինար, որը հիմնված է Pohl-ի և այլոց տասը քայլեր աշխատության վրա (2017) Հատկապես օգտակար է ինչպես

ուսանողների, այնպես էլ ուսուցիչների համար։

ՀՊՄՀ ուսանողների համար շատ թեմաներ նոր էին, այս բացը վերացնելու նպատակով, ինչպես նկարկայացվեց վերևում, հիմնական ասպեկտների պատշաճ ընկալումն ապահովելու համար իրավիճակի կամ դեպքի (Case Study) ուսումնասիրության դաշտային փուլում ուսանողներին տրվեցին մի շարք դասախոսություններ։



**Խորհուրդ՝ ԹՊՀ-ից՝ ԹՊՀ-ի դեպքում, ծրագրի մշակումը և տարրեր ֆակուլտետների մասնակցությունը դժվար է դարձնել գիտելիքի բոլոր բաղադրիչների հաշվառումը, որոնք բաշխվում են տարրեր դասընթացների և մագիստրոսական ծրագրերի միջև։ Որպես ուսման հատուկ արդյունքներ։ Պլանավորումը հեշտացնելու համար հիմնականում մագիստրոսի առաջադեմ ուսանողները (մագիստրոսական ծրագրի երկրորդ տարում) իրավիրվում /ընդունվում են որպես թեմատիկ դասընթացների մասնակիցներ՝ համոզվելու համար, որ նրանք ունեն հիմնարար գիտելիքներ կայուն զարգացման, ուղղության պլանավորման, ու ազմակարական կառավարման և այլ ոլորտներում։ Ավելին, նրանք պետք է ավարտեն պարտադիր անդրգիտակարգային (TD) դասընթացներ՝ իրավիճակի կամ դեպքի (Case Study) ուսումնասիրության դասընթացի նախադրյաների և կայուն զարգացման գաղափարի ավելի**

խորը ընկալում ապահովելու համար: ՏԴ դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացների նորարարական ձևաչափը և բովանդակությունը ուսանողներից պահանջում են հատուկ հմտություններ, ինչպիսիք են շփման հմտություններ, հաղորդակցություն, տվյալների հավաքում, համայնքային աշխատանք, հետազոտական պլանավորման հմտություններ և այլն:

Վերոգրյայի շնորհիվ ծրագրի համակարգի վերլուծությունը և ուսման արդյունքները օգտակար կլինեն: Բացի այդ, ուսումնական պլանը պետք է կազմվի հաջորդական և կանոնավոր կերպով՝ հաշվի առնելով ՏԴ հետազոտության և ուսուցման ասպեկտները: Դեպքի ուսումնասիրության թեմատիկ կենտրոնացման վերաբերյալ հիմնական տեղեկատվությունից բացի (ինչպիսին է կայուն գրոսաշրջությունը CaucaSusT ծրագրի դեպքում), կարևոր է, որ ուսանողները տեղեկացված լինեն դեպքերի ուսումնասիրման սկզբունքների և հիմնական լայնակի հատման հասկացությունների մասին, ինչպիսիք են կայունությունը և անդրադիսիցիպինարությունը, ինչպես նաև սույն ձեռնարկի առաջին բաժնում նկարագրված այլ հիմնական հասկացություններ: Ավելին, ուսանողները պետք է ծանոթանան «դեպքի» մանրամասներին: Դա կարելի է անել ոչ միայն դեպքի ֆոնն ու նկարագրությունը տրամադրելու և ուսանողների կարիքների վերլուծությունը բաժանելու միջոցով, այլ նաև՝

- տարբեր դեպքերի վերաբերյալ գործի տվյալների հետ աշխատելը (GIS, ԵՏՀ),
- բացահայտելով, թե որ լրացուցիչ տեղեկատվությունը կարող է անհրաժեշտ լինել դեպքի ուսումնասիրության համար,
- ուսանողների կողմից լրացուցիչ տվյալների հավաքագրման կազմակերպում / համատեղ ուսանողների և ուսուցիչների կողմից,
- ուսանողների շփումների հաստատում տեղի քեյսերի մասնակիցների կամ քեյսերի փորձագետների հետ, ուսանողների ներգրավում տեղում տվյալների հավաքագրման մեջ,
- հրավիրել տեղական դերակատարներին և փորձագետներին որպես արտաքին դերակատարներին / ներկայցնողներին դասընթացների ընթացքում ուսանողներին տեղեկատվություն տրամադրելու համար,
- թեմատիկ հետազոտության հետ կապված հարցերի մոտեցումը հատուկ ծրագրերի ուսանողների համար մասնագիտացված դասընթացների համատեքստում.

### **Փորձ CaucaSusT նախագծից՝**

Խորհուրդ՝ ՀՊՄՀ-ից՝ ՀՊՄՀ գործընկերներն անցկացրել են հանդիպումներ և սեմինարներ, որոնք երկուսն էլ կազմակերպել են գրաբեր բաժինների ուսուցիչները, և արդարին դասախոսների կողմից՝ ուսանողներին լայն հեռանկար ապահովելու համար: Մասնավորապես, կազմակերպվել են միջառարկայական դասախոսություններ՝ ուսումնասիրվող գրաբերների բնական պատմական հուշարձանների, սոցիալ-դրամատիկական իրավիճակի և գրոսաշրջության վերաբերյալ իսկ պահպանվող գրաբերների փորձագետն օգտակար ավանդ է ներդրել որը ուսանողներին նախապատրաստել է աշխատանքի Դիլիջանում թեմատիկ դասընթացի ժամանակ՝ համագործակցելով Դիլիջանի ազգային պարկի հետ:

Խորհուրդ՝ ԹՊՀ-ից՝ ԹՊՀ ուսանողները նախաձեռնել են արդարքին գեկուցողների հրավեր, կիսամյակի ընթացքում՝ նախապատրաստական առանձին դասընթացների շրջանակներում:

Համագործակցության նման ձևաչափը մեզ թույլ գրեց սերվ կապեր հասպատել ոչ ակադեմիական շահագրգիռ կողմերի հետ: Հանդիպումների ընթացքում քննարկվել են գրոսաշրջության ոլորտի հետ կապված գրաբեր, հիմնականում կենդրոնացված է գործնական

ասպեկտների վրա, դեպքեր: Այս հանդիպումները սկսվել են որպես լրացուցիչ ուսումնական միջոցառում:

Հիմնվելով ՇՊՀ-ի փորձի վրա, այսպես կոչված, ուղղորդող միջոցառումները դրականորեն ազդեցին դասընթացների արդյունքների վրա, այն ցույց է գրավիս դեպքերի միջև գիտական և գործնական ուսումնասիրությունների խառնման նշանակությունը:

Դեպքի վերաբերյալ խորը գեղեկարգություն ստվորելոց բացի, ուսանողները պետք է պարզաբան լինեն դաշտային աշխատանքին: Դաշտային աշխատանքի ընթացքում նախնական թեմաները, նպատակները և խնդիրները պետք է նախապես քննարկվեն ուսուցիչների և ուսանողների շրջանում:

### Խմբային աշխատանքի կազմակերպում

Պետք է հաշվի առնել խմբային աշխատանքի կազմակերպումը՝ ելնելով դաշտային դասընթացին ներգրավված ուսանողների թվից:

### Փորձ CaucaaSUS նախագծից՝

Սպեղել միջառարկայական խմբեր, որպեսզի համոզվեք, որ յուրաքանչյուր խմբում ներկայացված են գրաբեր առարկաների ուսանողները: Յուրաքանչյուր խոմք կարող է կենդրուածալ որոշակի հետազոտական հարցի կամ թեմայի վրա:

\* Խմբային աշխատանքի նպատակը չի ներառում մրցակցությունը: Ընդհակառակը, ավելի շուրջ պետք է խրախուսվի խմբերի միջև համագործակցությունն ու փոխանակումը:

### Օգտակար հղումներ՝

Հավանական է, որ դաշտային աշխատանքի ընթացքում տարբեր դիսցիպլիններից ուսանողները միմյանց լավ ձանոթ չինեն:

Մինչ ուսանողները կակսեն աշխատել խմբերով, կարող են կազմակերպվել տարբեր միջոցառումներ, որպեսզի նրանք միասին աշխատեն միմյանց ճանաչեն և իրենց ավելի հարմարավետ գցան:

Հաջորդ երեք ձեռնարկները տալիս են գեղեցիկ նկարագրություններ հարաբերությունների ստեղծման և թիմային համատեղ գործունեության համար:

Թեմատիկ խմբերից բացի, ուսանողներին կարող են հանձնարարվել նաև դաշտային ուսումնասիրության կազմակերպչական այլ խնդիրներ՝ ներառյալ ծրագրի կառավարումը, տեղական շահագրգիռ կողմերի և հնարավոր լրատվամիջոցների հետ շփումը, տվյալների համատեղ կառավարումը: Դա հնարավոր կիյներ անել միջուրտային աշխատանքային խմբերում, որտեղ յուրաքանչյուր թեմատիկ խմբի ուսանողները պետք է ներկայացվեն: Գծապատկեր 6.3 ներկայացված է թեմատիկ և միջզերատեսչական խմբերի կառուցվածքը:

### Կազմակերպչական խնդիրներ

Առաջարկություն՝ Մենք առաջարկում ենք կազմել ստուգաթերթ որպեսզի համոզվեն, որ հաշվի են առնվում դաշտային աշխատանքների փուլի բոլոր կազմակերպական ասպեկտները՝ ներառյալ ստորև նշվածները՝

- Որքան է դաշտային աշխատանքը.
- Որտե՞ղ և երբ այն տեղի կունենա.
- Ուսուցիչներից ո՞վեր կմնան ամբողջ տևողության ընթացքում.
- Ուսանողները համակարգիչներ կունենա՞ն.

- Հարցագրուցի համար ուսանողները ստիպված կլինեն ավելի մեծ տարածություններ անցնել:
- Ճամփորդելու համար լավ ենթակառուցվածք կլինեն: Հնարավո՞ր է, որ որոշ ուսանողներ մեկ օր անցկացնեն շահագրգիռ կողմի հետ միասին:
- Շահագրգիռ կողմերը հետաքրքրված կլինեն ակտիվորեն մասնակցություն ունենալու մեջ:
- Ի՞նչ գործողություններ կարելի է առաջարկել ուսանողներին ազատ ժամանակի ընթացքում՝ արշավ, լող և այլն: (Ա ինչ պետք է ուսանողներն իրենց հետ քերեն, որպեսզի կարողանան մասնակցել):
- Ինչպե՞ս է համալսարանական թիմը պատրաստված արտակարգ իրավիճակների հնարավոր իրավիճակի համար: Որո՞նք են այս առոմնով համալսարանական կանոնակարգերը:
- Ի՞նչ ենթակառուցվածքներ և ռեսուլտներ կան տեղում:
- Ինչպե՞ս կարող են ազդել գործունեության վրա վատ եղանակի դեպքում: Ի՞նչ այլընտրանքներ կարելի է առաջարկել ուսանողներին:

#### **Փորձ CaucaaSusT նախագծից՝**

Թե՛ ՀՊՄՀ, թե՛ ՇՊՀ ուսանողները կարծիք հայտնեցին, որ նրանց համար շատ կարևոր է դաշտային դասընթացների հատակ ծրագիր և հստակ հրահանգներ և թարմացումներ ունենալը դաշտային աշխատանքների ամբողջ ընթացքում:

#### **ՀԼՄ-ների իրագեկում գրեսանելիություն և սոցիալական լրատվամիջոցներ**

Ուսանողները պետք է մտածեն, թե ինչպես տեսանելի դարձնել իրենց շահագրգիռ կողմերի հետ աշխատանքը, և կարևոր կլինի հաշվի առնել որպանց տարրերակները ծրագրի նախապատրաստական փուլում:

- Կան տեղական լրատվամիջոցներ, որոնք կարող են հետաքրքրվել դասընթացով:
- Ֆեյսբուքյան խոամբը օգտակար կլինի համայնքի հետ համագործակցության և համապատասխան արդյունքների վերաբերյալ տեղեկատվություն տրամադրելու համար:

#### **Փորձ CaucaaSusT նախագծից՝**

Թե՛ ՀՊՄՀ-ն, թե՛ ՇՊՀ ուսանողները յուրաքանչյուր դասընթացի համար ֆեյսբուքյան խմբեր են ստեղծել, ինչպես նաև օգտագործել են այլ լրատվամիջոցներ՝ 'ՏՌ' դասընթացների վերաբերյալ իրազեկությունը բարձրացնելու համար: ՀՊՄՀ դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացը հրապարակվել է տարբեր խողովակներով.

ՀՊՄՀ լրատվական անձնակազմը Մեղրաձորում մասնակցեց դաշտային դասընթացին և տեսանյութ ստեղծեց համալսարանի նորությունների ալիքի համար:

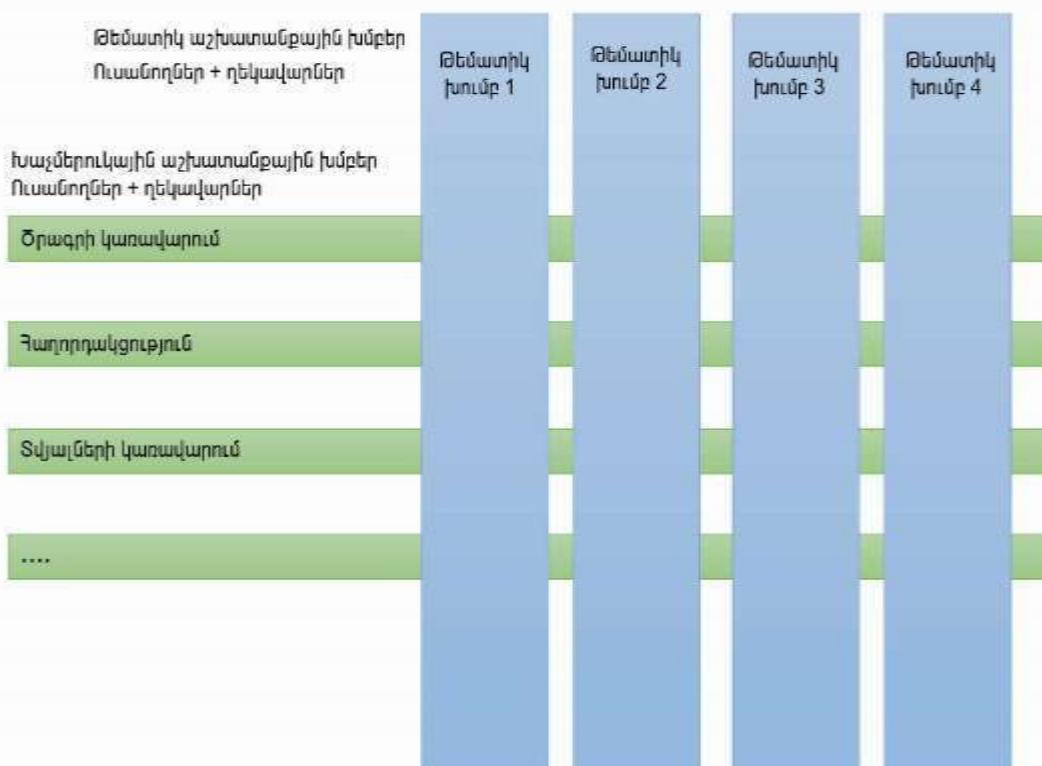
ՀՊՄՀ համակարգուղները իրավիրվել են Հայաստանի Կենտրոնական հեռուստատեսության ծրագրին՝ խոսելու CaucaaSusT ծրագրի մասին և մասնակցել են ֆիլմի արտադրությանը՝ կենտրոնացած համալսարանի և համայնքի միջև գոյություն ունեցող համագործակցության վրա, դեպքերի ուսումնասիրության դաշտային դասընթացների և դրանց հիմքում գտնվող համայնքների փորձի վրա: Ֆիլմն օգնել է թեմատիկ կուրսով համագործակցող ֆակուլտետներում նոր ուսանողների ներգրավել առաջիկա կիսամյակում: Բացի այդ, համալսարանական թերթում հրապարակվել են մի քանի հոդվածներ նախագծի գործունեության և արդյունքների մասին:

Այս հրապարակայնությունը ուշադրություն գրավեց ինչպես դեպքերի ուսումնասիրման համայնքների, այնպես էլ բուհի <ՊՄՀ-ի վրա: Առաջինը նպաստու էր, որ համայնքային որոշ ակտիվիստներ միջոցներ ստանային զարգացման մի շարք ծրագրերի իրականացման համար: Վերջինս հանգեցրեց ուսանողների ավելի մեծ հետաքրքրությանը <ՊՄՀ-ում սովորելու համար:

**ՏՊՀ -ի** Ծրագրի դեկավարները և ծրագրի համակարգողը մասնակցեցին տեղական հեռուստաձրագրին և Ծաղկերիում Վրաստան, և խոսեցին CaucaSusT ծրագրի մասին: Ավելին, Կագբեկի դեպքում, տեղական ինքնակառավարման մարմինների հանրային գրասենյակը ակտիվորեն կիսում էր տեղական շահագրգիռ կողմերի ST դասընթացի վերաբերյալ տեղեկատվությունը:

**Գծապարկեր 6.3. խմբի աշխատանքի առաջարկվող կառուցվածքը՝ ուսանողները բաժանվում են թեմատիկ և խաչաձև սեկցիոն խմբերի:**

### Խմբային աշխատանքի կառուցվածք



Աղբյուր՝ CaucaSusT նախագիծ:

### Փուլ 2. Դաշտային աշխատանքներ

## **Դաշտային աշխափանքի առաջարկվող կառուցվածքը**

### **Աշխափանքի առաջին Հ օրերի ընթացքում դաշտային պայմաններում առաջարկվող միջոցառումներ՝**

- Բնակարանային բնակեցումը և կազմակերպական հարցերի կազմակերպումը
- Նախնական հանդիպում բոլոր ուսանողների հետ, դաշտային աշխատանքների նպատակների պարզաբանում, շահագրգիռ կողմերի հանդիպումների վերջնական նախապատրաստում,-
- Աշխատանքային խմբերի որոշում, խնդիրների ըմբռնում,-
- Յուրաքանչյուր խմբի առաջադրանքների և հիմնական ժամանակացույցի որոշում,
- Որոշ անհատական հարցազրույցների անցկացում և շահագրգիռ կողմերի ներգրավվածություն պարտադիր նախորոշում՝ ելնելով շահագրգիռ կողմերի մատչելիությունից. ուսանողները նախապես դասավորում են դրանք ուսուցիչների օգնությամբ,
- Հանդիպումներ շահագրգիռ կողմերի հետ՝ «պաշտոնապես» ներկայացնելով դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացի նպատակներն ու ծրագրերը և քննարկելով դրանք շահագրգիռ կողմերի հետ
- Անդրադարձ շահագրգիռ կողմերի հետ հանդիպման վերաբերյալ,

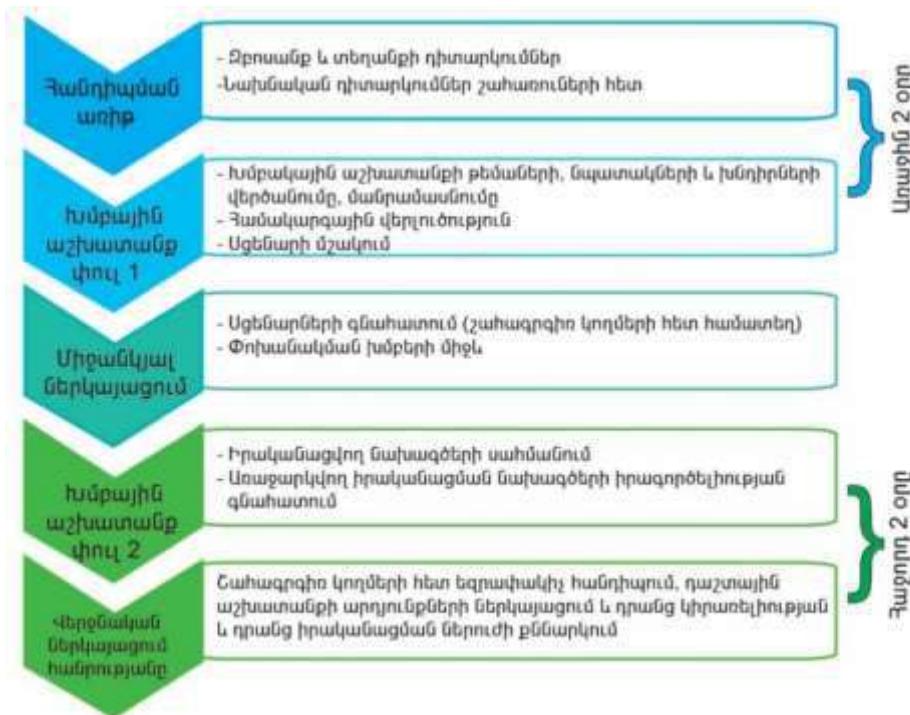
Սոցիալական ցանցերի նախնական համակարգային վերլուծություն և հետազոտություն, որոնք թարմացվում և հստակեցվում են խմբային աշխատանքի առաջին փուլում

### **Ըստհանուր ժամանակացույց:**

- Ամեն օր կարող է բաղկացած լինել խմբային աշխատանքից և համատեղ արտացոլման և թարմացման նիստերից
- Ուսանողների գործունեությունը՝ տվյալների հավաքում և գրանցում, վերլուծություն (որակական և քանակական), շահագրգիռ կողմերի հետ աշխատանք:
- Մտորումների և թարմացումների համատեղ նիստերի ընթացքում յուրաքանչյուր թեմատիկ խումբ համառոտ թարմացնում է իր կատարած և պլանավորում է ապագա անելիքները: Բացի այդ, միջուրտային թեմաները կարող են քննարկել կանոնավոր կերպով:

Ուսուցիչները պատրաստ են պատասխանել հարցերին և աջակցել յուրաքանչյուր խմբին, ինչպես նաև անհրաժեշտության դեպքում լրացնելով տեսական նյութեր տրամադրել:

### **Գծապարկեր 6.4. Դաշտային աշխափանքների առաջարկվող կառուցվածքը**



Արդյունքների նախնական ներկայացում ուսանողական խմբերի կողմից, քննարկում ուսանողների և ուսուցիչների շրջանում:

Այս քայլը նախատեսված է ուսանողներին նախապատրաստել վերջին հանրային պրեզենտացիաներին, և կատարելագործել դրանց արդյունքները և առաջարկները ուսուցիչների և հասակակիցների կողմից:

Այս միջանկյալ պրեզենտացիաներից հետո յուրաքանչյուր խոմբ կարող է հետևել լրացուցիչ տվյալների հավաքագրմանը և վերլուծությանը՝ իրենց սցենարներն ու առաջարկությունները վերջնական տեսքի բերելու համար:

- Հնարավորության դեպքում շահագրգիռ կողմերը, ովքեր ավելի ինտենսիվ համագործակցում են ուսանողների հետ, պետք է համագործակցեն պրեզենտացիայի վերաբերյալ կամ նախնական կարծիքներ հաղորդեն միջանկյալ պրեզենտացիաների ընթացքում:
- Հանրային միջոցառում Շահագրգիռ կողմերի հետ եզրափակիչ հանդիպում, դաշտային աշխատանքի արդյունքների ներկայացում և քննարկում դրանց կիրառելիության և ներուժի մասին, որին հաջորդում է համատեղ տոնում:
- Տեղական լրատվամիջոցներին հանրային ներկայացմանը հրավիրելը կարող է դեպքերի ուսումնասիրության դաշնութացի վերաբերյալ իրազեկվածության բարձրացման, աշխատանքի արդյունքների մասին ավելի լայն հանրությանը տեղեկացման և տեղական համալսարանների հետ համատեղ առաջարկների ներկայացման լավ միջոց լինել:

Ցուցադրումների, ներկայացումների և քննարկումների ավարտին համատեղ կազմակերպվող տոնակատարությունը լավ միջոց է դրական մթնոլորտ ստեղծելու և ուսանողների, ուսուցիչների և տեղական շահագրգիռ կողմերի միջև ոչ ֆորմալ քննարկումները թեթև ձևաչափով ացնելու համար: Ոչ ֆորմալ քննարկումները և տոնական մթնոլորտը կարող են ստեղծել մի միջավայր, որը համատեղ արտացոլում է դաշտային աշխատանքները և համագործակցությունը համալսարանի և տեղական համայնքի միջև, ինչպես նաև պահպանել նախնական ծրագրերը, զագացնել և իրականացնել համատեղ ստեղծված լուծումներ և ծրագրեր:

### **Փուլ 3. Զարգացում**

Հետագա գործողությունները կարող են ներառել հետևյալը՝

- Դասընթացի գնահատում ուսանողների, դասախոսների և շահագրգիռ կողմերի կողմից: Դա կարող է իրականացվել ֆոկուս խմբային քննարկումների, անհատական հարցազրույցների, ինչպես նաև հարցաթերթիկների միջոցով, որոնք նախընտրելի դեպքում կարող են անանոն մնալ:
- Ուսանողների կողմից գեկույցի մշակում՝ ուսուցիչների աջակցությամբ: Զեկույցը գործի ուսումնասիրության դաշնութացի բոլոր գործողություններն ու արդյունքները համախմբելու, ինչպես նաև նկարներ ներառելու օգտակար միջոց է: Այն կարող է օժանդակել նաև հետաքրքրված ուսանողների և ուսուցիչների կողմից հետագա գիտական մշակմանը:
- Գիտական շնորհանդեսների և աշխատությունների հնարավոր մշակում հիմնված դեպքերի ուսումնասիրության դաշնութացի արդյունքների վրա
- Դեպքերի ուսումնասիրության արդյունքում ստացված առաջարկությունների և համահեղինակ լուծումների և նախագծերի արդյունք: Պոտենցիալ իրականացման պլանավորում՝ տեղական համայնքի հետ համագործակցությամբ: Տեղական

- գործակալություններին պարտականությունների փոխանցում, ինչպիսիք են տեղական գործողությունների խմբերը, տեղական իշխանությունները և այլն:
- Հետագա հետազոտական հարցերի ինտեգրումը բակալավրի, մագիստրոսի և ասպիրանտուրայի թեզերի և դասընթացների մեջ:
  - Համայնքի հետ գործի ուսումնասիրության հետագա դասընթացների պլանավորում

### **Փորձ CaucaSusT նախագծից.**

Խորհրդատվություն ՀՊՄՀ-ից՝ շաբ կարևոր է համայնքին ներկայացնել հետազոտական աշխատանքների արդյունքները, այնուհետև առկա խնդիրները ներկայացնել գարբեր պատրասխանագործությունների ուշադրությանը օրինակ՝ ՀՊՄՀ-ն քննարկեց խմելու ջրի խողովակաշարի կառուցման առկա խնդիրը Հայաստանում, Մեղրաձորում, համապատասխան պետական մարմինների հետ գործի ուսումնասիրության ընթացքում:

Ուսանողների և ուսուցիչների հետ քննարկումների արդյունքում կառավարության ներկայացուցիչները այցելեցին համայնք՝ գրեղական բնակչության հետ համապատասխան լուծում գլուխություն համար: Ավելին, ՏԴ դասընթացների գեկուցի համարեղ կազմումը կամ կիսումը կարող է օգնել գրեղական ՀԿ-ներին պատրաստել դրամաշնորհային առաջարկ հիմնված դեպքերի ուսումնասիրության դասընթացի արդյունքների վրա՝ համայնքում առկա խնդիրների և մարդարակերների վերաբերյալ ապացույցներ գրամադրելու համար:

**Խորհրդատվություն ԹՊՀ-ից.** Ռազմավարական առումով կարևոր է հետևել դեպքերի ուսումնասիրության գործունեությանը: Ելնելով մեր փորձից գեկուցի պատրաստումը կարող է օգնել միայն ուսանողներին, այլ նաև գրեղական համայնքին և շահագրգիռ կողմերին:

Օրինակ, Ծաղկերիի դեպքի ուսումնասիրությունից հետո, ԹՊՀ-ն պատրաստեց պաշտոնական նամակը ԹՊՀ-ի անունից և գեկուցը ուղարկեց գրեղական վարչական մարմիններին, այն հանձնվեց նաև համայնքին: Մեր գեկուցի հիման վրա Ծաղկերի համայնքը սկիզբեց գրեղական գործողությունների խումբ, և մեր գեկուցի արդյունքները պատշաճ կերպով օգնագործվեցին: Ավելին, ընթացիկ գեկուցը կարող է օգնել գրեղական ՀԿ-ներին պատրաստել դրամաշնորհի առաջարկ՝ նպատակելով վերաբերյալ առկա խնդիրների և մարդարակերների վերաբերյալ ավելի շաբ ապացույցներ գրանցելու համար:

Հետևման փուլի գրանցությունը կարող է գրաբեր լինել, առաջարկությունների և հետագա նախագծերի իրականացման հետ կապված հնարավոր հետագա գործողությունների պատճառով վերջինս կարող է պահանջել դրամական միջոցների համար համարեղ դիմում, համալսարանի լրացուցիչ ուսանողների, ուսուցիչների և արդարին փորձագետների ներգրավում և լրացուցիչ հետազոտական և ուսուցողական գործունեության պլանավորում:

Որպես լավագույն արդյունք, համալսարանի և համայնքի միջև կարող է հասպարզել երկարաժամկետ համագործակցություն:

### **Փորձ CaucaSusT նախագծից՝**

ՀՊՄՀ-ն շարունակեց համագործակցել առաջին դեպքի ուսումնասիրության համայնքի՝ Մեղրաձորի հետ, մի քանի փարի շարունակ այնպեղ գործի ուսումնասիրությունն իրականացնելուց հետո:

ՀՊՄՀ դասախոսներն ու ուսանողները դասախոսություններ են կարդացել գրեղի դպրոցի համար: Ավելին, COVID-19 համաճարակի ժամանակ՝ 2020 թ.-ին ՀՊՄՀ ուսանողներն ու ուսուցիչները Մեղրաձորի դպրոցի աշակերդների և ուսուցիչների համար կազմակերպեցին մի շարք առցանց դասընթացներ աշխարհագրության, պատրաստության, ինձ շրջապատող աշխարհի, ինչպես նաև «Զրուաշրջություն COVID 19-ից հետո» թեմայով:

## ՀԱՎԵԼՎԱԾ 1. ՆԱԽԱԴՐԱՍՏԱԿԱՆ ԴԱՍԸՆԹԱՑՆԵՐԻ ՕՐԻՆԱԿՆԵՐ

### ***ԺՊՀ դասընթացներ***

<b>Դասի անունը</b>	<b>Զբոսաշրջային քաղաքականությունը</b>
<b>Վարժությունների հիմնական թեմաները</b>	<p>«Զբոսաշրջության քաղաքականություն» ծրագրի ընթացքում ուսումնական պյանում ընդգրկված են հետևյալ թեմաները.</p> <p>Տրանսիսիցիալինար մոտեցումների դերը գրոսաշրջության քաղաքականության համակարգում՝</p> <p>Անդրադիսիցիալինար հետազոտությունների առանձնահատկությունները և դրա դերը տուրիստական քաղաքականության ձևավորման գործում;</p> <p>Զբոսաշրջության ոլորտում անդրադիսիցիալինար հետազոտությունների նպատակների և կարիքների որոշում;</p> <p>Շահառուների ներգրավվածությունը և նրանց դերը կայուն գրոսաշրջության ռազմավարություններում;</p> <p>Տեղական մակարդակում դինամիկ համակարգ և անդրադիսիցիալինար մոտեցումներ;</p> <p>Դեպքերի ուսումնասիրություններ՝</p> <p>Շագվերի ուղղություն</p> <p>Կազբեզի ուղղություն</p>
<b>Իրավասություններ ուղղված է</b>	<p>(խնդրում եմ, տես, մասնավորապես, կիսված հրապարակումները Wiek et al. 2011, և ՆԸԻԿԿՁ իրավասություններ, խնդրում ենք նշել, թե Ձեր կողմից նշված որ իրավասություններն են այդ հրապարակումներից, և որոնք ոչ):</p> <p>Համակարգային մտածողության իրավասություն:</p> <p>Ուսանողները կարող են վերլուծել կայուն զարգացման խնդիրները ազգային և տարածաշրջանային զբոսաշրջության զարգացման համատեքստում: Այսիսով, ուսանողները կարող են կիրառել համակարգային հասկացությունները զբոսաշրջային քաղաքականության մշակման ժամանակ՝ դիտարկելով կայուն զարգացման հարցերը:</p> <p>Ապագա մտածողության ուսակություն (կամ ակնկալիք):</p> <p>Ուսանողները կարող են կանխատեսել դրական և բացասական արդյունքները որոշումների կայացման գործնթացի տեղական և ազգային մակարդակներում:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Կոմպետենտություն ռազմավարական մտածողության մեջ,</li> <li>• Դասընթացի շրջանակներում ուսանողներն աշխատում</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Են քաղաքական կառույցի համատեքստում տարբեր</li> <li>ռազմավարական նախագծերի վրա: Նրանք կարող</li> <li>են մշակել և պատրաստել զրոսաշրջային ծրագրեր:</li> </ul> <p>Համագործակցության (կամ միջանձնային հաղորդակցման) իրավասություն:</p> <p>Ուսանողները կարող են աջակցել տարբեր տեսակի համագործակցության, համագործակցության տարբեր շահագրգիռ կողմերի, և այլն, այդ թվում թիմային աշխատանքի: Բացի այդ, ուսանողները կարող են որոշել իրենց դերերը և պարտականությունները խմբում:</p>
<b>Ուսուցման արդյունքները</b>	<p>(խնդրում ենք տեսնել այն իրապարակումները, որոնք կիսում են,</p> <p>հատկապես RSP արյուաակը, and Wiek et al 2015 խնդրում ենք նշել, թե Ձեր կողմից նշված որ իրավասություններն են այդ իրապարակումներից, և որոնք ոչ):</p> <p>Տրանսդիսցիպլինարիության հիմնական խնդիրների սահմանումը և նկարագրությունը;</p> <p>Զրոսաշրջային քաղաքականության ձևավորման գործընթացում տրանսդիսցիպլինար մոտեցումների հայեցակարգային գիտելիքների կիրառումը:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Նկարագրում է կայուն զարգացման և համակարգի հեռանկարների համատեքստում ապագա հետագծները</li> <li>Համակարգի վերլուծություն կատարել տուրիստական ուղղությունների համար.</li> <li>Մշակել տարբեր գործողություններ կայուն զարգացման մարտահրավերները լուծելու / մեղմելու համար.</li> <li>Նկարագրել ուղղականությունների առանձնահատկությունները).</li> <li>(հաշվի առնելով ուղղությունների առանձնահատկությունները).</li> <li>Նկարագրել ուղղականության մշակման և քաղաքականության ձևավորման գործընթացում</li> <li>շահագրգիռ կողմերի ներգրավման անհրաժեշտությունը:</li> </ul>
<b>Մոտավոր տևողությունը</b>	6 ժամ
<b>Նկարագրություն</b>	«Զրոսաշրջության քաղաքականության» ուսումնական պահնը, որը ներառում է միջառարկայական թեմաներ և դեպքերի

		ուսումնասիրություններ 2019-ին հավաքարմագրված գրուաշրջության մագիստրոսական ծրագրի մի մասն է՝ 7 դարձ հետևանքով:
Ի՞նչն արդյունավետ դարձնում մեթոդը:	է	<p>Տրանս-դիսցիպլինար մոդելումը օգնում է գործնական գիտելիքները խնդիրներել ակադեմիականին. կառուցել մարդարավերելու և որոշել խնդիրների լուծման առավել արդյունավետ ուղղմավարություն:</p> <p>Արդյո՞ք դա ուսանողներին ստիպում է քննադատորեն մտածել: Եթե այո, ապա ինչպե՞ս:</p> <p>Ուսանողները գարգացնում են համակարգային մոդելում և համակարգային գիտելիքները են ծեզում ընթացիկ գործընթացների վերաբերյալ որոնք երանց հնարավորություն են տափս յուրաքանչյուր «խնդիր» և դրա լուծման ճանապարհը դիւրարկել որպես ընդհանուր ուղղմավարության մաս. ուսպի կարող են քննադատաբար մոդելնալ որոշակի առարկայի առանձին հետազոտություններին:</p> <p>Ավելին, այս դասընթացում ընդգրկված են մի քանի մեթոդներ՝ և մոդելումներ՝</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Խնդիրների վրա հիմնված ուսուցում;</li> <li>• Հեպի ուսումնասիրության մոդելումներ;</li> <li>• Խմբի աշխատանք;</li> <li>• Բեյնսթորմինգ</li> </ul>
Անհրաժեշտ նյութեր		Դասագրքեր, հոդվածներ:

Դասընթացի անվանումը	Զրուաշրջության կայուն զարգացում
Վարժությունների հիմնական թեմաները	<p>«Զրուաշրջության կայուն զարգացում» ծրագրի ընթացքում ուսումնական պլանում ընդգրկված են հետևյալ թեմաները՝</p> <p>Տրանսդիսցիպլինարության հայեցակագերը Հետազոտության միջառարկայական մեթոդները Ինչպես նաև, դեպքերի ուսումնասիրությունները՝ Շագվերի ուղղություն Կազբեզի ուղղություն</p>
Հասցեագրված իրավասություններ	(խնդրում ենք տեսնել կիսված իրավարակումները հատկապես Wiek et al. 2011, և RSP ԿԿ2)

	<p>իրավասություններ, խնդրում ենք նշել, թե Ձեր կողմից նշված որ իրավասություններն են այդ հրապարակումներից, և որոնք ոչ):</p> <p><i>Ուսանողները ձեռք են բերում գրանսդիսցիպինար հասկացությունների և հետազոտական մեթոդների մասին այեպիսի գիտելիքներ, ինչպիսիք են՝ Տրանսդիսցիպինարության հայեցակարգը և դրա կապը կայուն գարգացման հետ. Մոնողիսցիպինարության, բազմադիսցիպինար, միջդիսցիպինարության և գրանսդիսցիպինարության և գրանսդիսցիպինարության միջև գարբերությունը. Հիմնական կարեգորիաների ըմբռնումը գրանսդիսցիպինարության համարեցուում «խնդիր» և «խնդիրների դաշտ»; «համակարգային գիտելիքներ», «թիրախային գիտելիքներ» և «գիտակերպման գիտելիքներ».</i>  <i>Տրանսդիսցիպինար հետազոտությունների փուլերը՝ Խնդիրների նույնականացում և կառուցվածքավորում, խնդիրների վերլուծություն և արդյունքների իմի բերում. Տրանսդիսցիպինար ծախողված հետազոտություն. «Մասնակցային հետազոտություն», «Խնդիրների» կլասսիկացման մեթոդը՝ «կրիտիկական խնդիրներ»; «գծակների խնդիրներ»; «սահմանափակ խնդիրներ» և «բուֆերային խնդիրներ» Խնդիրների լուծման ռազմավարության մշակում:</i></p>
<b>Ուսուցման արդյունքները</b>	<p>(խնդրում ենք տեսնել կիսված հրապարակումները հաստկապես RSP այսուակը, և Wiek et al 2015 խնդրում ենք նշել, թե Ձեր կողմից նշված որ իրավասություններն են այդ հրապարակումներից, և որոնք ոչ):</p> <p><i>բացահայտել և նկարագրել գրուաշրջության նպարակակերպի փոխկապակցված (համակարգային) խնդիրները,</i>  <i>բացահայտել ուղղության շահագրգիռ կողմերին, նրանց ընդհանուր շահերի դաշտը և շահերի բախումը, կարարել շահագրգիռ կողմերի կարիքների վերլուծություն, հայդնաբերված խնդիրները դասակարգել «խնդիրների դաշտ» -ի՝ «նպարակային գիտելիքներ» առաջացնելու նպարակով,</i>  <i>զարգացնել փոխակերպման գիտելիքներ՝ «նպարակային</i></p>

	գիրեթիքների անցում կարարելու նպարակով, բացահայրված մարդարավերներն ու գործողությունները գաղափարականացնել կայուն զարգացման գնասության մեջ, կիրառել կայուն զարգացման հայեցակարգային գիրեթիքները միջառարկայական հետազոտությունների պլանավորման և իրականացման ընթացքում:
<b>Մոտավոր տևողությունը</b>	
<b>Նկարագրություն</b>	«Զրոսաշրջության կայուն զարգացման ուսումնական պլանը», որը ներառում է միջառարկայական թեմաներ և դեպքերի ուսումնասիրություններ, զրոսաշրջության մագիստրոսական ծրագրի մի մասն է, որը հավաքարմագրվել է 2019 թվականին՝ 7 դարի գլոբուլությամբ:
<b>Ի՞նչն է արդյունավետ դարձնում այս մեթոդը:</b>	Տրանսիսցիպենար մոդեցումը օգնում է գործնական գիրեթիքները խնդեգրել ակադեմիականին, մշակել մարդարավերներ և որոշել խնդիրների լուծման ամենաարդյունավետ ուղղմավարությունը: Արդյո՞ք դա ուսանողներին մղում է մտածել ըննադատորեն: Եթե այո, ապա ինչպե՞ս: Ուսանողները մշակում են համակարգային մոդեցում և գեներացնում համակարգի գիրեթիքները ընթացիկ գործներացների վերաբերյալ ինչը երանց հնարավորությունն է փայփառ դիմումների լուրաքանչյուր «խնդիր» և դրա լուծման ձևը, որպես ընդհանուր ուղղմավարության մաս, հետևաբար կարող են քննադատորեն մոդենալ որևէ առարկայի առանձին ուսումնասիրություններին:
<b>Անհրաժեշտ նյութեր</b>	Դասագրքեր, հոդվածներ:

<b>Դասընթացի անվանումը</b>	<b>Տուրիստական գործունեության կազմակերպում</b>
<b>Վարժությունների հիմնական թեմաները</b>	«Զրոսաշրջային գործունեության կազմակերպում» ծրագրի ընթացքում ուսումնական պլանում ներառված են հետևյալ թեմաները՝ Լեռնային շրջաններում զրոսաշրջության

	<p>Կայուն զարգացման հայեցակարգը; Զբոսաշրջության ուսումնասիրության և հետազոտության միջառարկայական մոտեցում: Դեպքերի ուսումնասիրություններ՝ Ծագվերի ուղղություն, Կազմեգի ուղղություն:</p>
<b>Հասցեագրված իրավասություններ</b>	<p>(խնդրում ենք տեսնել կիսված հրապարակումները. հատկապես Wiek et al. 2011, RSP և ԿԿ2 իրավասություններ, խնդրում ենք նշել, թե Ձեր կողմից նշված որ իրավասություններն են այդ հրապարակումներից, և որոնք ոչ): Ուսանողները սպանում են գիտելիքներ կայուն զրոսաշրջության զարգացման և հետազոտության միջառարկայական այնպիսի հասկացությունների վերաբերյալ ինչպիսիք են: Փխրուն բնական լեռնային համակարգեր և, հետևաբար, զրոսաշրջության կայուն զարգացման սուր անհրաժեշտություն, Զանգվածային / ավանդական և կայուն զրոսաշրջության հիմնական տարրերությունները. <b>Մոնողիսցիալիստներության,</b> բազմադիմության, միջդիմության միջնական տարրերության և դրանսուստիկային հետազոտությունների միջև փարբերությունը. Զրոսաշրջության կայուն զարգացման առավելությունները գործնական բոլոր դերակատարների համար:</p>
<b>Ուսուցման արդյունքները</b>	<p>(խնդրում ենք տեսնել կիսված հրապարակումները, հատկապես Wiek et al. 2015 և RSP այլուսակ, խնդրում ենք նշել, թե Ձեր կողմից նշված որ իրավասություններն են այդ հրապարակումներից, և որոնք ոչ): Բացահայտել և նկարագրել տուրիստական նշանակության հիմնական էկոլոգիական սպառնայիքները, Բացահայտել ուղղության շահագրգիռ կողմերին, նրանց ընդհանուր շահերի դաշտը և շահերի բախումը, Կատարել շահագրգիռ կողմերի կարիքների վերլուծություն, Օգտագործել կայուն զարգացման հայեցակարգային գիտելիքները հետազոտություններում:</p>
<b>Մոտավոր տևողությունը</b>	6 ժամ
<b>Նկարագրություն</b>	«Զրոսաշրջային գործունեության կազմակերպման»

	ուսումնական պլանը, որը ներառում է լեռնային շրջաններում գրոսաշրջության կայուն զարգացում և տրանսդիսիպլինար թեմաներ և դեպքերի ուսումնասիրություններ, մարդկային աշխարհագրության մագիստրոսական ծրագրի մի մաս է, որը հավատարմագրված է մինչև 2020-21 ուսումնական տարի:
Անհրաժեշտ նյութեր	Լեռնային շրջաններում գրոսաշրջության կայուն զարգացման ըմբռնումը ուսանողներին ստիպում է ավելի մեծ ուշադրություն դարձնել էկոլոգիական ասպեկտներին, Տարբեր դիսցիպլինների ուսանողների խմբային աշխատանքի հմտությունների ամրապնդում, Որոշում կայացնողների, շահագրգիռ կողմերի և համայնքի անդամների դերի բացահայտում գրոսաշրջության կայուն զարգացման գործում, Տրանսդիսիպլինար մոտեցումը օգնում է գործնական գիտելիքները ներդնել ակադեմիական գիտելիքների մեջ: Արդյո՞ք դա ուսանողներին ստիպում է քննադատութեն մտածել Եթե այո, ապա ինչպես: Ուսանողները մշակում են համակարգային մոտեցում և համակարգի գիտելիքներ գեներացնում ընթացիկ գործնական գործում վերաբերյալ, որոնք նրանց հնարավորություն են տախս յուրաքանչյուր խնդիր և դրա լուծման ուժին դիտարկել որպես ընդհանուր ուազմավարության մաս, հետևաբար կարող են քննադատաբար մոտենալ որոշակի առարկայի առանձին ուսումնասիրություններին:
Անհրաժեշտ նյութեր	Դասագրքեր, հոդվածներ:

## Դասընթացի անվանումը՝ Զբոսաշրջություն և հանգստի աղբյուրներ:

Վարժությունների իմաստական թեմաները.

«Զբոսաշրջություն և հանգստի աղբյուրներ» դասընթացի ընթացքում ուսումնական պլանում ներառված են հետևյալ թեմաները՝

-Կայուն գրոսաշրջությունը՝ որպես շրջակա միջավայրի ենթաթեմաների կազմակերպման ձև,

-Զբոսաշրջության ազդեցությունը քննական և սոցիալ-մշակութային միջավայրի վրա;

- Էկոլոգիական տուրիզմի եռթյունը և գործառույթները՝ որպես բնության կառավարման արդյունաբերություն,
  - Զբոսաշրջության կայուն զարգացման հայեցակարգի հիմնական դրույթը;
  - Էկոլոգիական և կայուն զբոսաշրջություն. Հասկացությունների փոխհարաբերություն;
- Զբոսաշրջության զարգացման կայունության գնահատում ենթաթթեմաներ՝
- զբոսաշրջության զարգացման տնտեսական և սոցիալական ցուցանիշները.
  - զբոսաշրջության գործոններության կայունության չափանիշներ.
  - կայուն զբոսաշրջության մոնիթորինգ և ցուցանիշներ.
- Դեպքերի ռատմենասիրություններ՝
- Ծագվերիի ուղղություն,
- Կազմեագի ուղղություն:

### **Հասցեագրված իրավասություններ**

(խնդրում ենք տեսնել կիսված իրապարակումները, հատկապես Wiek et al. 2011, և RSP ԿԿ2 իրավասություններ, խնդրում ենք նշել, թե Ձեր կողմից նշված որ իրավասություններն են այդ իրապարակումներից, և որոնք ոչ):

Ուսանողները կարող են վերլուծել տրանսիսիցիալինար ն և Կայուն զարգացման հետ հարաբերությունների հայեցակարգը:

Ուսանողները ի վիճակի են որոշել խմբում իրենց դերն ու պարտականությունները, բացի այդ կարող են աջակցել կառավարական մարմինների հետ ցանկացած տեսակի համագործակցությանը՝ բաժնետերեր և այլն:

Ազգային, տարածաշրջանային և տեղական մակարդակի համատեքստում խնդիրների լուծման ռազմավարության մշակում.

Ուսանողները կարող են կիրառել համակարգի հայեցակարգերը զբոսաշրջության քաղաքականության մշակման ժամանակ հաշվի առնելով կայուն զարգացման խնդիրները:

(խնդրում ենք տեսնել կիսված իրապարակումները, հատկապես Wiek et al. 2015 և RSP այլուակ, խնդրում ենք նշել, թե Ձեր կողմից նշված որ իրավասություններն են այդ իրապարակումներից, և որոնք ոչ):

Բացահայտել և նկարագրել շրջակա միջավայրի կառավարման հիմնախնդիրները,

Կիրառել տրանսիսիցիալ մոտեցումների հայեցակարգային գիտելիքները կայուն զբոսաշրջության մոնիթորինգի գործընթացում,

**Նկարագրում** է կայուն զարգացման և համակարգի հեռանկարների համատեքստով ապագա հետազծերը,

**Կատարել** կայուն գրոսաշրջության տնտեսական և սոցիալական ցուցանիշների համակարգային վերլուծություն,

**Մշակել** տարբեր գործողություններ կայուն զարգացման լուծման համար.

**Հասկանալ** կայուն գրոսաշրջության զարգացման հայեցակարգի հիմնական դրույթները,

**Բացահայտել** տուրիստական գործունեության կայունության չափանիշները:

### **Մոտավոր տևողությունը՝ 3 ժամ**

**Նկարագրություն՝**

«Զրուսաշրջություն և հանգստի ռեսուրսներ» առարկայի ծրագիրը որը ներառում է պրանսդիսցիպինար թեմաներ և դեպքերի ուսումնահրություններ, 2013 թ.-ին 7 դարի ժամկետով հավաքարմագրված լանդշաֆտային պլանավորման մագիստրոսական ծրագրի մի մասն է:

Ի՞նչն է արդյունավետ դարձնում այս մեթոդը:

Տրանսդիսցիպինար մոդեցումը օգնում է գործնական գիտելիքները ակադեմիականին, կառուցել մարդահրավերները և որոշել խնդիրների լուծման առավել արդյունավետ ուղղմավարություն:

Արդյո՞ք դա ուսանողներին ստիպում է քննադատորեն մտածել: Եթե այո, ապա ինչպես:

Ուսանողները մշակում են համակարգային մոդեցում և համակարգի գիտելիքներ գեներացնում ընթացիկ գործնկացների վերաբերյալ որոնք նրանց հնարավորություն են դայիս յուրաքանչյուր խնդիր և դրա լուծման ուժին դիրքորոշումը որպես ընդհանուր ուղղմավարության մաս, հետքարար կարող են քննադատաբար մոդենալ որոշակի առարկայի առանձին ուսումնահրություններին:

Ավելին, այս դասընթացում ընդգրկված են մի քանի մեթոդներ և մոդեցումներ.

Դեպքի խնդիր.

Յուցադրական.

Դեպքի ուսումնահրություն.

Համագործակցային.

Բրեյնսթրումինգ:

**Անհրաժեշտ նյութեր՝ Դասագրքեր, հոդվածներ:**

## **ՀՊՄՀ դասընթացներ**

<b>Դասընթացի անվանումը</b>	<b>Հանգստի ռեսուրսների գնահատում գրոսաշրջության համարեցաբում</b>
<b>Դասընթացի / վարժության հիմնական թեմաները</b>	<p>Կայուն զարգացման հայեցակարգի ձևակերպում: Բնական և հասարակական ռեսուրսները, դրանց նպատակային օգտագործումը գրոսաշրջության ոլորտում: Հանգիստ: Զրոսաշրջության ռեսուրսների գնահատման մեթոդաբանություն: Զրոսաշրջության ոլորտում Կայուն զարգացման հայեցակարգի իրականացում: Կայուն գրոսաշրջություն Զրոսաշրջության աշխարհագրությունը &lt;&lt; ռեսուրսներում և գնահատման մեթոդաբանությունը: Հայաստանում կայուն գրոսաշրջության հեռանկարները: &lt;&lt; գրոսաշրջության ռեսուրսների և ենթակառուցվածքների գնահատում կայուն զարգացման համատեքստում: Զրոսաշրջության ոլորտում &lt;&lt; տեղական բնակչության աշխատանքային ռեսուրսների ներուժը: Զրոսաշրջության գործոններունը &lt;&lt; Հայաստանում ըստ տարածաշրջանային երթուղիներով: Sustainableըրոսաշրջային երթուղու զարգացում կայուն գրոսաշրջության համատեքստում: Զրոսաշրջային նպատակային տարածքների մոդելավորում:</p>
<b>Հասցեագրված իրավասություններ</b>	<p>Այս դասընթացի նպատակն է ուսումնասիրել և օգտագործել սոցիալ-տնտեսական ռեսուրսների գրոսաշրջային ներուժը կայուն զարգացման համատեքստում: Ուսանողները գիտելիքներ են ստանում հետազոտության անդրգիտակարգային (TD) հասկացությունների մասին: Սոցիոլոգիայի տեսանկյունից դասընթացը նպատակ ունի ապահովել սոցիոլոգիական գիտելիքներ և մեթոդներ, որոնք կարող են օգտագործվել կայուն գրոսաշրջության զարգացման ոլորտում: Դասընթացը համատեղ դասավանդում են աշխարհագրագետը և սոցիոլոգը: Դասընթացի համար նախատեսվում է հետևյալ ծրագիրը</p>

<b>Ուսուցման արդյունքները</b>	<p>Դասընթացի ավարտին ուսանողը կկարողանա՝ Ներկայացնել Կայուն զարգացման գլոբալ գործնթացը, մարտահրավերներն ու խոչընդոտները, անցումային տնտեսություն ունեցող երկրների առանձնահատկությունները։ Օգտագործել կայուն զարգացման հայեցակարգային գիտելիքները տրանսդիսցիպլինար հետազոտություններում։ Վերլուծեք Հայաստանում կայուն զարգացման գործնթացը։ Բռուաշրջության ռեսուրսների գնահատում և կիրառություն կայուն զարգացման գաղափարական հիմքի վրա, Հստակեցնել կայուն զարգացման հիմնախնդիրները, դրա գաղափարական հիմքը, անցման անհրաժեշտությունը, Ուսումնասիրել և կիրառել սոցիալ-տնտեսական զրոսաշրջության ռեսուրսների ներուժը Կայուն զարգացման համատեքստում։ Զրոսաշրջային երթուղու զարգացում Կայուն զրոսաշրջության համատեքստում։ Կատարել շահագրգիռ կողմերի կարիքների վերլուծություն, Զրոսաշրջության նպատակային տարածքների մոդելավորում։</p>
<b>Մոտավոր տևողությունը</b>	30 ժամ
<b>Նկարագրություն</b>	<p>Այս դասընթացի նպատակն է ուսումնասիրել և օգտագործել սոցիալ-տնտեսական ռեսուրսների զրոսաշրջային ներուժը կայուն զարգացման համատեքստում։ Սոցիոլոգիայի տեսանկյունից դասընթացը նպատակ ունի ապահովել սոցիոլոգիական գիտելիքներ և մեթոդներ, որոնք կարող են օգտագործել կայուն զրոսաշրջության զարգացման ոլորտում։ Դասընթացը համատեղ դասավանդում են աշխարհագրագետը և սոցիոլոգը։ Դասընթացները կկենտրոնանան ուսումնասիրման շրջաններից ընտրված դեպքերի օրինակների վրա, ուսանողներին դեպքերի ուսումնասիրման միջառարկայական դասընթացում դաշտային բաղադրիչին պատրաստելու նպատակով։</p>
<b>Ի՞նչն է արդյունավետ դարձնում այս մեթոդը:</b>	<p>ՀՀ մարզերում զրոսաշրջության կայուն զարգացման ըմբռնումը ուսանողներին ստիպում է ավելի ուշադիր լինել սոցիալական, տնտեսական և էկոլոգիական ասպեկտների նկատմամբ,</p> <p>Տարրեր դիսցիպլինների ուսանողների շրջանում խմբային աշխատանքի հմտությունների ամրապնդում։</p>

	<p>Որոշում կայացնողների, շահագրգիռ կողմերի և համայնքի անդամների դերի բացահայտում գրուաշրջության կայուն զարգացման գործում.</p> <p>Տրանսդիսցիպլինար մոտեցումը օգնում է գործնական գիտելիքները ինտեգրել ակադեմիական գիտելիքների:</p> <p>Դա ուսանողներին ստիպում է քննադատորեն մտածել:</p>
<b>Անհրաժեշտ նյութեր</b>	Դասագրքեր, հոդվածներ:

<b>Դասընթացի անվանումը</b>	<b>«Բնական և պատմաճարդարդապետական հուշարձաններ»</b>
<b>Դասընթացի վարժության հիմնական թեմաները</b>	<p>Դասընթացի համար նախատեսված են հիմնական երեք բաղադրիչները՝</p> <p>Նյութական մշակութային ժառանգություն (պատմական ճարտարապետական հուշարձաններ տարբեր ժամանակաշրջաններից՝ սկսած քարե դարից մինչև 20-րդ դար՝ ընդգծելով դրանց յուրահատուկ առանձնահատկությունները, ժողովրդական հերիարքներն ու ավանդույթները):</p> <p>Ոչ նյութական մշակութային ժառանգություն (ազգային արարողություններ և խաղեր, ժողովրդական երգեր և պարեր, փառատոններ, արհեստներ և դրանց հետ կապված ավանդույթներ)</p> <p>Բնական հուշարձաններ (ջերմային աղբյուրներ ինչպես Հայաստանում, այնպես Էլ Լեռնային արարադում, Քարերի սիմֆոնիա, Բջնիկի Գառնի կամ Ծակ քար)</p> <p>Դասընթացը դասավանդելու է միջառարկայական թիմը՝ ‘Ներկայացնելով հետևյալ առարկաները’</p> <p>Ազգագրություն</p> <p>Սոցիալական կամ մշակութային մարդարանություն, ներառյալ էթնոհոգեբանություն</p> <p>Պատմական աշխարհագրություն</p> <p>Էթնոտուրիզմ</p> <p>Էկոտուրիզմ</p>
<b>Հասցեագրված իրավասություններ</b>	<p>Դասընթացը կոչված է ուսանողներին ծանոթացնելու այդ հարցերի վերաբերյալ որոշակի բաղադրականություն պարունակող փաստաթղթերին և օրենսդրական ակտերին, քննարկելու դա բավարար է Հայաստանում կայուն գրուաշրջության զարգացման համատեքստում, թե ոչ, և ինչպես պետք է նրանք գործեն որոշակի պայմաններում:</p>

<b>Ուսուցման արդյունքները</b>	<p>Տեսական հիմքերով աշխարհագրության առարկայական մեթոդների բնական պատմաճարտարապետական հուշարձանների մասին տեղեկատվության տիրապետում Կարողանալ ներկայացնել առարկայի &lt;&lt; բնական և պատմաճարտարապետական հուշարձանները Տրանսսցիպինար հետազոտություններում կայուն զարգացման հայեցակարգային գիտելիքների օգտագործումը:</p> <p>Հարցաշարերի կազմնան կարողություն</p> <p>Կատարել շահագրգիռ կողմերի կարիքների վերլուծություն &lt;&lt; բնապահանական, բնական պատմաճարտարապետական հուշարձանները դասակարգելու և դրանց քարտեզները կազմելու ունակություն:</p> <p>Իրազեկվածություն հիմնական մեթոդական համակարգությունների մասին</p>	
<b>Մոտավոր տևողությունը</b>	30 ժամ	
<b>Նկարագրություն</b>	<p>«Բնական և պատմաճարտարապետական հուշարձաններ» դասընթացը չի վերաբերում միայն մշակութային ժառանգության օրինակներին, նաև ուսանողների՝ պետության ներկա իրավիճակին և այդ հուշարձանների նկատմամբ պետության վարած քաղաքականությանը ծանոթացնելու վերաբերյալ:</p> <p>Ավելին, ուսուցիչները կկապվեն և ներգրավված կյանեն պատմական հուշարձանների և մշակութային ժառանգության պահպանման համար պատասխանատու կազմակերպությունների գործնական փորձագետների հետ:</p> <p>Դասընթացի նպատակն է ուսանողներին տեղեկացնել փաստաթղթերի և օրենսդրական ակտերի մասին, որոնք հանգեցնում են որոշակի քաղաքականության այս հարցերի վերաբերյալ, քննարկել, արդյոք դա բավարար է Հայաստանում կայուն գրոսաշրջության զարգացման համատեքստում, թե ոչ, և ինչպես աետք է նրանք գործեն որոշակի պայմաններում:</p> <p>Դասընթացի համար նախատեսված են հիմնական երեք քաղադրիչները՝</p>	
<b>Ի՞նչն արդյունավետ դարձնում մեթոդը:</b>	<b>է այս</b>	<p>&lt;&lt; մարզերում գրոսաշրջության կայուն զարգացման ըմբռնումը ուսանողներին ստիպում է ավելի ուշադիր լինել սոցիալական, տնտեսական և էկոլոգիական ասպեկտների նկատմամբ,</p> <p>սրբեր դիսցիպինների ուսանողների շրջանում խմբային աշխատանքի հմտությունների ամրապնդում;</p>

	<p>ողում կայացնողների, շահագրգիռ կողմերի և համայնքի անդամների դերի բացահայտում գրուաշրջության կայուն զարգացման գործում.</p> <p>անսղիսցիպինար մոտեցումը օգնում է գործնական գիտելիքները ինտեգրել ակադեմիականին:</p> <p>Արդյո՞ք դա ուանողներին ստիպում է քննադատորեն մտածել:</p> <p>Դասընթացները կվենտրոնանան ուսումնամիջման շրջաններից ընտրված դեպքերի օրինակների վրա, ուսանողներին դեպքերի ուսումնամիջման միջառարկայական դասընթացում դաշտային բաղադրիչին պատրաստելու նպատակով:</p>
<b>Անհրաժեշտ նյութեր</b>	Դասագրքեր, հոդվածներ:

<b>Դասընթացի անվանումը</b>	<b>Էկուուրիզ</b>
<b>Դասընթացի/վարժության հիմնական թեմաները</b>	<p>ՄԱԿ-ի կայուն զարգացման համաժողովը (ՄԱԿ-ի շրջակա միջավայրի և զարգացման համաժողովը 1992 թ., Ռիո + 10 2002 թ; Ռիո + 20-ը 2012 թվականին, Հայաստանի մասնակցությունն այս գործընթացին, ապագան, որը մենք ցանկանում ենք):</p> <p>Կրթություն հանուն կայուն զարգացման (Ի՞նչ է կայուն զարգացումը; Կրթություն հանուն կայուն զարգացման (Ի՞նչ է կայուն զարգացումը; Ի՞նչ է կրթությունը կայուն զարգացման համար (ԿԿԶ); Ի՞նչու պետք է բարձրագույն կրթությունը ներգրավի կայուն զարգացման մեջ):</p> <p>Էկուուրիզմի հիմնական սկզբունքները (Նեյի բնություն ճանապարհորդություն և նման ուղևորությունների հիմնական բովանդակությունը վայրի բնությանը, տեղական սովորույթներին և մշակույթին ծանոթանան է: Բնապահանական և սոցիալ-մշակութային բացահական ազդեցությունների նվազեցում, շրջակա միջավայրի կայունության պահպանում, Բնության և տեղական սոցիալ-մշակութային միջավայրի պահպանության խթանում; Էկոլոգիական կրթություն և լուսավորություն; Տեղի բնակիչների մասնակցությունը և նրանց եկամուտները գրուաշրջությունից ստանալը, ինչը նրանց դրդում է բնության պահպանության տնտեսական խթանով; Տնտեսական արդյունավետություն և ներդրում այցելած մարզերի կայուն զարգացման գործում):</p>

<b>Հասցեագրված իրավասություններ</b>	Ընդլայնել ուասնողների ապագա ուսուցիչների մասնագիտական գիտելիքների ոլորտը Էկուսուրիզմի որոշակի տեսակների առանձնահատկությունների և ուղղությունների մեջ * Նպաստել զրոսաշրջային խմբերի առանձնահատկությունների, ուղղությունների, տեսակների, ձևերի ճանաչմանը, զրոսաշրջության ներուժը գնահատելու և օգտագործելու նրանց ունակությանը:
<b>Ուսուցման արդյունքները</b>	Ներկայացնել էկուսուրիզմի հայեցակարգը, վերլուծել դրա տարածքային կազմակերպության աշխարհագրական առանձնահատկությունները: Ներկայացնել էկուսուրիզմի առաջացման նախադրյալները: Թվարկել էկուսուրիզմի առանձնահատկություններն ու բաղադրիչները: Կազմել էկուսուրիզմի քարտեզներ: Տրանսդիսցիպլինար հետազոտություններում օգտագործել կայուն զարգացման հայեցակարգային գիտելիքները: Մշակել էկուսուրիզմի պահպանման, հարստացման և արդյունավետ օգտագործման գիտականորեն հիմնավորված ձևեր և ուղիներ:
<b>Մոտավոր տևողությունը</b>	30 ժամ
<b>Նկարագրություն</b>	Էկուսուրիզմի հայեցակարգը, դրա առաջացման նախադրյալները, էկուսուրիզմի օբյեկտը, միջազգային փաստաթրթեր կապված էկուսուրիզմի, էկուսուրիզմի տարածման և զարգացման միտումների հետ, կանաչ և կայուն զրոսաշրջությունը, նրա սոցիալ-տնտեսական դերը, նրա խմբերը և տեսակները, հատուկ պահպանվող բնական տարածքները:

<b>Ի՞նչն է արդյունավետ դարձնում այս մեթոդը:</b>	ՀՀ մարզերում գրոսաշրջության կայուն գարգացման ըմբռնումը ուսանողներին ստիպում է ավելի ուշադիր լինել սոցիալական, տնտեսական և էկոլոգիական ասպեկտների նկատմամբ, Տարբեր դիսցիպլինների ուսանողների շրջանում խմբային աշխատանքի հմտությունների ամրապնդում; Որոշում կայացնողների, շահագրգիռ կողմերի և համայնքի անդամների դերի բացահայտում գրոսաշրջության կայուն գարգացման գործում. Տրանսդիսցիպլինար մոտեցումը օգնում է գործնական գիտելիքները ինտեգրել ակադեմիականին: Դա ուսանողներին ստիպում է քննադրատորեն մտածել: Դասընթացները կկենտրոնանան ուսումնասիրման շրջաններից ընտրված դեպքերի օրինակների վրա, ուսանողներին դեպքերի ուսումնասիրման միջառարկայական դասընթացում դաշտային բաղադրիչին պատրաստելու նպատակով:
<b>Անհրաժեշտ նյութեր</b>	Դասագրքեր, հոդվածներ:

## ՀԱՎԵԼՎԱԾ 2. ՆՊԱՏԱԿԻ ԿԼՈՐ ԻՄԱՍՏ

Ուսուցչի իրավասությունները <<Կայունության>> հասկացության ուսուցման մեջ

### Համակարգեր

Ուսուցիչը օգնում է սովորողներին գարգացնել աշխարհը՝ որպես փոխկապակցված ամբողջություն, և կապեր փնտրել մեր սոցիալական և բնական միջավայրի միջև և հաշվի առնել գործողությունների հետևանքները: Շրագրի գործընկերներ. Գլուխթերշիրի համալսարան (Միացյալ Թագավորություն); Duurzame PABO (Նիդերլանդներ); Կայունության գիտության իտալական ասոցիացիա (Իտալիա); Ֆրեդերիկ համալսարան (Իտալիա); Հոնգարիայի ուսուցիչների հետազոտական ասոցիացիա (Հոնգարիա); Վեչտայի համալսարան (Գերմանիա); Վո կանտոնի Բարձրագույն մանկավարժական ուսումնարան (Շվեյցարիա); Կատարինիայի բաց համալսարան (Իսպանիա)

## ՀԱՎԵԼՎԱԾ 3. ԵԶՐՈՒՅԹՆԵՐԻ ԲԱՌԱՐԱՆ

<b>Ագրոտուրիզմ</b>	գործող ֆերմերային տնտեսությանը կից առևտրային ձեռնարկություն, որը ներառում է նաև գրոսաշրջիկների այց գյուղական վայրեր՝ էկոլոգիապես ճանաչված տարածքներում հանգստի և / կամ ժամանցի կազմակերպման նպատակով
<b>Անտրոպոցեն</b>	արդյունաբերական հեղափոխության սկզբից մինչև մեր օրերը ընկած երկրաբանական ժամանակաշրջան, մեր մոլորակի վրա մարդու գործունեությանը հասցված անդառնայի վնասի կապակցությամբ
<b>Դեպքի ուսումնասիրություն</b>	էմպիրիկ մեթոդ, որը ուսումնասիրում է ժամանակակից երևույթը («դեպքը») խորությամբ և իր իրական համատեքստում, հատկապես, երբ երևույթն ու ենթատեքստը կարող են ակնհայտ չլինել
<b>Համայնքային տուրիզմ</b>	կառավարվում և պատկանում է համայնքին, նախատեսված համայնքի համար՝ այցելուներին հնարավորություն տալու բարձրացնել իրենց տեղեկացվածությունը և ծանոթանալ համայնքի և տեղական կյանքի ձևերի հետ
<b>Իրավասություն</b>	կապված հմտությունների, կարողությունների, որակավորումների և այլնի հետ:
<b>Ուղղությունների կառավարման կազմակերպություն</b>	կազմակերպություն, որը համարգում է գրոսաշրջային արտադրանքի բազմաթիվ բաղադրիչներ, ապահովում է այցելուների համար նախատեսված ծառայություններ և տեղեկատվության անհրաժեշտ կառուցվածք ուղղությունը ռուավել ժողովրդավարական եղանակով շուկայահանելու, բնակիչների բարեկեցությունը բարձրացնելու համար:
<b>Էկոտուրիզմ</b>	պատասխանատու ճանապարհորդություն դեպի բնական միջավայր, ինչը նպաստում է շրջակա միջավայրի պաշտպանությանը և տեղի մարդկանց բարեկեցությանը: Դրա հիմնական բաղադրիչներն են բնապահանական իրազեկությունը մեկնարաններով, պահպանելով էկոհամակարգը, պաշտպանելով տեղի բնակիչների շահերը
<b>Կրթություն հանուն կայուն զարգացման</b>	հիմնված բնակչության շրջանում իրազեկվածության բարձրացման վրա, թե ինչ ազդեցություն կունենան իրենց գործողությունները շրջակա միջավայրի վրա: Գաղափարն այն է, որ պատասխանատու գործողություններ

	Ճեռնարկվեն միևնույն ժամանակ հաշվի առնելով ապագայում կունենան մարդկանց և մոլորակի վրա դրանց հետևանքները:	
Մոխրագույն գրականություն	կառավարման, ակադեմիայի, բիզնեսի և արդյունաբերության բոլոր մակարդակների վրա էլեկտրոնային և տպագիր ձևաչափերով արտադրված տեղեկատվություն, որոնց չեն վերահսկվում առևտրային հրատարակչությունների կողմից, այսինքն՝ որտեղ հրատարակչությունն արտադրող մարմնի առաջնային գործունեությունը չէ:	
Բարձրագույն ուսումնական հաստատություններ Խառը մեթոդների հետազոտություն	հովանոցային տերմին, որը ներառում է բազմաթիվ տեսակի ակադեմիական հաստատություններ, ներառյալ համալսարաններ, քոլեջներ և այլն:	հետազոտություն, որի ընթացքում հետազոտողը հավաքում և վերլուծում է տվյալները, ինտեգրում է գտածոները, և եզրակացություններ է անում՝ օգտագործելով ինչպես որակական, այնպես էլ քանակական մոտեցումներ կամ մեթոդներ մեկ ուսումնասիրության կամ հետազոտական ծրագրի շրջանակներում
Մասնակցություն	Միասին աշխատելու պրոցես (համատեղ) հեռանկարներ և խնդիրների լուծման բազմաթիվ ուղիներ գտնելու նպատակով	
Հանրային մասնակցություն	Խորհրդակցական գործընթաց, որի ընթացքում շահագրգիռ կամ ազդակիր քաղաքացիները, քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունները և պետական դերակատարները նախքան քաղաքական որոշում կայացնելը ներգրավվում են քաղաքականության մշակման մեջ	
Ճկունություն	փոփոխությունները կլանելու և հետագա խառնաշփորչությունները հարմարվողականության միջոցով կանխատեսելու ունակությունը	
Գյուղական տուրիզմ	բարդ բազմաբնույթ գործունեություն, որը ներառում է ֆերմերային արձակուրդներ, ինչպես նաև հատուկ հետաքրքրություններ բնության գրկում անցկացվող էկոտուրիզմի, զբոսանքի, լեռնազնացության և ծիավարության, արկածային, սպորտային և առողջապահական զբոսաշրջության, որսորդության և ձկնորսության, կրթական, արվեստի և ժառանգության տուրիզմ, և որոշ տարածքներում էթնիկ տուրիզմ:	

<b>Սցենար</b>	կառուցվածքային տարրեր պատմություններ այս մասին, թե ինչպես կարող է լինել ապագան
<b>Սոցիալական ուսուցում</b>	տեղի է ունենում դերակատարական խմբերի սոցիալական փոխազդեցությունների հավաքական ներգրավվածության և գաղափարների փոխանակման միջոցով
<b>Համերաշխության տուրիզմ</b>	գրոսաշրջության ուղղություններում տուրիզմը վերահսկողության տակ պահելու սոցիալական շարժում՝ ի շահ տեղի համայնքների
<b>Կայունություն</b>	որոշակի ժամանակահատվածում շարունակաբար գործելու որակը
<b>Կայուն գարգացման իրավասությունները</b>	գիտելիքների, հմտությունների և վերաբերմունքների համալիրներ, որոնց ապահովում են խնդիրների հաջող կատարում և խնդիրների լուծում իրական կայունության, խնդիրների և հնարավորությունների վերաբերյալ բավարարել ներկա կարիքները առանց վնասելու ապագա սերունդների իրենց սեփական կարիքների բավարարման կարողությունը
<b>Կայուն գրոսաշրջություն</b>	գրոսաշրջությունը, որը լիովին հաշվի է առնում իր ընթացիկ և ապագա տնտեսական, սոցիալական և բնապահպանական հետևանքները, բավարարելու այցելուների, արդյունաբերության, շրջակա միջավայրի և հյուրընկալող համայնքների կարիքները
<b>Համակարգ</b>	կազմակերպված ամբողջություն, մարմին, «առարկաների ամբողջություն, ինչպես նաև առարկաների և դրանց հատկությունների միջև հարաբերությունների հետ միասին»:

## Հապավումներ

<b>ԱՀ</b>	Ասոցացիոն Համաձայնագիր
<b>ՊՏԳ</b>	Պահպանվող տարածքների գործակալություն
<b>ՀՊՄՀ</b>	Հայաստանի պետական մանկավարժական համալսարան
<b>ԲՈԿԳՀ</b>	Բնական ռեսուրսների և կյանքի գիտությունների համալսարան
ca.	Մոտավորապես
CAQDAS	Համակարգչային աջակցությամբ տվյալների որակական վերլուծության ծրագիր

CaucaSusT	Կովկասի տարածաշրջանում՝ անդրգիտակարգային (TD) գրոսաշրջության կայուն զարգացման համար
ՀՏ	Համայնքային տուրիզմ
ՀԸԳՀ	Համապարփակ և ընդլայնված գործընկերության համաձայնագիր
ՈՒԿԿ	Ուղղության կառավարման կազմակերպություններ
Օր.	Օրինակ
ԵԳՏԵԿ	Եկոլոգիական և գյուղատնտեսական տուրիզմի եվրոպական կենտրոն
ԿԿՀ	Կրթություն կայուն զարգացման համար
et al.	And others
Etc.	Etcetera/ and other things
ԵՄ	Եվրոպական Միություն
ԳՏԵՖ	Գյուղական տուրիզմի եվրոպական ֆեդերացիա
ԳԳԾ	Գործողության գլոբալ ծրագիր
ՏՊԸԿ	Տվյալների պաշտպանության ընդհանուր կանոնակարգ
ԱՏԿ	Աշխարհագրական տեղեկատվական համակարգ
ՎՇԱԿ	Վրաստանի գրոսաշրջության ազգային վարչություն
ԲՈՒՀ	Բարձրագույն ուսումնական հաստատություններ
i.e.	That is
ԽՀ	Խորացված հարցազրոյց
ԿԳԿՀ	Կիրառական գիտությունների համալսարան Կրեմս
ՀՀՆ-ներ	Հազարամյակի զարգացման նպատակները
ՀԿ	Հասարակական կազմակերպություն
ՏՀՀԿ	Տնտեսական համագործակցության և զարգացման կազմակերպություն
Ե	Եջ
ՊՏ	Պաշտպանված տարածք
ՄՈՒԳ	Մասնակցային ուսուցում և գործողություն
ՄԳԳ	Մասնակցային գյուղի գնահատում
ԳՀԱԿ	Գյուղական համայնքների արագ գնահատում
ՆԸԻ	Նպատակի ընդհանրացված իմաստը
ԿՀ	Կայուն զարգացում
ԿՀՆ-ներ	Կայուն զարգացման նպատակներ
ՊՊՆ	Պարզ պատճենական նմուշառում

<b>Կ</b>	<b>Կայուն</b>
SWOT	Ուժեղ կողմերը, թույլ կողմերը, հնարավորությունները և սպառնալիքները
<b>ՏԴ</b>	<b>Տրանսդիսցիպլինարություն</b>
<b>ԶՏԿ</b>	<b>Զբոսաշրջության տեղեկատվական կենտրոններ</b>
<b>ԹՊՀ</b>	<b>Թրիլիսիի պետական համալսարան</b>
<b>ՄԱ</b>	<b>Միացյալ Ազգեր</b>
UNCED	ՄԱԿ-ի շրջակա միջավայրի և գարգացման խորհրդաժողով
UNCHE	Մարդու միջավայրի վերաբերյալ ՄԱԿ-ի խորհրդաժողով
UNCTAD	ՄԱԿ-ի Առևտորի և գարգացման խորհրդաժողով
UNECE	ՄԱԿ-ի Եվրոպայի տնտեսական հանձնաժողով
UNEP	ՄԱԿ-ի բնապահպանական ծրագիր
UNESCO	ՄԱԿ-ի կրթական, գիտական և մշակութային կազմակերպություն
UNWTO	Միավորված Ազգերի Զբոսաշրջության Համաշխարհային Կազմակերպություն
<b>ՀՍՊ</b>	<b>Համալսարանի Սոցիալական Պատասխանատվությունը Ընդդեմ</b>
<b>ՀՄՁՀՀ</b>	<b>Հրաշակա միջավայրի և գարգացման համաշխարհային հանձնաժողով</b>
ՀԲՄՀԿՀ	Համաշխարհային բարձր մակարդակի հանդիպում կայուն գարգացման համար
<b>ՃՀՀԽ</b>	<b>Ճանապարհորդությունների և Զբոսաշրջության Համաշխարհային Խորհուրդ</b>

Անդրդիտակարգային (Transdisciplinarity TD) դաշտային,  
իրավիճակային (Case Study) ուսումնասիրությունների  
մշակման և իրականացման դասընթաց

Ձեռնարկ համալսարանական ուսումնառողների համար

**Ձեռնարկը պատրաստված է Կովկասյան տարածաշրջանում,  
Կայուն զբոսաշրջության զարգացման նպատակով,  
անդրդիտակարգային դաշտային հետազոտական  
աշխատանքների շրջանակներում  
Նախագիծ *CaucaSusT***

2021

Տեխնիկական խմբագրումը, կազմը և  
էջադրումը՝ Տիգրան Բարայանի

Թուղթը՝ օֆսեթ  
Չափսը՝ 70x100, 1/16  
13 տպ. մամուլ  
Տպաքանակ 300

Տպագրվել է Մեկնարկ ՍՊԸ-ում  
Երևան Աբովյան 41. Հեռ. 091 40-27-97

Կովկասյան տարածաշրջանում Կայուն գրոսաշրջության զարգացմանը ուղղված CaucasusT ծրագիրը իրականացվել է Հայկական պետական նախավարժական համալսարանի, Թբիլիսիի պետական համալսարանի, Վիեննայի բնական ռեսուրսների ու բնական գիտությունների համալսարանի և Ավստրիայի Կրեմսի կիրառական գիտությունների համալսարանի հետ համատեղ նախագծով:

Նախագծի հիմնական նպատակն էր անդրադասարդային (transdisciplinary) դաշտային, իրավիճակային (Case Study) քենատիկ ուսումնական դասընթացի զարգացումը և ինտեգրումը համալսարանական ուսումնական ծրագրերում, ինչպես նաև դաշտային հետազոտական դասընթացի անցկացումը Հայաստանի ու Վրաստանի տարբեր գրոսաշրջային տարածքներում: Դասընթացների անցկացումը իրականացվել է Երկու համալսարանների մի քանի ֆակուլտետների դասախոսների և ուսանողների, ինչպես նաև տեղական համայնքների և վարչակազմների ներկայացուցիչների ակտիվ մասնակցությամբ:

